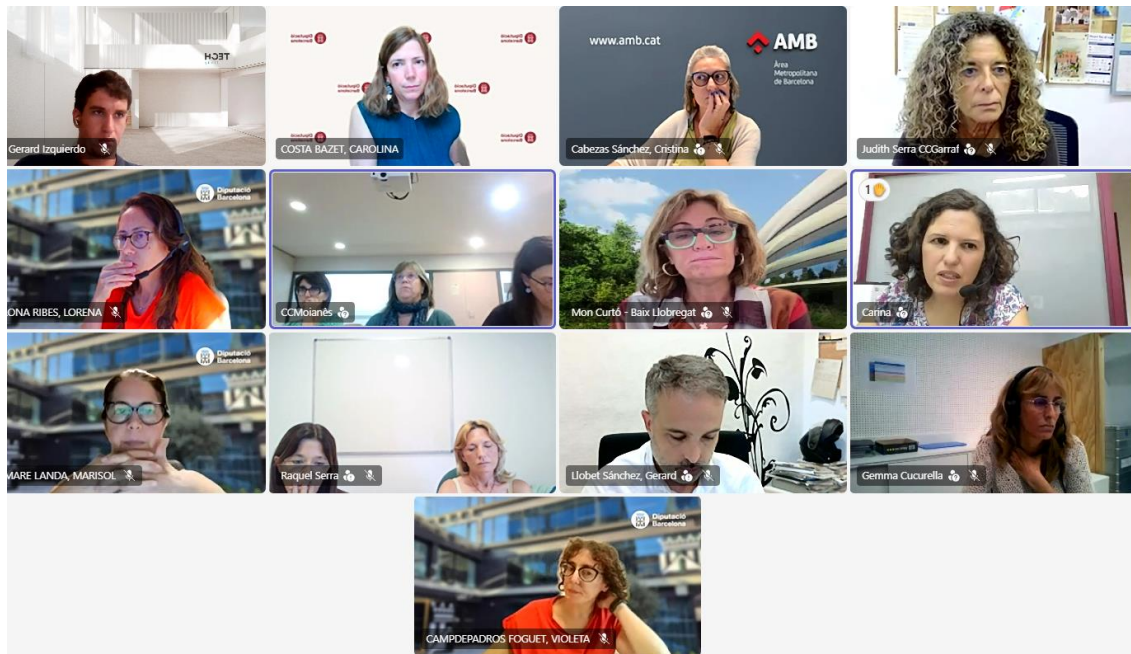


Relatoria de la sessió de mentories sobre Agendes Urbanes Locals_XAUL_DIBA

Itinerari 1 Fase 0 · 30 de setembre de 2026



ÍNDEX

PERSONES ASSISTENTS	2
OBJECTIUS I PLANTEJAMENT DE LA SESSIÓ	3
PRINCIPALS TEMES ABORDATS	3
PRINCIPALS APRENENTATGES COMPARTITS A LA SESSIÓ.....	5
ALGUNES IDEES TRANSVERSALS DE LA TROBADA	6

PERSONES ASSISTENTS

Ens supramunicipals

Anna Gabriel, Responsable de Comunicació i Premsa **del Consell Comarcal del Moianès.**

Carina Ibáñez, Arquitecta del **Consell Comarcal del Bages.**

Cristina Cabezas, Tècnica del Servei d'Anàlisi de Polítiques Metropolitanes de l'**Àrea Metropolitana de Barcelona.**

Cristina Garròs, Tècnica de Serveis Territorials del **Consell Comarcal del Moianès.**

Gemma Cucurella, Responsable Servei Tècnic, del **Consell Comarcal del Bages.**

Gerard Llobet, Cap d'Àrea de Serveis Interns del **Consell Comarcal del Garraf.**

Judith Sala, Tècnica de Desenvolupament Local del **Consell Comarcal del Moianès.**

Judith Serra, Cap d'Àrea de Desenvolupament Econòmic i Territorial del **Consell Comarcal del Garraf.**

Mònica Minguito, Tècnica d'Ocupació de la **Mancomunitat de la Conca d'Òdena.**

Montserrat Curtó, Coordinadora Tècnica del **Consell Comarcal del Baix Llobregat.**

Raquel Serra, Coordinadora de la Mancomunitat de la **Mancomunitat de la Conca d'Òdena.**

Diputació de Barcelona

Carolina Costa, Tècnica de Millora Urbana

Lorena Perona, Cap de Secció d'Estratègies de Millora Urbana

Marisol Cumare, Tècnica de Millora Urbana.

Violeta Campdepadrós, Responsable d'Agenda Urbana Local.

Secretaria tècnica

Arnau Gelpí, tècnic de la secretaria tècnica

OBJECTIUS I PLANTEJAMENT DE LA SESSIÓ

La sessió es va plantejar com un espai d'**intercanvi d'experiències i resolució de dubtes al voltant de l'elaboració i el desplegament de les Agendes Urbanes supramunicipals**, posant en contacte ens supralocals que es troben a l'inici del procés d'elaboració de la seva Agenda Urbana Local (fruit del catàleg de serveis corporatiu de 2026 i amb acompanyament de Diputació) amb d'altres que ja han passat per aquest procés (i per tant ja la tenen aprovada i en implementació).

La trobada responia, de fet, a una demanda sorgida dels mateixos municipis que iniciaven les seves agendes, després de la [sessió de benvinguda](#) celebrada al maig.

Els ens supramunicipals participants en la sessió van ser el Consell Comarcal del Berguedà (41.523 habitants), el Consell Comarcal del Bages (187.620 habitants) i el Consell Comarcal del Garraf (164.223 habitants). Com a entitats mentores hi van participar el [Consell Comarcal del Moianès](#) (14.899 habitants), la [Mancomunitat de la Conca d'Òdena](#) (73.561 habitants) i el [Consell Comarcal del Baix Llobregat](#) (856.867 habitants). A aquestes experiències s'hi va sumar la de l'Àrea Metropolitana de Barcelona, que està en procés de revisió de la seva Agenda Urbana.

La sessió es va organitzar en tres blocs de treball. En cadascun, les entitats mentores van compartir la seva experiència i, posteriorment, es va obrir un espai de preguntes i debat amb la resta de participants.

PRINCIPALS TEMES ABORDATS

La conversa es va estructurar entorn de tres grans qüestions: el lideratge polític i tècnic de les Agendes Urbanes supramunicipals, la coordinació interna i l'articulació del treball amb els municipis, i la participació territorial i la continuïtat de l'Agenda.

a. Lideratge polític i tècnic

El primer bloc de la conversa va abordar qui havia liderat els processos d'Agenda Urbana, quin paper hi havien tingut les figures polítiques i tècniques i com s'havia articulat la implicació dels municipis.

Un lideratge compartit entre l'àmbit polític i tècnic

Les experiències van evidenciar fórmules de lideratge diverses, però van coincidir en la conveniència de combinar un impuls polític clar amb una implicació tècnica sostinguda. El lideratge pot néixer d'una àrea concreta, de la Presidència o dels òrgans de govern i ampliar-se progressivament a la resta de l'organització i als municipis. La clau és garantir la connexió entre els nivells polític i tècnic i una implicació territorial continuada.

El Consell Comarcal del Moianès va explicar que el lideratge havia estat compartit entre els equips polítics i tècnics, mentre que al Consell Comarcal del Baix Llobregat l'impuls inicial havia estat principalment polític. En el cas de la Mancomunitat de la Conca d'Òdena, la relació

política amb els set municipis s'havia canalitzat sobretot a través de les alcaldies, amb la participació també de regidors dels diferents ajuntaments.

Aprofitar les estructures de governança existents

Es va destacar la utilitat d'integrar l'Agenda Urbana en òrgans, comissions i espais de coordinació ja existents, tant polítics com tècnics, en lloc de crear necessàriament estructures específiques. Aquesta integració facilita la incorporació de l'Agenda a les dinàmiques habituals de governança, evita duplicitats i reforça la coordinació amb els municipis.

El PAC com a referència, però no com a requisit previ

Els Plans d'Actuació Comarcal (PAC) poden ser una base útil per ordenar prioritats, facilitar la incorporació dels municipis i ampliar la participació, però són instruments diferents de l'Agenda Urbana i no constitueixen un requisit previ. L'element essencial és disposar d'espais que combinin lideratge polític i tècnic i permetin incorporar progressivament els agents del territori.

b. Coordinació interna i articulació amb els municipis

El segon bloc es va centrar en com implicar les diferents àrees dels ens supramunicipals, com mantenir una coordinació interna efectiva i com articular la relació amb els equips tècnics i polítics dels municipis.

Espais estables per afavorir la transversalitat

La transversalitat requereix espais periòdics i estables de coordinació entre àrees que permetin compartir projectes, informació i seguiment. Al Consell Comarcal del Baix Llobregat es duu a terme una reunió tècnica quinzenal en què es comparteixen projectes i se'n fa el seguiment i l'avaluació. Al Consell Comarcal del Moianès, les persones responsables de les diferents àrees participen en un espai de coordinació tècnica que permet posar en comú la informació procedent del treball amb els municipis.

La coordinació amb els municipis forma part del procés

En l'escala supramunicipal, la coordinació interna està directament vinculada a la relació amb els ajuntaments: les diferents àrees mantenen el contacte amb els equips municipals i traslladen la informació als espais interns de coordinació. Els espais i grups de treball compartits permeten construir una visió conjunta de l'Agenda, tot i que mantenir una periodicitat estable de les reunions continua sent un repte. A la Mancomunitat de la Conca d'Òdena, aquesta relació és especialment directa perquè els equips tècnics són municipals i el treball es desenvolupa a través d'espais i grups compartits amb els ajuntaments.

Mantenir el retorn entre l'àmbit tècnic i polític

Cal mantenir circuits periòdics de retorn entre els equips tècnics i els responsables polítics per facilitar el seguiment dels projectes, la transferència de coneixement i la continuïtat de les decisions. Aquesta coordinació no s'ha de limitar a la redacció de l'Agenda, sinó que ha de continuar durant el desplegament, el seguiment i l'actualització.

Alinear instruments i escales sense duplicar actuacions

L'Agenda Urbana supramunicipal s'ha d'alinear amb els PAC i amb les Agendes Urbanes municipals existents, mantenint clara la funció de cada instrument. Cal distingir l'escala municipal de la supramunicipal, respectar les competències de cada administració i coordinar les prioritats i els plans d'acció per evitar duplicitats i afavorir sinèrgies.

c. Participació territorial i continuïtat

El tercer bloc es va centrar en com implicar els agents del territori, com definir l'abast de la participació i com donar continuïtat al procés més enllà de la fase inicial de redacció de l'Agenda.

Una participació adaptada al territori i a les competències

La participació d'empreses, entitats, joves i altres agents s'ha d'adaptar a les característiques del territori i pot articular-se mitjançant taules sectorials, sessions específiques i altres espais de treball. El procés ha de definir des de l'inici objectius, abast i límits, explicant quines competències corresponen a cada administració per evitar generar expectatives sobre actuacions que l'ens impulsor no pot assumir.

Participar també significa retornar

La participació no consisteix només a recollir aportacions: cal combinar canals presencials i en línia, explicar com s'han incorporat les contribucions i mantenir el retorn durant la diagnosi, la definició i el seguiment del pla d'acció. Això exigeix implicació política i una tasca pedagògica sostinguda perquè els agents del territori identifiquin l'Agenda com un projecte compartit.

Una Agenda pensada a llarg termini

L'horitzó de deu anys de l'Agenda Urbana exigeix revisar periòdicament el pla d'acció i mantenir-ne el fil conductor al llarg del temps. La implicació d'actors polítics diversos pot reforçar-ne la continuïtat més enllà dels canvis de mandat, assumint alhora que l'Agenda és un instrument viu, susceptible d'evolucionar i reformular-se durant el desplegament.

Clarificar les competències davant de reptes compartits

Davant de problemàtiques que superen l'àmbit d'actuació directe dels ens supramunicipals, cal identificar prèviament les competències i les possibles aportacions de cada administració. Aquesta clarificació permet abordar reptes territorials complexos de manera coordinada, distingint responsabilitats i articulant actuacions complementàries entre municipis i ens supramunicipals.

PRINCIPALS APRENTATGES COMPARTITS A LA SESSIÓ

A manera de síntesi, de les experiències i del debat entre les entitats participants van emergir una sèrie d'idees recurrents o a destacar:

- El lideratge de l'Agenda Urbana supramunicipal funciona millor quan **combina la implicació política i tècnica**.
- No existeix una única fórmula organitzativa: **cada ens ha d'adaptar el lideratge a la seva estructura** i a la relació que manté amb els municipis.
- És útil **aprofitar òrgans, comissions i espais de coordinació** ja existents abans de crear noves estructures.
- Els **PAC** poden constituir una bona base de treball per a l'Agenda Urbana, però són instruments diferents i no són un requisit previ per iniciar-la.
- La transversalitat necessita **espais estables de coordinació interna** que permetin compartir informació entre àrees.
- La **relació continuada amb els equips tècnics municipals** és especialment rellevant en les Agendes d'escala supramunicipal.
- És important **mantenir circuits de retorn** entre els equips tècnics i els responsables polítics al llarg de tot el procés.
- **Les Agendes supramunicipals i les municipals s'han d'alinejar** respectant les diferents escales i competències i evitant duplicar actuacions.
- La **participació ha de tenir uns objectius, un abast i uns límits clars**, especialment pel que fa a les competències de cada administració.
- Cal **retornar als agents participants** com s'han incorporat les seves aportacions i mantenir la participació durant les diferents fases de l'Agenda.
- La continuïtat de l'Agenda requereix **seguiment, revisió i actualització al llarg del temps**.
- Davant de problemàtiques complexes o compartides, és necessari **identificar què pot aportar cadascuna de les administracions implicades**.

ALGUNES IDEES TRANSVERSALS DE LA TROBADA

Les experiències compartides van posar de manifest que les Agendes Urbanes supramunicipals requereixen combinar diferents nivells de relació: el lideratge polític, la coordinació tècnica interna, el treball continuat amb els municipis i la implicació dels agents del territori.

Més que crear estructures paral·leles, es va destacar la conveniència d'integrar l'Agenda en les dinàmiques de governança i coordinació ja existents, reforçant-les quan sigui necessari. Alhora, la claredat sobre les competències, el retorn als participants i el seguiment al llarg del temps apareixen com a elements clau perquè l'Agenda es consolidi com un instrument compartit i amb continuïtat.