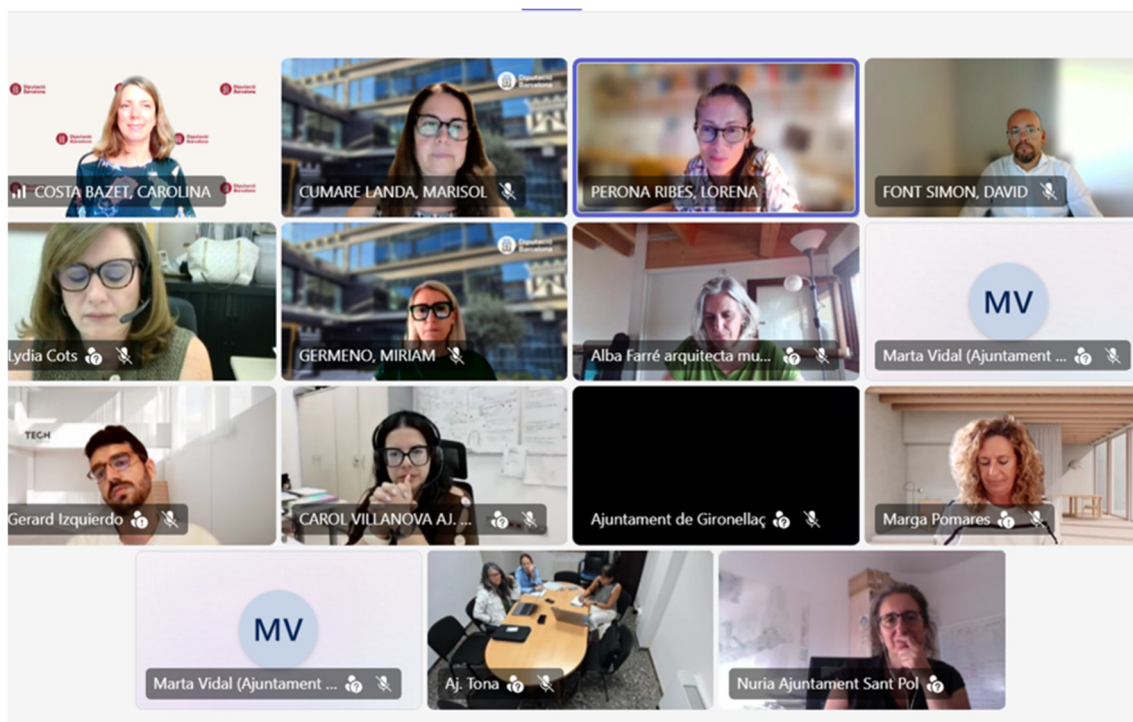


Relatoria de la sessió de mentories sobre Agendes Urbanes Locals_XAUL_DIBA

Sessió 16 de setembre 2026, de 10:00 a 11:25 hs



Índex

Persones assistents.....	2
Objectius i plantejament de la sessió.....	2
Principals temes abordats.....	3
Resum dels principals aprenentatges compartits a la sessió	5
Tancament: algunes idees transversals de la trobada.....	6

Persones assistents

Municipis

Alba Farré, Cap de Territori de l'Ajuntament de **Canet de Mar**

David Font, Alcalde de l'Ajuntament de **Gironella**

Joan Obiols, Tècnic de Comunicació de l'Ajuntament de **Gironella**

Carolina Villanova Manzanares, Tècnica TIC i membre de l'Oficina del Futur de l'Ajuntament de **Masquefa**

Joan Anton Bruna Rosich, Gerent de l'Ajuntament de **Sant Joan Despí**

Lydia Cots Muela, Tècnica de transparència, bon govern i participació ciutadana de l'Ajuntament de **Sant Joan Despí**

Margarita Pomares, Cap de Serveis Territorials de l'Ajuntament de **Sant Pere de Ribes**

Marta Vidal, Arquitecte de l'Ajuntament de **Sant Pere de Ribes**

Núria Fàbregas, Cap dels Serveis Territorials de l'Ajuntament de **Sant Pol de Mar**

Cristina Uriel Prat, Coordinadora de l'Ajuntament de **Tona**

Diputació de Barcelona

Lorena Perona Ribes, Cap de Secció d'Estratègies de Millora Urbana

Miriam Germeno, Tècnica de Millora Urbana

Marisol Cumare Landa, Tècnica de Millora Urbana

Carolina Costa Bazet, Tècnica de Millora Urbana

Objectius i plantejament de la sessió

La sessió es va plantejar com un **espai d'intercanvi d'experiències entre ens locals**, posant en contacte municipis que es troben a l'inici del procés d'elaboració de la seva Agenda Urbana Local (fruit del catàleg de serveis corporatiu de 2026 i amb acompanyament de Diputació) amb municipis que ja han passat per aquest procés (i per tant ja la tenen aprovada i en implementació).

La voluntat era facilitar un **traspàs de coneixement pràctic entre iguals**, a partir de dubtes, dificultats, aprenentatges i solucions experimentades directament pels ajuntaments.

La trobada responia, de fet, a una demanda sorgida dels mateixos municipis que iniciaven les seves agendes, després de la [sessió de benvinguda](#) celebrada al maig.

Els municipis que inicien l'elaboració de les seves AUL són **Canyelles** (Garraf, 5.500 habitants), **Gironella** (Berguedà, 5.000 habitants), **Sant Pere de Ribes** (Garraf, 32.000 habitants), **Sant Pol de Mar** (Maresme, 5.800 habitants) i **Tona** (Osona, 8.500 habitants). Com a municipis amb experiència, es va comptar amb la col·laboració de [Canet de Mar](#) (Maresme, 15.000 habitants), [Masquefa](#) (L'Anoia, 10.000 habitants), i [Sant Joan Despí](#) (Baix Llobregat, 36.000 habitants), que van assumir el paper de municipis mentors.

Principals temes abordats

La conversa es va estructurar entorn de tres grans qüestions:

- a. **Lideratge polític** de l'Agenda Urbana Local
- b. **Implicació interna i transversalitat** entre àrees
- c. **Governança i participació** dels agents

a. Lideratge polític

El primer bloc de la conversa va abordar **qui havia liderat políticament l'AUL en els municipis mentors i de quina manera s'havia visualitzat aquest lideratge**.

Una Agenda que ha de passar de ser "d'algú" a ser de tot l'Ajuntament

Les experiències compartides van coincidir en la necessitat que el lideratge polític de l'Agenda Urbana Local transcendeixi una persona o una àrea concreta. El suport de l'alcaldia o d'un lideratge polític fort pot facilitar-ne la transversalitat, però cal estendre el compromís al conjunt de l'organització per evitar dependències personals i consolidar l'AUL com una estratègia de tot l'Ajuntament.

Continuïtat més enllà dels mandats

Davant processos que poden coincidir amb canvis de govern, es va destacar que una implicació política diversa, inclosa l'oposició quan sigui possible, afavoreix la continuïtat de l'Agenda. Com que els projectes estratègics superen sovint els quatre anys de mandat, el consens polític i tècnic és clau; quan no sigui viable crear espais específics, es poden aprofitar òrgans institucionals ja existents per compartir-ne l'evolució (com per exemple la comunicació al Ple municipal per compartir el projecte amb l'oposició).

b. Treball transversal

Els municipis que comencen el procés van expressar preocupacions importants respecte de la seva **capacitat real per implicar l'organització municipal**.

Davant d'aquests neguits, l'experiència dels municipis mentors va posar sobre la taula diverses pràctiques que els havien funcionat.

Començar per les persones motivades

Per activar el treball transversal no cal implicar tota l'organització des del primer moment. Es va considerar més efectiu identificar persones motivades de diferents àrees, amb capacitat d'impuls i d'arrossegament, i formar un nucli motor que traslladi l'Agenda a la resta de l'Ajuntament. També es va remarcar la importància que cada projecte tingui una persona responsable del seguiment, encara que no sigui el cap de l'àrea.

La implicació com un procés progressiu

La implicació interna es construeix gradualment. Es recomana partir d'equips, comissions o dinàmiques que ja funcionin i anar ampliant les complicitats. Davant el desconeixement sobre què és una Agenda Urbana, també cal mantenir al llarg del procés una explicació clara del seu sentit i de la seva relació amb la planificació estratègica municipal.

Un missatge important per generar adhesió: no es tracta de fer "més coses"

Un argument útil per generar adhesió és explicar que l'AUL no consisteix necessàriament a afegir nous projectes, sinó a ordenar, connectar i donar coherència estratègica al que l'Ajuntament ja fa. Aquest enfocament ajuda a compartir iniciatives entre àrees, generar col·laboracions i construir un horitzó comú polític i tècnic. Alhora, l'Agenda s'ha d'entendre com un instrument viu, flexible i actualitzable davant noves necessitats o projectes.

La relació amb el finançament

Disposar d'una estratègia global facilita contextualitzar projectes, identificar actuacions tractors i presentar-les de manera coherent davant oportunitats de finançament. Perquè sigui realment útil, l'Agenda ha de recollir adequadament les necessitats i projectes rellevants del municipi. També es va valorar el suport extern al seguiment per part de la Diputació de Barcelona, especialment en ajuntaments sense personal específicament dedicat a l'AUL.

c. Governança

En el tercer bloc, centrat específicament en la **governança i la participació**, es va plantejar quines estructures calia activar, com afavorir el diàleg amb agents socials, econòmics i ciutadania, com sostenir els diferents graus d'implicació al llarg del procés i com gestionar prioritats divergents.

No sempre cal crear nous òrgans

En matèria de governança, es va defensar que no sempre cal crear nous òrgans: sovint és més eficient aprofitar comissions, espais polítics i estructures participatives ja existents, especialment en municipis amb recursos limitats. La clau és identificar les persones i els espais que permetin incorporar la transversalitat al funcionament ordinari.

El paper de la participació ciutadana

La participació ciutadana es va considerar necessària perquè l'Agenda tingui recorregut més enllà del treball intern. Es van compartir experiències diverses de tallers, activitats amb joves, enquestes i formats innovadors, subratllant que cada municipi ha d'adaptar el procés al seu context i aprofitar les àrees o espais amb més capacitat d'impuls.

La participació i el treball transversal haurien d'esdevenir una manera habitual de plantejar els projectes municipals.

Resum dels principals aprenentatges compartits a la sessió

A manera de síntesi, de les experiències i del debat entre els municipis van emergir una sèrie d'idees recurrents o a destacar:

- **El lideratge polític és determinant**, i la vinculació amb l'alcaldia pot facilitar que l'AUL sigui percebuda com una estratègia transversal.
- Alhora, cal evitar una **dependència excessiva d'una única persona**, política o tècnica, per garantir la continuïtat del projecte.
- La implicació del conjunt de regidories i, quan sigui possible, de **l'oposició**, contribueix a donar recorregut a l'Agenda més enllà dels cicles electorals.
- L'AUL **no s'ha d'entendre com un projecte d'Urbanisme**, sinó com una estratègia compartida pel conjunt de l'Ajuntament.
- Per començar a treballar transversalment és útil identificar **persones motivades i amb capacitat d'arrossegament** en diferents àrees.

- És important que els projectes tinguin **responsables clarament identificats**, no necessàriament coincidents amb els caps de les àrees.
- La implicació **és un procés gradual**: no cal esperar que tota l'organització estigui convençuda des del primer moment.
- L'explicació interna del **sentit de l'Agenda s'ha de mantenir** durant el procés. Una única presentació inicial no garanteix que el conjunt de l'organització se la faci seva.
- És útil explicar que l'Agenda **no consisteix a afegir més projectes**, sinó també a ordenar, connectar i enriquir transversalment el que ja està fent l'Ajuntament.
- En matèria de governança pot ser és més eficient **aprofitar estructures i espais existents** que crear nous òrgans que dupliquin els actuals.
- L'Agenda s'ha d'entendre com un **instrument viu**, que requerirà seguiment, revisió i actualització després de la seva aprovació.
- Una **diagnosi profunda i vinculada al territori** constitueix una base important tant per definir correctament els reptes com per generar consens posterior.
- La participació i la transversalitat es van plantejar no únicament com a mecanismes necessaris per redactar l'AUL, sinó com una **manera de treballar que pot transformar progressivament el funcionament municipal**.

Tancament: unes idees transversals de la trobada

Per acabar, es va considerar essencial explicar bé des del principi què aporta l'Agenda, perquè la seva utilitat i el seu caràcter transversal siguin els principals arguments per anar ampliant progressivament la implicació política, tècnica i ciutadana.

Com a missatge final, es va recordar als municipis que no faran aquest recorregut sols: durant l'elaboració de les AUL comptaran amb l'acompanyament de l'equip tècnic de la Diputació de Barcelona i de la consultora, així com amb espais com la XAUL per compartir, reflexionar i aprendre conjuntament.