



**Xarxa**  
Agendes  
Urbanes  
Locals

# Jornada de Treball de la XAUL a Masquefa



**Diputació  
Barcelona**

Suport de la Secretaria Tècnica de la XAUL



**paisaje transversal**  
escuchar y transformar la ciudad

# JORNADA DE TREBALL

## XARXA DE LES AGENDES

### URBANES LOCALS - MASQUEFA

OBJECTIUS .....	2
PARTICIPANTS.....	2
DESENVOLUPAMENT DE LA JORNADA .....	3
FOTOGRAFIES.....	14
PRESENTACIONS.....	17

El passat 13 de desembre de 2022, el municipi de Masquefa va acollir la segona Jornada de Treball presencial de la Xarxa de les Agendes Locals (XAUL), destinada a l'intercanvi d'experiències i aprenentatges dels processos d'elaboració de les Agendes Urbanes Locals dels ens locals que la integren.

La jornada va tenir un enfocament tant expositiu, amb la revisió de bones pràctiques, eines i instruments de treball dirigits a l'elaboració d'Agendes Urbanes Locals, com pràctic, a través dels Grups de Treball per afavorir l'intercanvi d'aprenentatges entre municipis.

## OBJECTIUS

- Presentar i difondre els resultats de les Agendes Urbanes Locals desenvolupades pels municipis de la XAUL.
- Intercanviar coneixements i aprenentatges entre els Ens Locals participants en la XAUL.
- Conèixer bones pràctiques i agendes urbanes locals de petits i mitjans municipis
- Realitzar sessions dels grups de treball i altres activitats vinculades a la XAUL.
- Presentar documents i continguts d'interès generats en el marc del Projecte Transformador "Impuls de les agendes urbanes locals".
- Implicar els municipis en la dinamització de la Comunitat Virtual.

## PARTICIPANTS

- Diputació de Barcelona: Ferran Barba, Cap de Servei d'Urbanisme de la Diputació de Barcelona; Pilar Cervantes, Responsable de Millora Urbana del Servei d'Urbanisme.
- Ajuntament de Masquefa: Xavier Boquete, Alcalde de Masquefa, i Daniel Gutiérrez, Tinent d'Alcalde de l'Ajuntament de Masquefa.
- Personal tècnic d'altres ens participants en la XAUL: L'Hospitalet de Llobregat, El Prat de Llobregat, Cerdanyola del Vallès, Vallirana, Torrelles de Llobregat, La Llagosta, Santa Susanna, Mancomunitat Intermunicipal de la Conca d'Òdena (Igualada, Vilanova del Camí, Santa Margarida de Montbui, Òdena, La Pobla de Claramunt, Jorba i Castellolí), Sant Cugat del Vallès, Martorell, Canet de Mar, Sant Boi de Llobregat, Gavà, Sant Feliu de Llobregat, Viladecans, Terrassa, Santa Coloma de Gramanet, Mataró, Granollers, Esplugues de Llobregat i Esparreguera.
- Altres participants: Jon Aguirre, Uxue Jauregi, Pablo Muñoz, Sonia Ortega i Landa Hernández, de Paisaje Transversal (suport de la Secretaria Tècnica de la XAUL); Oriol Biosca, de MCRIT (Assistència Tècnica AUL Conca d'Òdena).

# DESENVOLUPAMENT DE LA JORNADA

## PLENARI

La jornada va començar amb una benvinguda institucional per part d'en Xavier Boquete, Alcalde de Masquefa, i en Ferran Barba, Cap de Servei d'Urbanisme de la Diputació de Barcelona.

### *BENVINGUDA*

En primer lloc, en Ferran Barba, Cap de Servei d'Urbanisme de la Diputació de Barcelona, va iniciar la benvinguda institucional felicitant els equips responsables per la Redaccions de les AULs realitzades, així com fent una breu ressenya al programa de la Jornada.

Seguidament, en Xavier Boquete, Alcalde de Masquefa, va continuar la benvinguda compartint amb els assistents la vivència del procés de la redacció de l'AUL a Masquefa prenent com a referència la data -13/09/22- per a la finalització de presentació de la documentació per a les subvencions corresponents i que va requerir un enorme esforç compaginant-ne la preparació amb la resta de feina en curs.

Finalment, l'Alcalde, va parlar de l'espai on la Jornada estava tenint lloc, un edifici centenari i amb una interessant història de rehabilitació de rerefons, recuperant un espai de fàbrica que l'Ajuntament va adquirir i va transformar en un Centre d'usos públics.

### *PRESENTACIÓ AUL DE MASQUEFA*

En Daniel Gutiérrez, Tinent d'Alcalde de l'Ajuntament de Masquefa, va explicar que l'Agenda Urbana Local de Masquefa es va tancar el Juliol de l'any passat 2022, i que aquesta va implicar una Planificació Estratègica creant la Marca Masquefa com a atractiu per a persones i empreses. Aquesta estratègia s'ha basat en accions directes i indirectes segons l'AUL tingués una presència més vertebradora o més referencial.

Va destacar que el factor clau en totes les accions va ser la creativitat per connectar amb la ciutadania i, sobretot, per arribar a les persones que normalment no participen activament d'accions promogudes per ens públics.

Pla d'Acció: 6 Visions > 26 línies estratègiques > 37 objectius > 64 accions

Fent referència al Pla de Seguiment, el Tinent d'Alcalde va incidir en que aquest és tant o més important que el propi Pla d'Acció. Segons la seva experiència, sense un continu seguiment, el Pla té dificultats per tirar endavant en paral·lel a la càrrega habitual de feina dels ens locals.

Finalment, va concloure que l'AUL és una oportunitat per a tots els municipis perquè es tracta d'un procés que permet dissenyar i fer possible un territori més sostenible, més sobirà i més responsable.

## COL·LOQUI SOBRE AGENDES URBANES

Després d'aquesta presentació, en Jon Aguirre Such, de Paisaje Transversal, va moderar un col·loqui centrat en l'elaboració d'Agendes Urbanes Locals en els petits i mitjans municipis. Van participar-hi en Lluís Llovet, Tinent d'Alcalde de l'Ajuntament de Canet de Mar, l'Oriol Biosca, de MCRIT (Assistència Tècnica AUL Conca d'Òdena) i en Daniel Gutiérrez, Tinent d'Alcalde de l'Ajuntament de Masquefa. El col·loqui va tenir tres parts, una primera, de caràcter general i amb preguntes dirigides a tots els participants; una segona, amb qüestions particulars per ponent, i una tercera, també de caràcter general.

L'Oriol Biosca de MCRIT va iniciar la seva valoració donant importància a definir quin serà el document final que s'ha d'acabar generant. Tenir l'objectiu prou definit permet enfocar la feina de redacció de l'Agenda en una direcció clara que ajuda a l'hora de prendre decisions. Va considerar important definir quines són les línies principals que es volen treballar per concretar-les i que el document final sigui de valor i contingui aquestes línies destacades. L'Agenda Urbana és molt transversal; per això necessita aquesta concreció i, a més, cal definir què es necessita per anar millorant de forma incremental.

En Lluís Llovet, Tinent d'Alcalde de l'Ajuntament de Canet de Mar, va compartir opinió sobre l'oportunitat del procés, fent referència a que habitualment els municipis treballen amb estructures de departaments que funcionen com a compartiments estancs i que l'AUL esdevé una oportunitat molt interessant per treballar de manera absolutament transversal. Seqüenciar, Ordenar i Prioritzar. L'AUL permet definir i relligar les prioritats. "Passem a treballar orientats a futur. Passem a treballar de paleta a arquitecte, de l'urgent a l'important".

Va fer referència, també, a com pot esdevenir una oportunitat d'afrontar algunes crisis amb una mirada més constructiva i a futur.

Tot això, ho exemplificà explicant com l'AUL ha ajudat en fases de crisi: (2109 el Pla Estratègic quedà aturat; 2020 la Covid; 2021 es reinicia l'AUL)

- Crisi 1. Crisi Econòmica en la qual l'AUL posa en valor la no dependència de tercers a través de diferents estratègies, com ara l'aposta per l'economia local, els serveis de km. Zero, o la pagesia, entre d'altres.

- Crisi 2. L'AUL dona lloc a idees i posa sobre la taula opcions alternatives en Autosuficiència Hídrica.
- Crisi 3. La Guerra d'Ucraïna, entre d'altres motius, porten a la Crisi Energètica, i l'AUL ofereix opcions de repensar, reutilitzar, els recursos del poble orientats als objectius 2030, però que ajudin avui, reverteixin ja en el present.

Per altra banda, va fer evident la dificultat del temps necessari per desenvolupar l'AUL. Si és possible, es recomana no fer-la amb presses i contra rellotge.

En aquesta gestió del temps, hi ha una variable molt important: la Gestió Econòmica.

Es va compartir la idea de que caldria una persona referent que gestionés el Pressupost. Una persona amb disponibilitat de temps i capacitat de cohesió de la Planificació de l'AUL.

Pel que fa als recursos, en el cas de Canet de Mar, es van crear 3 grups de treball i va caldre la coordinació de les tres àrees de l'Ajuntament (Territori, Serveis a les Persones i Recursos Humans).

En Daniel Gutiérrez, Tinent d'Alcalde de l'Ajuntament de Masquefa, va compartir que considera que el concepte Agenda 2030 és molt poc conegut per les persones en general. Tant per la pròpia Administració Pública, com per la Ciutadania a la que s'interpel·la en la Participació Ciutadana.

Va explicar, també, que els pobles petits funcionen molt amb el perfil "homes-orquestra" i que, a més, senten la falta de suport econòmic extern per al desenvolupament de les Agendes.

Les persones del seu equip i ell mateix han detectat molt desconeixement per part de la Ciutadania tant de l'Agenda 2030 com de les AUL. Va considerar, per tant, que en caldria més comunicació que arribi als ciutadans i resulti comprensible i motivadora.

En Lluís Llovet va compartir certa dificultat per convèncer els tècnics de l'Ajuntament perquè s'impliquin a fons en el procés. Ell mateix, explicava, exerceix com a Director d'una Escola amb una jornada de 35h/setmana i, en paral·lel, desenvolupa la feina a l'Ajuntament. La dedicació a l'AUL es fa complexa.

Va aportar que per fer les AUL realistes, caldria per una banda un responsable de l'AUL i per l'altra, i de la mà d'aquest, grups de treball de tècnics propis de l'Ajuntament. Considerà que ajudaria a involucrar-los si els féssim partícips de què fer i com fer-ho.

Cal entendre i traslladar una idea clau: No és un Projecte de Govern, sinó de Poble.

L'Oriol Biosca va explicar la complexitat del seu cas, una AUL supralocal, diferent d'una AUL de Municipi.

Es van presentar dificultats en haver de coordinar tots els pobles de la Conca d'Òdena (Igalada, Vilanova del Camí, Santa Margarida de Montbui, Òdena, La Pobla de Claramunt, Jorba i Castellolí), però alhora va sorgir l'oportunitat de sumar mirades diferents entre diferents tècnics. Es van generar sinergies molt interessants que han enriquit molt el procés i el resultat. Es va crear una xarxa que permet l'intercanvi de bones pràctiques que motiven i acceleren les millores.

Va remarcar que cal molta flexibilitat per aterrar les estratègies i fer-les pragmàtiques. Es van definir molt bé els punts claus d'interès per poder definir el Pla d'Acció.

També comparteix la idea que ja ha sortit abans en el col·loqui de que l'AUL és una oportunitat. En la seva experiència, l'AUL va fer que projectes petits o de petita escala agafen més força i importància de cara a pressupostos, ajudes, etc., així com la millora de la integració territorial.

En Daniel Gutiérrez va compartir les dificultats amb els mecanismes de contractació de tot allò que no forma part de les despeses habituals. En el cas de Masquefa, va explicar, va ser molt positiu que Secretaria i Intervenció participessin dels grups inicials de treball de l'AUL.

Exposa que Urbanisme va saber traslladar a Secretaria i Intervenció la Informació de l'Acte de Promoció de la Participació Ciutadana i, d'aquesta manera, es va aconseguir tirar endavant amb l'Activitat "Puja en globus i dibuixa el futur de Masquefa" que té l'origen en el fet que la comarca de l'Anoia i Igalada són referents en fabricació de Globus aerostàtics. L'acte va comptar amb la participació de 150 persones que van pujar en globus. Es van respondre 83 enquestes i 54 infants van cocrear el mapa del futur de Masquefa.

Va explicar que l'activitat buscava que creativitat i relat territorial anessin de la mà, i que aquesta es va desenvolupar a través d'un contracte de serveis, esdevenint una activitat orientada a adults i nens que va aconseguir una alta participació ciutadana.

En Lluís Llovet va donar especial importància que s'intenti designar a algú per liderar l'AUL i perquè els tècnics de l'Ajuntament en tinguin clares les idees bàsiques i troncales.

Al fil d'això, destacà la necessitat de que els polítics sàpiguen explicar l'AUL, comunicar-la i, sobretot, traslladar el concepte de pensar en Global, actuar en Local.

Finalment, va compartir la dificultat ja esmentada anteriorment de treballar en equip amb Departaments que funcionen molt independents els uns dels altres.

Després del debat, Pilar Cervantes, coordinadora del projecte *Impuls de les Agendes Urbanes Locals* de la Diputació de Barcelona, va exposar diverses eines i documents que s'han desenvolupat des de la Diputació de Barcelona per ajudar els municipis a avançar en l'elaboració de la seva AUL:

- "Proposta metodològica de processos participatius vinculats a les Agendes Urbanes Locals", que ofereix una metodologia per a la planificació i execució de la participació dels agents del territori en la redacció i en la implementació de les AUL.
- "Manual per a l'elaboració de l'estratègia de comunicació d'una Agenda Urbana Local", que ofereix eines per definir una estratègia de comunicació efectiva des del disseny fins a la implementació.
- "Recursos corporatius i correspondència amb els plans d'acció de les Agendes Urbanes Locals. Identificació, diagnosi i proposta," que faciliten i impulsen la implementació de les AUL.
- "Metodologia de seguiment de la implementació de les Agendes Urbanes Locals i definició de l'Observatori de la XAUL", que té dos objectius: dotar als ens locals de metodologies i eines per al seguiment de la implementació d'una Agenda Urbana Local, i monitorar la implementació de les agendes al territori de la demarcació.

La sessió en plenari va tancar amb una breu presentació de les dinàmiques que es desenvoluparien en les taules de treball entre municipis.

## GRUPS DE TREBALL

Després de les sessions de plenari, es van desenvolupar tres grups de treball, un per cada grup existent en la XAUL.

### *Grup de treball - Metodologia i suport de la Diputació de Barcelona en l'elaboració de les Agendes Urbanes Locals*

- Participants: L'Hospitalet de Llobregat, El Prat de Llobregat, Cerdanyola del Vallès, Vallirana i La Llagosta.

En el primer dels grups de treball es va fer una presentació sobre com elaborar una Agenda Urbana Local pas a pas, basant-se en la metodologia de la Diputació de Barcelona i en l'experiència de Paisaje Transversal en la matèria. A més de les fases, eines i conceptes, es van aportar-ne algunes claus importants i es van resoldre dubtes per part dels Ens Locals.



Després d'una presentació de la metodologia d'elaboració i implementació de l'Agenda Urbana Local, realitzada pel Jon Aguirre de Paisaje Transversal, cada municipi va compartir els seus dubtes i possibles propostes per al desenvolupament de l'AUL.

Els resultats obtinguts van ser:

	DUBTES	PROPOSTES
VALLIRANA	Es poden dur a terme processos participatius en escoles? (menors d'edat) Com s'analitzen els resultats?	Una sola Agenda. Unificant Agenda 2030 i AUL.
L'HOSPITALET DE LLOBREGAT	Procés definitiu vs Procés operatiu	Ordenar relat de ciutat Omplir buits Prioritzar
CERDANYOLA	Treballs en paral·lel d'Agenda 2030 i AUL	Integrar Pla Estratègic de Ciutat en l'elaboració de l'AUL
EL PRAT DE LLOBREGAT	Configuració Grups de Treball (Polític, Interdepartamental, Social) Model Governança Procés de Participació	Mirada amplia Formació interna
LA LLAGOSTA	Com abordar els proper any amb eleccions municipals d'aquí a uns mesos? Previsions Pressupost 2023, quin % del pressupost es pot considerar AUL? Pressupost 2024	Iniciar dinàmiques internes de manera immediata i aprofitar els espais existents de relació

- Participants: Mancomunitat Intermunicipal de la Conca d'Òdena (Igualada, Vilanova del Camí, Santa Margarida de Montbui, Òdena, La Pobla de Claramunt, Jorba i Castellolí), Sant Cugat del Vallès, Martorell, Canet de Mar i Masquefa.

En el segon grup de treball es van treballar les problemàtiques i els assoliments dels processos de participació i comunicació en l'elaboració de les AUL des de dos àmbits: primer, des de la descripció d'una problemàtica vinculada a la participació o la comunicació que hagin afrontat durant el procés de l'AUL, explicant també com la van abordar; segon, descrivint un aprenentatge vinculat al mateix procés.

Després d'una ronda de presentacions dels participants, es realitza una posada en comú dels principals reptes i problemàtiques als quals s'enfronten els municipis. També es comparteixen les oportunitats que té la implementació de l'AUL i de possibles solucions i propostes de cara a la comunicació.

Els resultats obtinguts van ser:

<b>PROBLEMÀTIQUES / BARRERES</b>	<b>OPORTUNITATS</b>	<b>PROPOSTES/ACCIONS</b>
Importància de la participació interna	La Agenda Urbana Local dona una mirada al futur del municipi	Creativitat a les processos participatius
Baixa participació	Eines que facilitessin la generació de continguts	Xarxes Socials (promoció adaptant les infografies)  Instagram  Twitter  Facebook: canal de informació  Telegram: nou, molt bona acollida
Baixa participació de joves  Falta de presència activa a les xarxes i canals joves: s'ha d'adaptar el llenguatge	Manual de participació adaptat al context local	Vincular la participació dels pares i mares
Pobles petits: equip tècnic petit.	Participació activa/passiva	Tallers amb instituts
Baixos recursos		Consell d'infants
Complicacions a la contractació de serveis especials		

Falta de temps per comunicació i difusió de la participació		
Conjuntura política: a portes del procés		

### Grup de treball Seguiment i Avaluació de les Agendes Urbanes Locals

- Participants: Sant Boi de Llobregat, Gavà, Viladecans, Terrassa, Santa Coloma de Gramenet i Mataró.

En l'últim grup es van treballar tant les problemàtiques com els aprenentatges apareguts durant el procés d'implementació i seguiment de l'Agenda Urbana Local que cada municipi participant es troba desenvolupant. La intenció era exposar-ne i sistematitzar-ne el model d'implementació i seguiment que ha definit cadascun dels ens locals.

El grup de treball comença amb la presentació dels assistents. Després, cada municipi defineix quin és el seu sistema de seguiment i avaluació i exposa breument les problemàtiques i els aprenentatges que han aparegut durant el procés.

Els resultats obtinguts van ser:

	SISTEMA DE SEGUIMENT I AVALUACIÓ	PROBLEMÀTIQUES / BARRERES	APRENENTATGE / BONA PRÀCTICA
<b>MATARÓ</b>	Encara no hi ha sistema d'avaluació, estem en una fase d'aprenentatge	Difícil veure resultats a curt termini Dificultat d'interpretació: Monitoratge ≠ Avaluació d'impacte Dispersió i complexitat d'indicadors i sistemes d'avaluació	Treballar amb el concepte de missió: Objectius acotats, mesurables i quantificable, fàcilment comunicable
<b>GAVÀ</b>	Tot i que encara no hi ha pla d'avaluació de l'AU, tenim definits 10 missions i 26 projectes	Temps, lideratge i trobar mecanismes transversals entre les diferents àrees de l'Ajuntament	Hem planejat fer una formació interna en línia

<p><b>VILADECANS</b></p>	<p>Classificació de les Accions de l'Agenda Urbana en 3 categories:</p> <p>Accions Transversals -94- (fort component de transversalitat)</p> <p>Accions MIA -27- (component d'innovació pública)</p> <p>Projectes demostradors de les Missions -10- (forma de treball quàdruple hèlix)</p> <p>Espais de rendiment de comptes:</p> <p>3 Grups Motors de l'Agenda Urbana per a seguir les AT (1 per Àmbit) : espai de treball mensual</p> <p>Cercle de Seguiment de l'Agenda Urbana: espai de treball trimestral (engloba els 3 tipus d'Accions)</p> <p>Jornada Anual del Marc Estratègic Viladecans 2030</p> <p>Calendarització en 3 Fases.</p> <p>Fase 0: fins al Maig de 2023</p> <p>Fase 1: juny 2023-maig 2027</p> <p>Fase 2: juny 2027- 2030</p> <p>Bateries d'indicadors:</p> <p>4 bateries (171 indicadors)</p> <p>83 indicadors dels indicadors definits pel MITMA.</p> <p>Informe FIISE anual.</p> <p>Eina Corporativa de Seguiment i de Rendiment de comptes (Midenet)</p>	<p>Una nova manera de treballar que s'ha de fer realitat. Hem posat les bases i hem posat en marxa tot un funcionament i una metodologia que ara hem de veure si es concreta</p>	<p>Estratègia de Formació associada al marc estratègic Viladecans 2030:</p> <p>Formació sobre la metodologia de gestió de projectes PM2 simplificada amb els líders de AT (Toolkit de l'Agenda manual de projecte)</p> <p>Formació sobre el marc estratègia al personal dels 3 Àmbits</p> <p>Formació Pilots de Missió: sessió mensual</p>
--------------------------	---	--	--

<b>SANT BOI DE LLOBREGAT</b>	Diferents sistemes d'indicadors complementaris (295 indicadors IDDIGO, ind. Agenda Urbana Española, Índex de coherència de les polítiques al desenvolupament, Observatori Agenda Urbana) — Sistema adaptat d'indicadors	Indicadors Agenda Urbana Española: Indefinicions, dificultat de càlcul, estructura que a vegades no es pot aplicar, etc.	Avaluació en diferents moments per ajustar polítiques
<b>SANTA COLOMA DE GRAMANET</b>	Encara no hi ha sistema d'avaluació, però planegem vincular observatori de l'Ajuntament amb sistema d'avaluació de l'Agenda Urbana — Infogovern	- Lideratge per a la implementació de l'Agenda Urbana	Desenvolupar un comitè impulsor Vincular diferents eines (sistema de monitoratge de l'Agenda Urbana, portal de transparència, web ajuntament...)
<b>TERRASSA</b>	Encara no hi ha sistema d'avaluació en marxa, però tenim una comissió estratègica	Trobar connexions entre l'agenda urbana local i l'agenda 2030 Trobar indicadors fàcilment avaluable	Sistema d'avaluació és la coartada / oportunitat perfecta per a connectar i alinear tasques que ja hi eren abans

## CLOENDA

La jornada es va tancar amb una presentació de les possibilitats que ofereix per als municipis la Comunitat del Coneixement i amb una posada en comú de les idees aparegudes durant la jornada.

En Ferran Barba, Cap de Servei d'Urbanisme de la Diputació de Barcelona, informà els assistents de que l'any vinent 2023 es preveu normalitat i activitat ordinària a la XAUL.

Per una banda, estan previstos uns mesos de pont fins a una nova Contractació de Gestió de la Dinamització de la XAUL. En referència a les jornades presencials, com la de Masquefa, es preveu replicar-les amb periodicitat trimestral i que, en paral·lel, es desenvolupin activitats en línia en format webinar de periodicitat mensual, així com desenvolupar el Fòrum Anual que tindrà lloc a partir de Setembre de 2023.

Per altra banda, va informar de la continuïtat de la Comunitat Virtual, la qual s'alimentarà de material d'interès i utilitat i de notícies. A més, s'hi inclourà un Butlletí Mensual. Continuarà sent

un espai on poder compartir activitats de cada municipi que ajudin i acompanyin altres AULs en procés.

Va confirmar la continuïtat, també, de la relació amb el MITMA.

El Cap de Servei d'Urbanisme de la Diputació de Barcelona va explicar que el calendari polític implicarà canvis a la Generalitat que derivaran en canvis que ara mateix no es coneixen en referència a l'Agenda Urbana Catalana. Fent referència als recursos destinats a les AUL, va confirmar que hi haurà una major transversalitat dels recursos de la DIBA. Nous Ajuntaments s'incorporaran a la Xarxa i es materialitzaran els Estudis presentats per Pilar Cervantes.

En Xavier Boquete va tancar la Jornada agraïnt als organitzadors i als assistents per l'alta i compromesa participació i per compartir el coneixement i l'experiència que fan que el concepte de Xarxa sigui i continuï sent una realitat.



Suport de la Secretaria Tècnica de la XAUL

**paisaje transversal**  
 escuchar y transformar la ciudad

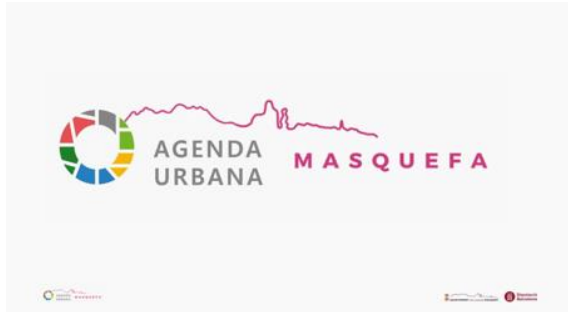






# PRESENTACIONS

Presentació AUL Masquefa - Daniel Fernández



### Breu introducció i context

**Temps de planificació estratègica i mirada al futur**  
 "Un temps únic per analitzar el territori i proposar un camí vers la sostenibilitat, la resiliència i la sobania local"

**Anys 2021: Projectes amb mirada estratègica:**

- PAM 2020-2019. Associat a l'Agenda 2030
- POUM
- Urbanisme i gènere / Pla d'igualtat
- Marca Masquefa

**Agenda Urbana Local**

### El disseny i la participació

**Participació multinivell i creativa**  
 "L'objectiu era aprofitar i assumir els resultats dels diferents processos participatius i traslladar a la ciutadania els valors de l'Agenda 2030 i la planificació associada"

**La participació ciutadana en números:**

- Participació directa: 154 inputs
- Participació indirecta: 823 inputs
- Total: 977 inputs / 11% població

La creativitat havia de ser un element diferenciador del projecte. Havia d'aportar capacitat per evidenciar i reclamar i agent facilitador per la comprensió de TAULM per part de la ciutadania i garantir així la seva participació.

### Els resultats

**El Pla d'Acció:**  
 "6 visions, 26 línies estratègiques, 37 objectius generals i 64 accions"

**VISIO 1:** Que Masquefa tingui un model propi de gestió del territori que protegeixi els seus valors i tingui l'equilibri entre les activitats humanes i la natura

**VISIO 2:** Que Masquefa aposti per la sostenibilitat i la resiliència, participi de les solucions a nivell global i aposti fermament per la mobilitat activa sostenible i el transport públic

**VISIO 3:** Que Masquefa aprofundeixi en la gestió transparent, garantint la informació a la ciutadania i la participació ciutadana

**VISIO 4:** Que Masquefa aposti per la inclusió social, incloquant el desenvolupament de polítiques d'habitatge sostenible, d'educació i de carers associat a gent gran

**VISIO 5:** Que Masquefa lideri la transició digital, apostant per la formació digital dels més joves i per tancar l'escletxa digital entre les màjors edats i la gent gran

**VISIO 6:** Que Masquefa consolidi un teixit econòmic local viu i lideri la transformació de la gestió de residus

### Els resultats

**El Pla d'Acció:**  
 "Visions vinculades amb els ODS"

ODS	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
VISIO 1																	
VISIO 2																	
VISIO 3																	
VISIO 4																	
VISIO 5																	
VISIO 6																	

### El pla de seguiment

**Monitorització del desenvolupament de l'Agenda Urbana**  
 "Un dels reptes més importants de l'Agenda Urbana de Masquefa i de totes les agendes dissenyades"

**Unitat de Gestió del Pla d'Acció**

- Indicadors d'execució:** serviran per comprovar l'efectiu de l'execució de l'Agenda Urbana de Masquefa i fer un seguiment del grau d'implementació de les accions incloses en el pla d'acció en l'horitzó 2022-2030.
- Indicadors d'impacte:** Aquests indicadors s'indiquen i desenvolupen acompanyant els accions en relació amb els objectius generals de l'Agenda Urbana de Masquefa i a comprovar l'impacte de les accions realitzades en una àrea. S'establen un valor de referència i una tendència per cada indicador. En funció de si es compleix o no aquesta tendència, s'avalua el progrés i el grau de compliment general.
- Indicadors de seguiment de l'Agenda Urbana Espanyola (AUE):** s'adapten a la situació de partida i al context de cada una de les ciutats i zones urbanes, ja que fan de perfil, fonamentació, d'un procés d'avaluació a nivell local que serveix per establir el grau de millora que es pretén assolir amb les mesures i accions programades.

### Conclusió

"L'Agenda Urbana Local de Masquefa ens permet dissenyar i fer realitat un futur més sostenible, resiliència, amable i sobirà"

Support de la Secretaria Tècnica de la XAUL

**paisaje transversal**  
 escuchar y transformar la ciudad

**Xarxa Agendes Urbanes Locals**

Diputació de Barcelona

# Presentació d'estudis i eines d'interès - Pilar Cervantes

**Agendes Urbanes Locals**

## Jornada XAUL a Masquefa

Presentació d'estudis i eines d'interès:

1. Proposta metodològica de processos participatius vinculats a les Agendes Urbanes Locals
2. Manual per a l'elaboració de l'estratègia de comunicació d'una Agenda Urbana Local
3. Manual per a l'elaboració de l'estratègia de comunicació d'una Agenda Urbana Local
4. Metodologia de seguiment de la implementació de les Agendes Urbanes Locals i definició de l'Observatori de la XAUL

Departament d'Innovació, Recerca i Turisme  
Direcció de Serveis d'Innovació, Urbanisme i Activitats

**Agendes Urbanes Locals**

## Presentació d'estudis i eines d'interès en el marc de la XAUL (2022-2023)

### Xarxa de les Agendes Urbanes Locals

- 1 Estructura interna
- 2 ens locals adheritats
- 3 espais
- 4 recursos metodològics
- 5 coneixement i sistemes d'informació
- 6 esdeveniments

Departament d'Innovació, Recerca i Turisme  
Direcció de Serveis d'Innovació, Urbanisme i Activitats

**Agendes Urbanes Locals**

## Presentació d'estudis i eines d'interès en el marc de la XAUL (2022-2023)

### Xarxa de les Agendes Urbanes Locals

- 1 Estructura interna
- 2 ens locals adheritats
- 3 espais
- 4 recursos metodològics
- 5 coneixement i sistemes d'informació
- 6 esdeveniments

Departament d'Innovació, Recerca i Turisme  
Direcció de Serveis d'Innovació, Urbanisme i Activitats

**Agendes Urbanes Locals**

## Presentació d'estudis i eines d'interès en el marc de la XAUL (2022-2023)

### 1. Proposta metodològica de processos participatius vinculats a les Agendes Urbanes Locals

Finançat per la Unió Europea NextGenerationEU

**Objectiu:** Oferir als ens locals metodologia i eines per a la planificació i execució de la Participació dels agents del territori tant en la redacció com en la implementació de les Agendes urbanes locals

**Agendes Urbanes Locals**

## Presentació d'estudis i eines d'interès en el marc de la XAUL (2022-2023)

### 2. Manual per a l'elaboració de l'estratègia de comunicació d'una Agenda Urbana Local

Finançat per la Unió Europea NextGenerationEU

**Objectiu:** Donar eines als ens locals per definir una estratègia de comunicació efectiva de l'Agenda urbana local, tant en el seu disseny com en la seva implementació

**Agendes Urbanes Locals**

## Presentació d'estudis i eines d'interès en el marc de la XAUL (2022-2023)

### 3. Recursos corporatius i correspondència amb els plans d'acció de les Agendes Urbanes Locals. Identificació, diagnòstic i proposta.

**Objectiu:** Facilitar i impulsar la implementació de les Agendes Urbanes Locals, optimitzant l'adequació dels recursos ofertats per la corporació i les necessitats dels ens locals

**Agendes Urbanes Locals**

## Presentació d'estudis i eines d'interès en el marc de la XAUL (2022-2023)

### 4. Metodologia de seguiment de la implementació de les Agendes Urbanes Locals i definició de l'Observatori de la XAUL

**Objectiu:** Donar als ens locals de metodologia i eines per al seguiment de la implementació de les seves AUL's.

- Monitoritzar la implementació de les agendes al territori de la demarcació

DIBA

APC CAT2008 AUL Reglament PIPAM VISOR 2020

**Agendes Urbanes Locals**

## Gràcies

# G1 - Com desenvolupar una AUL - Jon Aguirre



## Metodología de la Agenda Urbana Local



paisaje transversal

## Vinculación con la Agenda Urbana de Catalunya



paisaje transversal

## Alineación de la AUL y ODS/Metas de la Agenda 2030

ODS	Metas	Indicadores	Impactos	
1	1.1, 1.2, 1.3, 1.4	1.1.1, 1.1.2, 1.1.3, 1.1.4, 1.1.5, 1.1.6, 1.1.7, 1.1.8, 1.1.9, 1.1.10, 1.1.11, 1.1.12, 1.1.13, 1.1.14, 1.1.15, 1.1.16, 1.1.17, 1.1.18, 1.1.19, 1.1.20, 1.1.21, 1.1.22, 1.1.23, 1.1.24, 1.1.25, 1.1.26, 1.1.27, 1.1.28, 1.1.29, 1.1.30, 1.1.31, 1.1.32, 1.1.33, 1.1.34, 1.1.35, 1.1.36, 1.1.37, 1.1.38, 1.1.39, 1.1.40, 1.1.41, 1.1.42, 1.1.43, 1.1.44, 1.1.45, 1.1.46, 1.1.47, 1.1.48, 1.1.49, 1.1.50, 1.1.51, 1.1.52, 1.1.53, 1.1.54, 1.1.55, 1.1.56, 1.1.57, 1.1.58, 1.1.59, 1.1.60, 1.1.61, 1.1.62, 1.1.63, 1.1.64, 1.1.65, 1.1.66, 1.1.67, 1.1.68, 1.1.69, 1.1.70, 1.1.71, 1.1.72, 1.1.73, 1.1.74, 1.1.75, 1.1.76, 1.1.77, 1.1.78, 1.1.79, 1.1.80, 1.1.81, 1.1.82, 1.1.83, 1.1.84, 1.1.85, 1.1.86, 1.1.87, 1.1.88, 1.1.89, 1.1.90, 1.1.91, 1.1.92, 1.1.93, 1.1.94, 1.1.95, 1.1.96, 1.1.97, 1.1.98, 1.1.99, 1.1.100	1.1.1, 1.1.2, 1.1.3, 1.1.4, 1.1.5, 1.1.6, 1.1.7, 1.1.8, 1.1.9, 1.1.10, 1.1.11, 1.1.12, 1.1.13, 1.1.14, 1.1.15, 1.1.16, 1.1.17, 1.1.18, 1.1.19, 1.1.20, 1.1.21, 1.1.22, 1.1.23, 1.1.24, 1.1.25, 1.1.26, 1.1.27, 1.1.28, 1.1.29, 1.1.30, 1.1.31, 1.1.32, 1.1.33, 1.1.34, 1.1.35, 1.1.36, 1.1.37, 1.1.38, 1.1.39, 1.1.40, 1.1.41, 1.1.42, 1.1.43, 1.1.44, 1.1.45, 1.1.46, 1.1.47, 1.1.48, 1.1.49, 1.1.50, 1.1.51, 1.1.52, 1.1.53, 1.1.54, 1.1.55, 1.1.56, 1.1.57, 1.1.58, 1.1.59, 1.1.60, 1.1.61, 1.1.62, 1.1.63, 1.1.64, 1.1.65, 1.1.66, 1.1.67, 1.1.68, 1.1.69, 1.1.70, 1.1.71, 1.1.72, 1.1.73, 1.1.74, 1.1.75, 1.1.76, 1.1.77, 1.1.78, 1.1.79, 1.1.80, 1.1.81, 1.1.82, 1.1.83, 1.1.84, 1.1.85, 1.1.86, 1.1.87, 1.1.88, 1.1.89, 1.1.90, 1.1.91, 1.1.92, 1.1.93, 1.1.94, 1.1.95, 1.1.96, 1.1.97, 1.1.98, 1.1.99, 1.1.100	1.1, 1.2, 1.3, 1.4

paisaje transversal

## F1- TRABAJOS INICIALES

Trabajo a realizar	Responsables	Fecha de realización
1. DEFINICIÓN DE OBJETIVOS GENERALES Y TEMÁTICOS	Comité de Trabajo	...
2. RAMIFICACIÓN DEL PLAN DE TRABAJO	Comité de Trabajo	...
3. DISEÑO DEL PROCESO DE PARTICIPACIÓN	Comité de Trabajo	...
4. DEFINICIÓN PUESTA EN MARCHA DEL MODELO DE GOBERNANZA	Comité de Trabajo	...
5. DISEÑO DE LA ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN	Comité de Trabajo	...

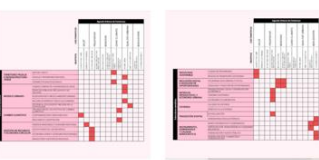
paisaje transversal

## Estructura temática: 10 Objetivos Estratégicos

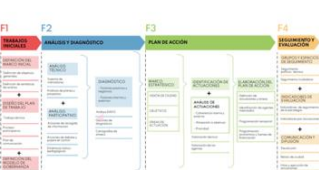
- Objetivo Estratégico 1: Ordenar el territorio y hacer un uso racional del suelo, promoviendo y protegiendo...
- Objetivo Estratégico 2: Crear la identidad urbana y modular el urbanismo...
- Objetivo Estratégico 3: Promover y reducir los impactos del cambio climático respecto al territorio...
- Objetivo Estratégico 4: Crear una gestión sostenible de los recursos y fomentar la sostenibilidad...
- Objetivo Estratégico 5: Crear la proximidad y la movilidad sostenible...
- Objetivo Estratégico 6: Fomentar la cultura social y el espacio público...
- Objetivo Estratégico 7: Impulsar y fomentar la Economía Urbana...
- Objetivo Estratégico 8: Garantizar el acceso a la vivienda...
- Objetivo Estratégico 9: Fomentar la innovación digital...
- Objetivo Estratégico 10: Mejorar los instrumentos de intervención y la gobernanza...

paisaje transversal

## Articulación de Agendas: AUE y AUCat



paisaje transversal



paisaje transversal

## DISEÑO DEL PROCESO DE PARTICIPACIÓN

Actividad	Responsables	Fecha de realización
1. DEFINICIÓN DE OBJETIVOS GENERALES Y TEMÁTICOS	Comité de Trabajo	...
2. RAMIFICACIÓN DEL PLAN DE TRABAJO	Comité de Trabajo	...
3. DISEÑO DEL PROCESO DE PARTICIPACIÓN	Comité de Trabajo	...
4. DEFINICIÓN PUESTA EN MARCHA DEL MODELO DE GOBERNANZA	Comité de Trabajo	...
5. DISEÑO DE LA ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN	Comité de Trabajo	...

paisaje transversal

Support de la Secretaria Tècnica de la XAUL



### DEFINICIÓN Y PUESTA EN MARCHA DEL MODELO DE GOBERNANZA

TIPUS	AGENTES	OBJETIVOS
Supramunicipal	Departament d'Urbanisme i Mobilitat Entitats Locals	Coordinació del procés i actuacions Anàlisi de l'impacte territorial Programa de comunicació i promoció
Grup polític	Equip de govern Grup polític	Execució d'obres Regulació i tramitació de l'ús de sòl Disseny arquitectònic
Grup interdepartamental	Àrees i departaments competents Organismes reguladors Organismes reguladors	Tràmiter a les dades i coordinar actuacions i plans Coordinació i gestió dels processos Coordinació i gestió dels processos
Oficina del Pla	Personal tècnic de les àrees competents Prestadors externs	Execució, disseny, redacció, gestió i planificació Coordinació dels processos
Social	Regidors electes Partits polítics Prestadors externs	Donar suport a les actuacions Participació en el procés Coordinació i gestió dels processos Ser un canal de comunicació i promoció

### PLAN DE COMUNICACIÓN

Recomendaciones y actividades

ACCIONES	FASES DE OBRAS
<b>Recomendaciones:</b> - Mantener un canal de comunicación constante de personas implicadas. - Mantener un canal de comunicación constante de personas implicadas. - Mantener un canal de comunicación constante de personas implicadas.	<b>Actividades:</b> - Mantener un canal de comunicación constante de personas implicadas. - Mantener un canal de comunicación constante de personas implicadas. - Mantener un canal de comunicación constante de personas implicadas.

### F2: ANÁLISIS Y DIAGNÓSTICO

Trabajos a realizar

- ANÁLISIS TÉCNICO (1):**
  - Calcular el número de análisis
  - Definir el alcance del estudio
  - Definir el alcance del estudio
  - Definir el alcance del estudio
- ANÁLISIS DE PLANES Y PROYECTOS (1):**
  - Revisión de planes
  - Revisión de planes
  - Revisión de planes
- ANÁLISIS PARTICIPATIVO (1):**
  - Revisión de planes
  - Revisión de planes
  - Revisión de planes
- DIAGNÓSTICO (1):**
  - Revisión de planes
  - Revisión de planes
  - Revisión de planes

Documentos de resultados: DOCUMENTO DE ANÁLISIS Y DIAGNÓSTICO, DOCUMENTO DE RESULTADOS

### Datos descriptivos e indicadores



### Indicadores

Nombre	Unidad	Valor	Objetivo
Indicador 1	...	...	...
Indicador 2	...	...	...

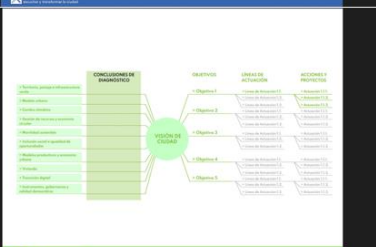


### F3: PLAN DE ACCIÓN

Trabajos a realizar

- ANÁLISIS TÉCNICO (1):**
  - Definir el alcance del estudio
  - Definir el alcance del estudio
  - Definir el alcance del estudio
- ANÁLISIS DE PLANES Y PROYECTOS (1):**
  - Revisión de planes
  - Revisión de planes
  - Revisión de planes
- ANÁLISIS PARTICIPATIVO (1):**
  - Revisión de planes
  - Revisión de planes
  - Revisión de planes
- DIAGNÓSTICO (1):**
  - Revisión de planes
  - Revisión de planes
  - Revisión de planes

Documentos de resultados: PLAN DE ACCIÓN





## G2 - Participació. AUL Canet de Mar

AGENDA URBANA  
CANET DE MAR 2030

# AUL Canet 2030 Participació

**CONTINGUTS**

AGENDA URBANA  
CANET DE MAR 2030

COM AMPLIAR LA PARTICIPACIÓ A TOTA LA POBLACIÓ?  
PODEM ACONSEGUIR QUE LA SOCIETAT S'IMPLIQUI EN EL SEU FUTUR?

Finançat per la Unió Europea i Pla de Recuperació, Transformació i Resiliència

Diputació Barcelona

**CONTINGUTS**

AGENDA URBANA  
CANET DE MAR 2030

Participació a l' Agenda Urbana Canet de Mar:

- Qualitativa.
  - Altaveus socials. (50 persones) *Passiva*
  - Equips de treballadors municipals (3 grups) *Actip-passiva*
  - Equip de govern i oposició *Activo*
  - Tallers ciutadans *Activo*
- Quantitativa
  - Google forms - XXss. (400 participants) *Activo*

Finançat per la Unió Europea i Pla de Recuperació, Transformació i Resiliència

Diputació Barcelona

**PARTICIPACIÓ CIUTADANA**

AGENDA URBANA  
CANET DE MAR 2030

Detecció d'un grup de població que no participa:  
COM FER PARTICIPAR ELS JOVES?  
Els són el futur i els que hauran de viure en aquest poble .

Edat	Porcentatge
Ménys de 14	10%
15-24	34%
25-34	33%
35-44	10%
45-54	4%
Major de 55	10%

Finançat per la Unió Europea i Pla de Recuperació, Transformació i Resiliència

Diputació Barcelona

**PARTICIPACIÓ CIUTADANA**

AGENDA URBANA  
CANET DE MAR 2030

Tallers amb instituts

- 2 grups de primer de batxillerat de l'Institut Lluís Domènech
- 2 grups d'ESO a l'Institut Sunsi Mora

**CONSELL D'INFANTS 2022 - 2023**

El Consell d'Infants de Canet de Mar per al curs 2022-23 està format per 38 infants, escollits entre les escoles el municipi.

Finançat per la Unió Europea i Pla de Recuperació, Transformació i Resiliència

Diputació Barcelona

Support de la Secretaria Tècnica de la XAUL



**Xarxa**  
Agendes  
Urbanes  
Locals



Diputació  
Barcelona

## G3 - Evaluació i seguiment. AUL Sant Boi de Llobregat

**Pla d'Acció de l'Agenda Urbana de Sant Boi de Llobregat**

Agenda Urbana  
Sant Boi de Llobregat

Jornada de Treball de la XAUL a Masquefa  
13 de desembre 2022

**Pla d'Acció de l'Agenda Urbana de Sant Boi de Llobregat**

1. Identificació de la problemàtica/barrera

Els indicadors de l'Agenda Urbana Espanyola

Problemàtiques identificades:

Definició / Càlcul / estructura / ajustament / penalització / cansament.....

2. Com li hem donat la volta? Com fem/farem el seguiment?

Indicadors de l'Agenda Urbana Espanyola

51 Indicadors index de coherència de les polítiques al desenvolupament

295 Indicadors ODS eina IDDIGO

Observatori de l'Agenda Urbana

**Pla d'Acció de l'Agenda Urbana de Sant Boi de Llobregat**

Objecte d'avaluació: les 41 accions estratègiques

Què farem?

Avaluació ex-ante /anàlisi d'avaluabilitat

Avaluació intermedia

Avaluació ex-post, final de resultats/impactes

Actualment: seguiment quantitatiu/qualitatiu Pla de Govern 2019-2023

REPTES:

- Enfortir la cultura del seguiment i l'avaluació
- Fer visible la utilitat i el report del seguiment i l'avaluació per institucionalitzar-ho
- Fer formació tècnica i política en avaluació de programes i polítiques públiques, aprofitar escenari post eleccions maig 2023
- Treballar en un model d'avaluació exprés sense perdre rigor ni qualitat
- Consolidar espais i moments de reflexió entorn les polítiques públiques
- Acompanyar en la implementació de les recomanacions derivades de les avaluacions
- Generar demanda d'avaluació
- Compartir experiències amb i d'altres organismes i territoris
- Centralitzar totes les dades municipals en un entorn únic a partir d'una oficina de dades obertes, amb perspectiva de dades obertes i oferir-les a la resta de serveis per la seva utilització

Suport de la Secretaria Tècnica de la XAUL



**Xarxa**  
Agendes  
Urbanes  
Locals



Diputació  
de Barcelona