

Informe de la sessió preparatòria per nous municipis AUL 2026

Itinerari 1 Fase 0

La sessió ha comptat amb la participació de 18 persones, entre entitats locals i persones de l'equip vinculat a la XAUL.

1. Presentació

A l'inici l'equip de la Diputació presenta la sessió amb el seu objectiu. S'explica com la sessió sorgeix de les mateixes necessitats dels Ajuntaments, dels propis dubtes respecte a la coordinació interna pel procés de redacció d'una agenda urbana.

S'explica quines són les entitats convidades a la sessió: Masquefa, Canet de Mar i Sant Joan Despí. S'agraeix la participació de les persones convidades.

A continuació, s'explica el funcionament de la sessió d'acord amb les preguntes que s'han treballat prèviament.

2. Contingut de la sessió

Bloc 1: Qui ha assumit el lideratge polític durant el procés?

La primera intervenció la fa la tècnica de Masquefa. Comenta que el lideratge de la seva agenda l'està duent a terme que l'alcalde, que té un perfil molt adequat. Quan es va començar, l'actual alcalde no liderava l'ajuntament. Sempre es va considerar com un projecte de la persona que l'impulsava, no com quelcom de l'Ajuntament sencer. S'afegeix que un element que sempre ha ajudat a defensar l'Agenda Urbana és la possibilitat d'optar a fonts de finançament.

El segon municipi mentor parla de com es reformula el pla anterior. En aquell cas, depèn fortament de l'impuls d'un regidor empoderat i comparteixen les dificultats perquè tothom s'ho faci seu. Es comparteix la incertesa un cop aquesta persona ho deixi.

A continuació, el tercer municipi mentor para de la importància de l'alcaldesa. Es parla de la importància que la diagnosi reflecteixi molt l'ADN de cada municipi. El procés de treball s'ha emmirallat en la metodologia de redacció del PAM.

En la part de consultes, es demana si es recomana la participació de l'oposició o no i, per altra banda, quin és el nombre de polítics que haurien de ser implicats i quin temps de dedicació requereix dels polítics. Demanen també quins inputs poden ser

útils pels polítics de la ciutat per enganxar-los. Es vol ajuda per com presentar-ho internament.

Es respon que, com més regidors s'impliquin millor i si està també l'oposició millor encara. La situació en la qual no hi ha una implicació política inicial és força complexa, generant un recorregut especialment curt. Es recomana també que cal que hi hagi també una ànima tècnica que piqui pedra i pugui alinear totes les àrees. Per això, cal preparar-se amb bons arguments que siguin efectius i puguin transformar la forma de fer. Això permet enfrontar millor un context competitiu. Finalment, sempre s'assumeixen objectius més grans del que es pot assolir. S'aprofiten espais on ja hi és l'oposició per parlar del tema: el Ple municipal... També recomana no limitar-ho només a urbanisme. Van buscar les persones de la casa motivades per entomar cadascuna de les 6 visions. Buscar la suma de mirades com a valor afegit com a argument per vendre el projecte.

Bloc 2: Quines dificultats s'ha trobat per implicar a les àrees? Quines accions han funcionat?

Els municipis mentors comenten que, en el primer cas, s'han implicat totes les regidories i és important que cada projecte tingui un propietari. Això facilita el seguiment i la implementació. No ha de ser el responsable de l'àrea. Un segon cas destaca que el primer pas ha de ser una part formativa, perquè la majoria de la gent de la casa no sabia de què s'estava parlant. Cal consolidar el discurs a través de la repetició. Masquefa es va emmirallar en Viladecans en la creació de l'oficina del futur com a espai de governança i implicació. El tercer municipi destaca també aquesta idea de tenir uns responsables motivats. Ja se sap quins responsables d'àrea tiren més i poden ser més potents. Tenen una comissió que no és molt estable, però sí ha servit per enfocar les convocatòries.

A nivell de dubtes, es parla que els tècnics motivats són les persones aquí presents. S'expressa l'enveja en ajuntaments que tenen perfils tècnics adequats. Es parla de la importància del recurs de seguiment de l'Agenda Urbana que ofereix la diputació, que està servint de forma molt eficaç. Es vol reforçar el missatge que als polítics no se'ls ve a fer una altra cosa, sinó a treballar en el que ja s'està fent d'una forma més integral,

La Diputació intervé també per explicar que la implicació és un procés, que acaba duent-se a terme a través de les experiències positives prèvies dels Ajuntaments. Es destaca que serà una experiència amb molt acompanyament en totes les fases del procés.

Bloc 3: Quins espais de governança cal activar? Com fomentar els espais de diàleg? Com mantenir el compromís? Com s'han gestionat les divergències?

Es parla que els equips tècnics han sigut un servei que ha exercit la mediació. Per la participació ciutadana, es van fer diversos tallers ciutadans i algunes activitats en escoles de secundàries. En el seu cas, educació i cultura va tirar molt, i per això es va fer en aquesta línia. Es parla que la consultora era d'un altre territori i això va dificultar el procés. El segon mentor destaca que, després de fer l'agenda urbana, s'ha de canviar com es fan les coses. La seva activitat de participació ciutadana va ser fer a la gent pujar al globus per dibuixar murals del futur del municipi. Tenia un ganxo fort.

Es busca pensar les línies transversals que siguin resistents als canvis i a les possibles transformacions, mirant-ho sempre des d'una visió pràctica. Les pors típiques de les participacions cal enfocar-les en els espais que funcionin dins el municipi a través d'un mapa d'actors. Al final, s'ha acabat consolidant un consell assessor en el qual incorporar gent que pugui aportar un valor afegit.

A la secció de dubtes, es pregunta quin és el rol dels tècnics per canalitzar la informació dels diferents espais. A Masquefa, es preveu un model on a l'inici tothom anava a tot, però ara ja no es fa així per facilitar la tasca. Això ha fet que la gent es comuniqui més a través d'un grup de *whatsapp*. Ha millorat la comunicació interna. Addicionalment, si hi ha lideratge polític, si hi ha un retorn a l'equip tècnic més directe. Es tanca la sessió parlant de l'ADN del territori i la ciutadania, sobre això s'ha de fer un relat polític i de territori.

Es fa un breu tancament repassant les idees principals de la sessió i es despedeix als municipis mentors i als municipis participants que començaran ara el procés d'agenda urbana.

