

**4a Cruïlla del saber – Itinerari 1**

# **Benvinguda presencial AUL 2026 i noves adhesions XAUL**

**21 de maig de 2026**



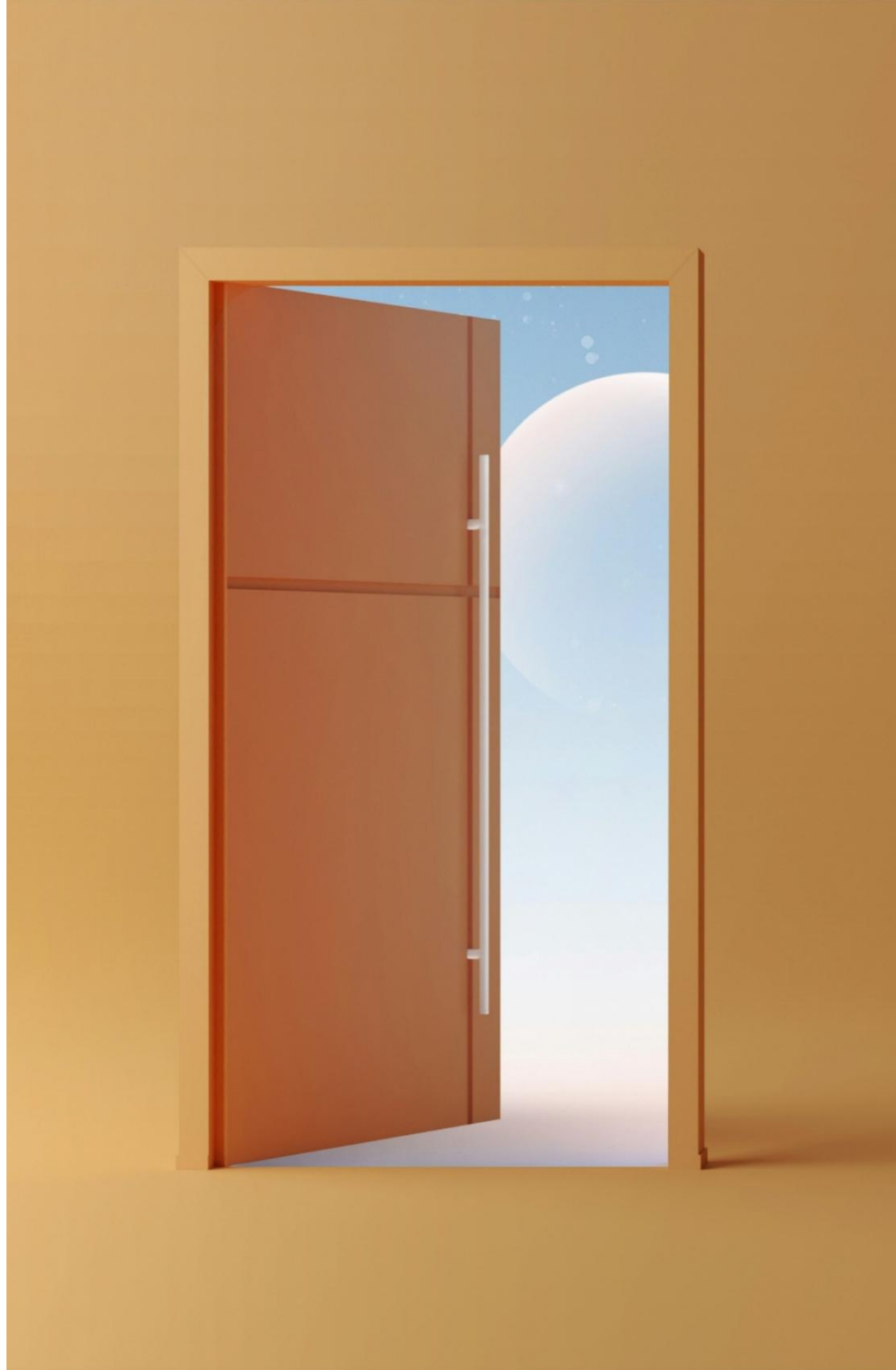
01

# Dinàmica de benvinguda



**BENVINGUTS I  
BENVINGUDES!**





**10:00h – 12:00h**

Benvinguda als ens locals  
que comencen a  
dissenyar la seva AUL



**12:00h – 12:45h**

Pausa, cafè i  
recorregut per l'edifici



**12:45h – 14:00h**

Benvinguda a les noves  
adhesions a la XAUL

# 10:00h – 12:00h

Benvinguda als ens locals que comencen a dissenyar la seva AUL



**CONSELL COMARCAL DEL BAGES**



**CONSELL  
COMARCAL  
DEL BERGUEDÀ**



**Consell Comarcal  
del Garraf**



**Ajuntament de  
Sant Pol de Mar**



**AJUNTAMENT DE  
GIRONELLA**



**Ajuntament  
de Canyelles**



**Ajuntament de Tona**



**Ajuntament  
Sant Pere de Ribes**



# 10:00h – 12:00h

Benvinguda als ens locals que comencen a dissenyar la seva AUL



**CONSELL COMARCAL DEL BAGES**



**CONSELL  
COMARCAL  
DEL BERGUEDÀ**



**Consell Comarcal  
del Garraf**



**AJUNTAMENT DE  
GIRONELLA**



**Ajuntament de  
Sant Pol de Mar**



**Ajuntament  
de Canyelles**



**Ajuntament  
Sant Pere de Ribes**



**Ajuntament de Tona**





# 12:45h – 14:00h

## Benvinguda a les noves adhesions a la XAUL



**Ajuntament  
de Castelldefels**



**CONSELL  
COMARCAL  
DEL BERGUEDÀ**



**Ajuntament de Badalona**



**CONSELL COMARCAL DEL BAGES**



**Consell Comarcal  
del Garraf**



**Ajuntament de  
Sant Pol de Mar**



**AJUNTAMENT DE  
GIRONELLA**



**Ajuntament  
de Canyelles**



**AMB**



**Ajuntament de Tona**



**Ajuntament  
Sant Pere de Ribes**



# 10:00h – 12:00h

Benvinguda als ens locals que comencen a dissenyar la seva AUL

01

Dinàmica de benvinguda

02

Què és una Agenda Urbana Local?

03

Programa d'Impuls a les AUL de la DIBA

04

Preguntes



# Què és una Agenda Urbana Local?



# 1 | QUÈ ÉS LA PLANIFICACIÓ ESTRATÈGICA?

“Planificar és portar el futur al present per tal que puguis fer-hi alguna cosa ara.”

Alan Lakein (1974)

*‘Planning is bringing the future into the present so that you can do something about it now.’*

“La planificació és un esforç orientat a generar les decisions i accions considerades fonamentals per fer realitat una visió de futur desitjada.”

Farinós (2007)

*‘Planning is an effort oriented to generate the decisions and actions considered fundamental to make the desired vision of the future a reality.’*

## APLICAT A UN AJUNTAMENT SIGNIFICA:



✓ definir quin futur volem pel municipi



✓ prioritzar objectius davant recursos limitats



✓ decidir quines actuacions són realment transformadores



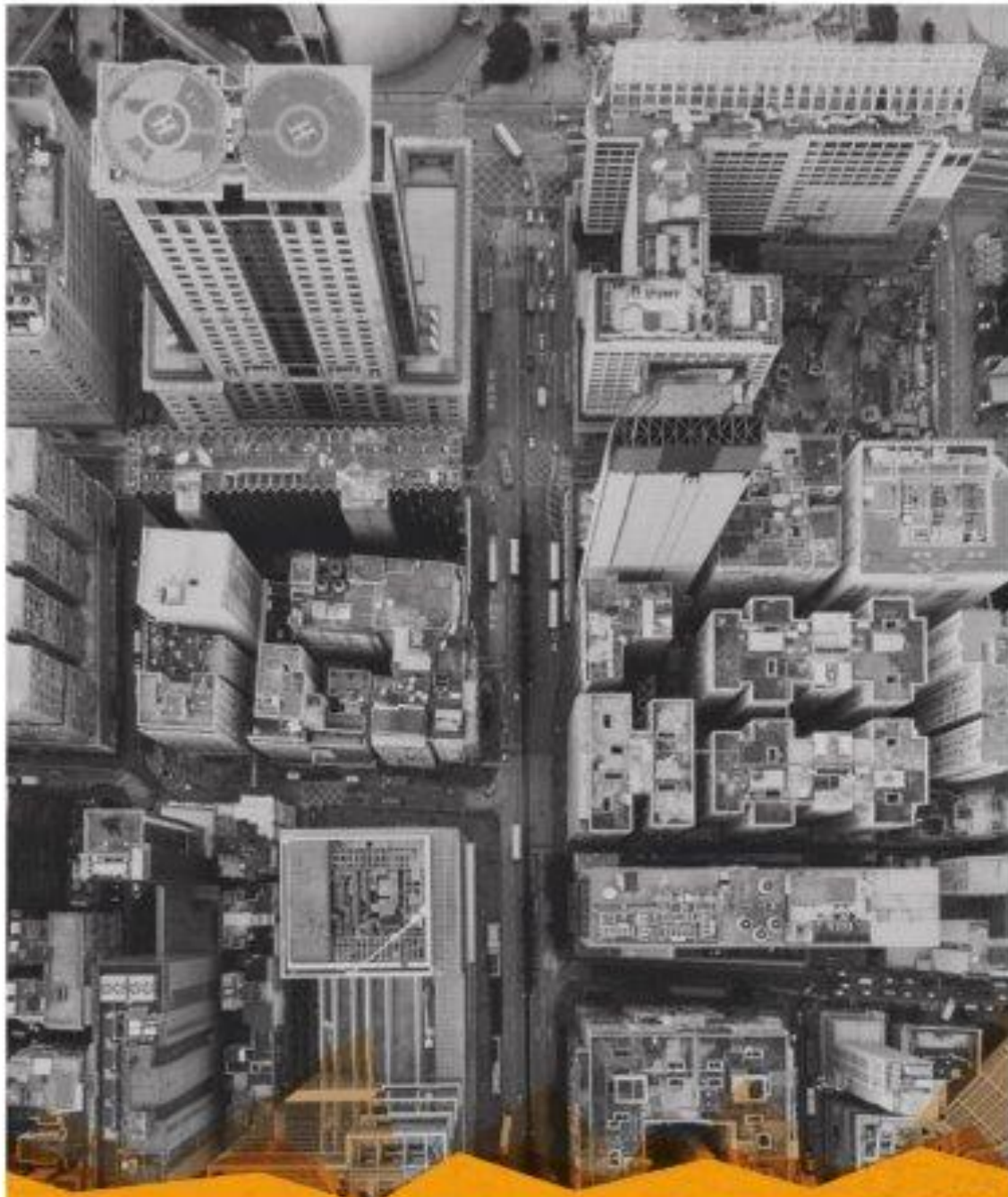
✓ assignar responsables, terminis i pressupost



✓ fer seguiment dels resultats



**PLANIFICAR NO ÉS PRODUÏR DOCUMENTS.  
ÉS PRENDRE DECISIONS AVUI SOBRE EL MUNICIPI QUE VOLEM DEMÀ.**



**LES CIUTATS DEL MÓN OCUPEN TOT JUST EL 3 % DEL PLANETA, PERÒ REPRESENTEN ENTRE UN 60 I UN 80 % DEL CONSUM D'ENERGIA I EL 75 % DE LES EMISSIONS DE CARBONI.**

91

**PER AL 2030**  
**GAIREBÉ**  
**EL 60 %**  
**DE LA**  
**POBLACIÓ**  
**MUNDIAL**  
**VIURÀ EN**  
**ZONES**  
**URBANES.**

92

### 11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES



#### La importància de l'ODS 11 per als governs locals



En bona mesura, la inclusió d'aquest ODS és fruit d'una intensa campanya dels ens locals i les entitats i comunitats urbanes. Representa un gran pas endavant en el reconeixement del poder transformador de les zones urbanes i del paper que han de tenir les ciutats i els pobles per impulsar el canvi global des de baix.



L'accés a un habitatge assequible afecta també moltes ciutats. Els governs han de regular els mercats del sòl i de l'habitatge a fi de garantir el dret a l'habitatge dels ciutadans més vulnerables.



La promoció del transport públic, la creació d'espais de verd urbà on tothom pugui gaudir del contacte amb els elements naturals a prop de casa, una gestió sostenible dels residus sòlids que posi l'èmfasi en la reutilització i el reciclatge, i la protecció del patrimoni natural i cultural són algunes matèries en què els ens locals tenen molt per fer.



Aquest objectiu implica directament als alcaldes i alcaldesses i els governs de les ciutats perquè exerceixin el seu rol en l'Agenda 2030.



Molts ajuntaments de la demarcació de Barcelona contribueixen a aquest ODS fomentant la mobilitat amb vehicles elèctrics, creant anelles verdes o promovent habitatge de lloguer social.

## El context:

Les ciutats concentren els grans reptes actuals:

- Canvi climàtic
- Desigualtats socials
- Accés a l'habitatge
- Mobilitat i model urbà
- ....

➔ Necessitat d'un **marc comú** per orientar l'acció urbana



## La resposta:

És **multinivell** i situa **la ciutat** com a espai clau per al desenvolupament sostenible

Es tracta d'un document estratègic, d'adhesió voluntària, que presenta la urbanització com un instrument potent per assolir el desenvolupament sostenible

L'urbanisme competència principal dels estats membres. Per això, l'Agenda Urbana Europea crea un marc de treball compartit entre les institucions de la UE, els estats, les regions i les ciutats.

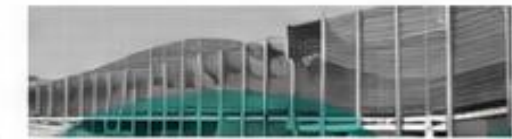
OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE



Agenda 2030



Agenda Urbana de Naciones Unidas



Agenda Urbana Europea



té com a **objectiu** aconseguir ciutats més sostenibles, inclusives, segures i resilents, és a dir, capaces de resistir situacions difícils o límit i de sobreposar-se a aquestes

2015



2016



2016



2019



[ 2020...



2022

Agenda Rural de Catalunya



Diputació Barcelona



# Com s'estructura?

L'**AUE** s'organitza en:



## 10 Objectius Estratègics

Defineixen els **grans desafiaments i prioritats** de les ciutats i pobles.



## 30 Objectius Específics

Desglossen cada objectiu estratègic en **reptes concrets i mesurables**.



## 291 Línies d'actuació

Proposen **accions orientatives** per guiar polítiques, plans i projectes.



Un **marc flexible, no normatiu**, per orientar les decisions i accelerar l'assoliment dels Objectius de Desenvolupament Sostenible, especialment l'**ODS 11**.

### Es fonamenta en:



Una visió **integral i transversal** del desenvolupament urbà.



La implicació de **tots els agents** públics i privats.



El **coneixement i l'evidència** com a base per a la presa de decisions.



La **coordinació** entre polítiques, instruments i nivells administratius.



La **sostenibilitat** en les seves dimensions social, econòmica i ambiental.



# Què busca transformar?

Els 10 objectius de l'Agenda Urbana Espanyola

Una visió integral del desenvolupament urbà sostenible, inclusiu, segur i resilient



1

## Ordenar el territori i protegir-lo

- Ordenar el sòl de manera compatible amb l'entorn territorial
- Conservar el patrimoni natural i cultural
- Protegir el paisatge
- Millorar les infraestructures verdes i blaves



2

## Revitalitzar la ciutat existent

- Fomentar la compacitat urbana
- Garantir serveis bàsics
- Diversificar usos
- Millorar l'espai públic
- Reduir la contaminació
- Impulsar la regeneració urbana
- Millorar edificis



3

## Adaptació climàtica

- Adaptar el territori al canvi climàtic
- Prevenir riscos
- Reduir emissions
- Millorar la resiliència



4

## Economia circular

- Millorar l'eficiència energètica
- Reduir consum d'aigua
- Fomentar reutilització de materials
- Reduir residus



5

## Mobilitat sostenible

- Afavorir la ciutat de proximitat
- Impulsar transports sostenibles



6

## Cohesió social

- Reduir pobresa i exclusió
- Garantir igualtat d'oportunitats



7

## Economia urbana

- Generar ocupació
- Diversificar l'economia local
- Fomentar turisme sostenible



8

## Habitatge

- Ampliar habitatge assequible
- Garantir accés als col·lectius vulnerables



9

## Innovació digital

- Impulsar ciutats intel·ligents
- Desenvolupar administració electrònica
- Reduir la bretxa digital



10

## Governança

- Millorar normativa i planejament
- Reforçar participació i transparència
- Millorar finançament
- Impulsar formació i difusió del coneixement



10 objectius  
estratègics



30 objectius  
específics



291 línies  
d'actuació



Diputació  
Barcelona

L'Agenda Urbana Espanyola es concreta a escala municipal mitjançant:  
les **Agendes Urbanes Locals**

👉 Una Agenda Urbana Local és:

- Un **instrument estratègic de planificació municipal**
- Que adapta l'Agenda Urbana Espanyola a la realitat del municipi/comarca.
- Que defineix una visió de ciutat/comarca a mitjà i llarg termini
- Que orienta les polítiques públiques cap un model sostenible, inclusiu i resilient

👉 Una Agenda Urbana Local **NO** és:

- Un document més perquè és una **eina de transformació**
- **Només un document d'estratègia**, perquè conté un pla d'acció
- Ni obligatori ni vinculant



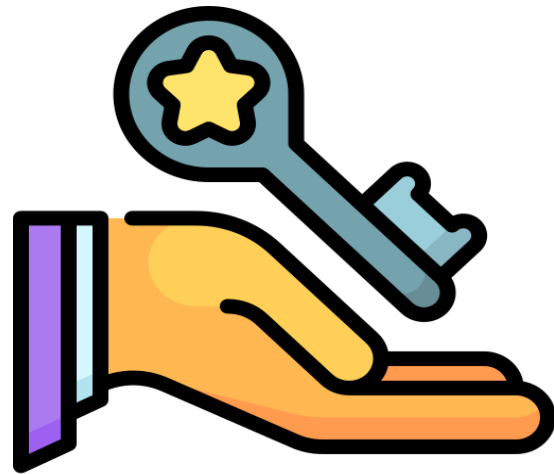
L'Agenda Urbana Local es planteja com el **marc de planificació urbana integral de referència** pels municipis, a través del qual els ens locals han d'establir **estratègies urbanes a mig i llarg termini** i la seva concreció en **plans, projectes i programes** amb una visió integral i participativa.

## PER A QUÈ SERVEIX?

- Definir una estratègia de ciutat/comarca **coherent** .
- **Prioritzar inversions públiques** alineades amb els Objectius Estratègics.
- **Integrar** polítiques socials, econòmiques i ambientals.
- Millorar **l'accés a finançament** (europeu, estatal, autonòmic).
- Coordinar **actors i nivells de govern**.



## ELEMENTS CLAU



Una Agenda Urbana Local incorpora:

- ✓ Diagnosi integral (dades+percepció ciutadana)
- ✓ Visió de ciutat/comarca compartida
- ✓ Eixos estratègics i reptes prioritaris
- ✓ Pla d'acció amb actuacions concretes
- ✓ Sistema d'indicadors i avaluació

## PER A QUÈ SERVEIX?

- Definir una estratègia de ciutat/comarca **coherent** .
- **Prioritzar inversions públiques** alineades amb els Objectius Estratègics.
- **Integrar** polítiques socials, econòmiques i ambientals.
- Millorar l'**accés a finançament** (europeu, estatal, autonòmic).
- Coordinar **actors i nivells de govern**.





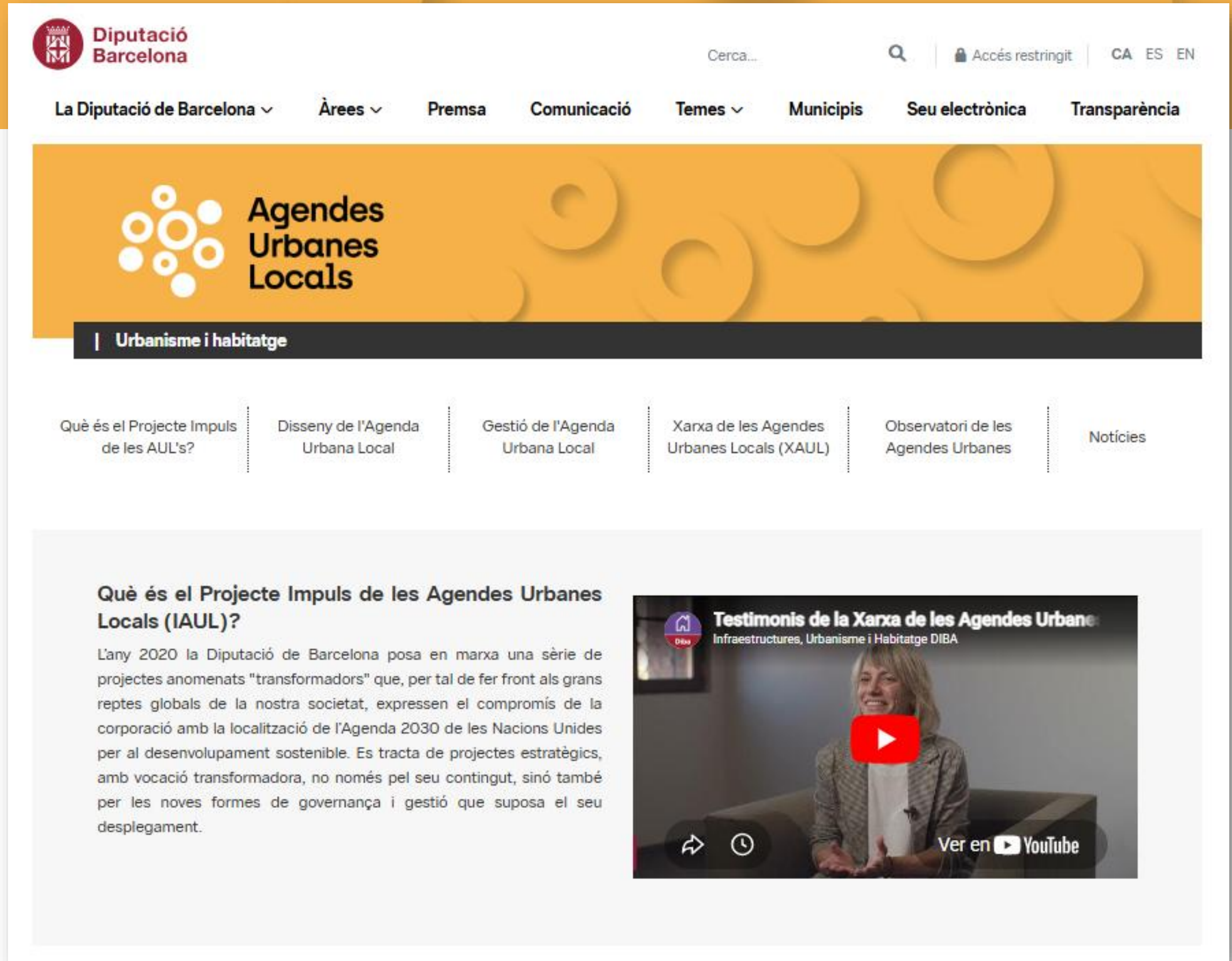
# Programa d'Impuls a les AUL de la DIBA



**Neix al 2020.** La iniciativa parteix de la Gerència de Serveis d'Habitatge, Urbanisme i Activitats i es gestiona des del Servei d'Urbanisme (SECRETARIA TÈCNICA).



Un programa dissenyat per acompanyar els municipis en l'**elaboració i implementació** les seves Agendes Urbanes Locals, fomentant la col·laboració i l'aprenentatge conjunt.



The screenshot shows the website of the Diputació de Barcelona. At the top, there is a navigation bar with the following links: La Diputació de Barcelona, Àrees, Premsa, Comunicació, Temes, Municipis, Seu electrònica, and Transparència. Below the navigation bar, there is a large orange banner with the Agendes Urbanes Locals logo and the text "Urbanisme i habitatge". Underneath the banner, there is a row of six links: Què és el Projecte Impuls de les AUL's?, Disseny de l'Agenda Urbana Local, Gestió de l'Agenda Urbana Local, Xarxa de les Agendes Urbanes Locals (XAUL), Observatori de les Agendes Urbanes, and Notícies. The main content area features a section titled "Què és el Projecte Impuls de les Agendes Urbanes Locals (IAUL)?" with a paragraph of text. To the right of this text is a video player showing a woman speaking, with the title "Testimoni de la Xarxa de les Agendes Urbanes" and the subtitle "Infraestructures, Urbanisme i Habitatge DIBA". The video player has a red play button and a "Ver en YouTube" link.



**L'objecte del projecte** és l'aplicació real i efectiva de l'Agenda Urbana al territori de la demarcació, donant suport als ens locals perquè puguin implementar-la, i assolir així entorns urbans saludables, segurs, inclusius i de qualitat.



Aterratge de les AU a la demarcació de Barcelona, persegueix:

- Formular **plans d'acció locals** de les agendes urbanes.
- Afavorir l'alineació de les **inversions públiques locals** amb l'agenda urbana.
- Alinear **recursos de la corporació** en la implementació de les agendes urbanes.
- Promoure el **treball en xarxa**, l'intercanvi i la cooperació d'agents del territori en la definició i execució de les Agendes Urbanes Locals.
- Millorar la qualitat de l'entorn urbà **reduint la desigualtat** entre barris.

# PILARS QUE VERTEBREN EL PROGRAMA

Tres pilars que es complementen per enfortir els municipis i transformar el territori.



ST  
DAUL

## ASSISTÈNCIA TÈCNICA INDIVIDUALITZADA PER AL DISSENY

Acompanyem cada ens local  
en el disseny de la seva  
Agenda Urbana Local amb  
criteri tècnic i visió estratègica.



Perquè tota transformació  
comença amb un bon  
disseny estratègic fet a mida.

Support tècnic als ens locals: En la redacció i la  
implementació de les seves agendes locals,  
mitjançant el recurs del Catàleg de Serveis de la  
Diputació de Barcelona, Disseny de l'Agenda Urbana  
Local (municipal o supramunicipal)



SE  
GAUL

## FINANÇAMENT PER AJUDAR A LA POSTA EN MARXA

Oferim suport econòmic  
per acompanyar la implementació  
de les Agendes Urbanes Locals  
i impulsar els projectes  
transformadors.



Perquè sense recursos,  
les millors idees  
es queden en un calaix.

Support a la implementació: Recurs de suport econòmic (fons de  
prestació) als ens locals, per al foment de l'execució de les  
agendes urbanes locals de la demarcació, dirigit a facilitar la  
implementació dels seus plans d'acció des de l'impuls a la gestió  
local (municipal o supramunicipal).



SR  
XAUL

## FER COMUNITAT

Connectem, compartim  
i generem aprenentatge col·lectiu  
per accelerar els canvis  
i multiplicar l'impacte.



Perquè la intel·ligència  
col·lectiva accelera  
els canvis.

La XAUL és l'espai relacional de cooperació, intercanvi,  
innovació, aprenentatge i seguiment de les AUL. En aquest  
espai s'activen dinàmiques que afecten molts agents del  
territori: ajuntaments, administracions públiques de diferent  
nivell, universitats, experts, agents econòmics i socials, entitats



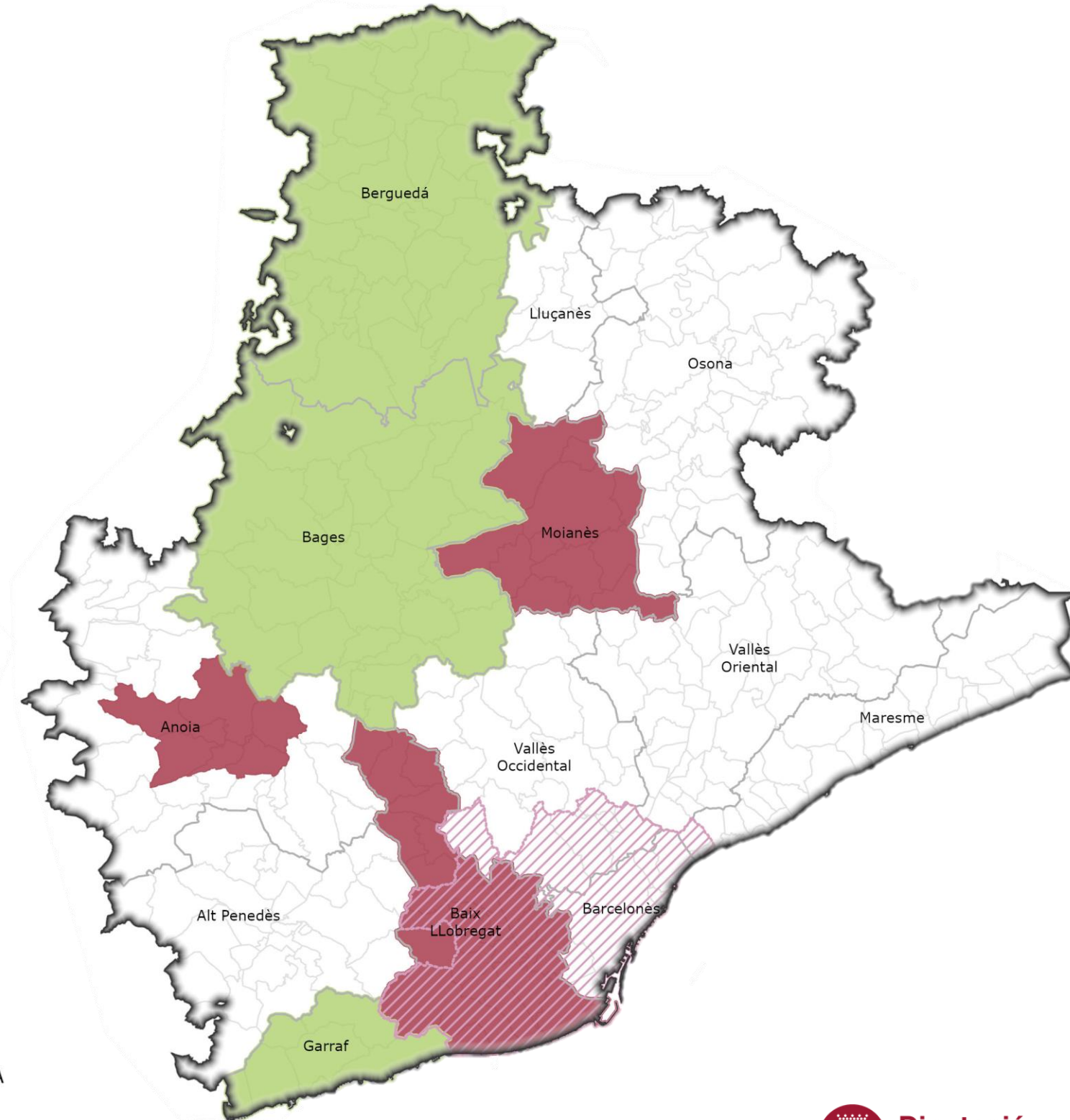
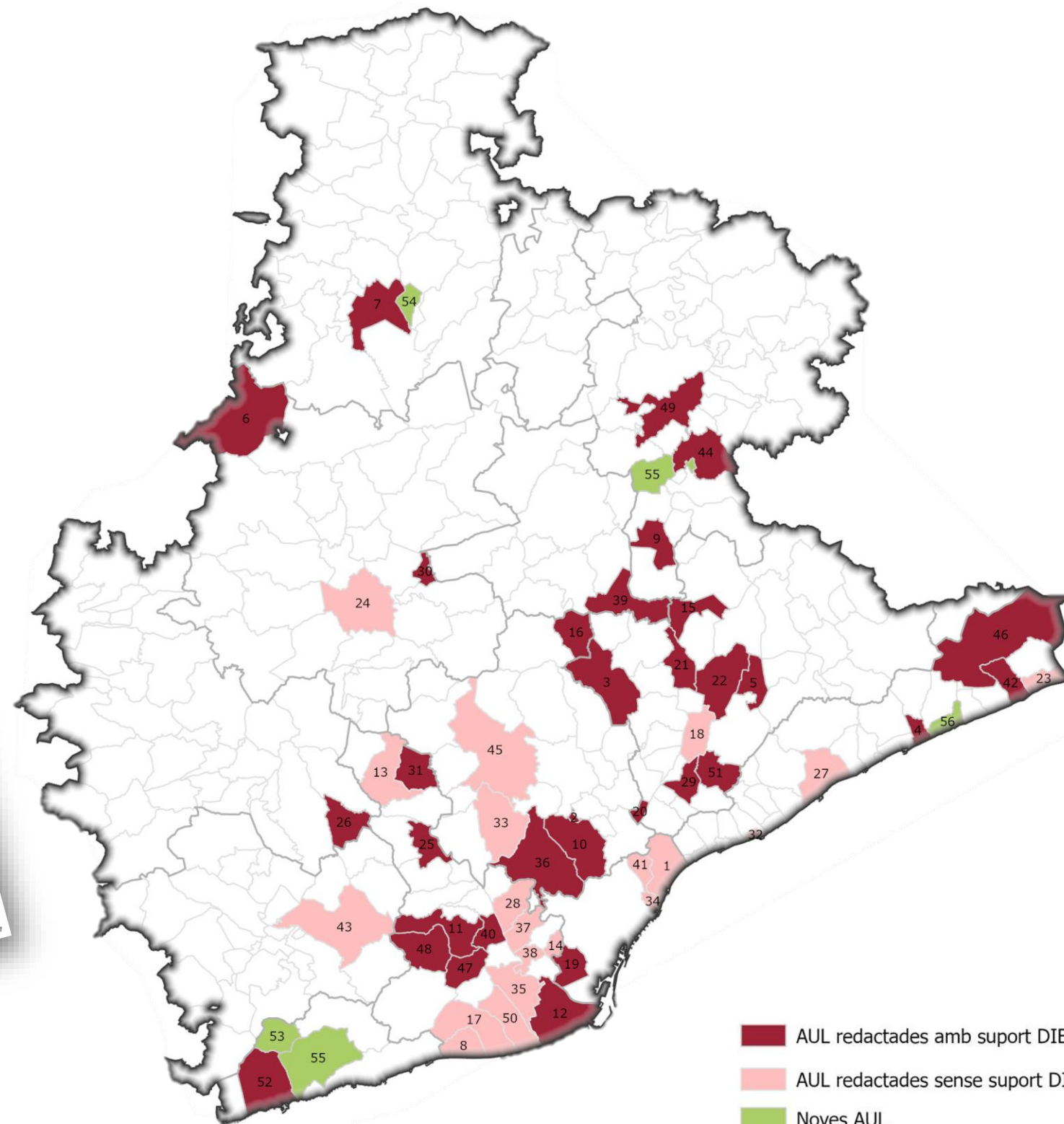
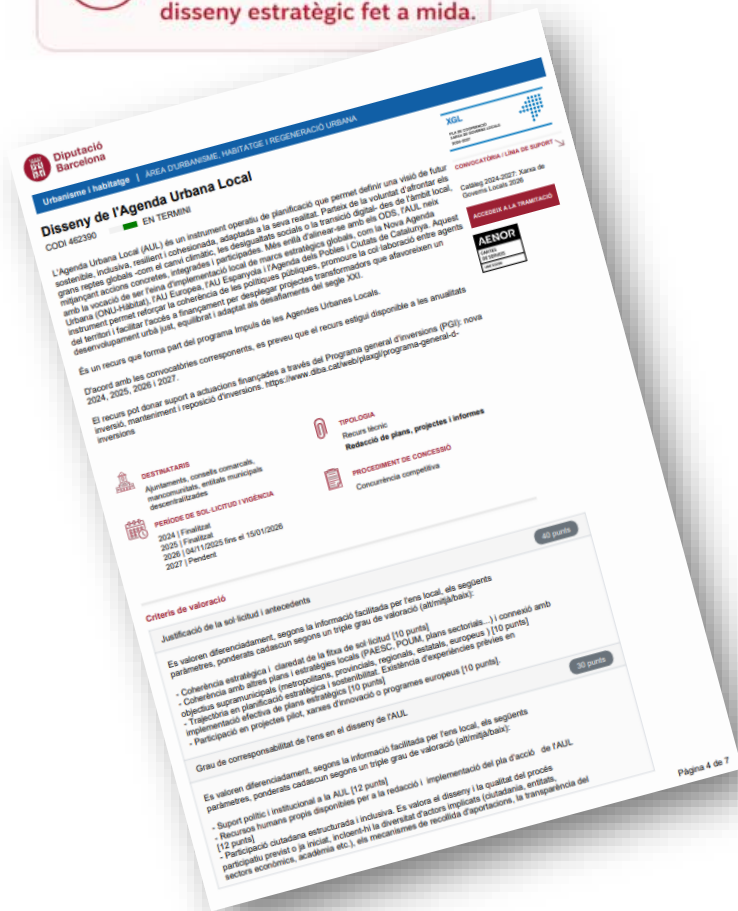


## ASSISTÈNCIA TÈCNICA INDIVIDUALITZADA PER AL DISSENY

Acompanyem cada ens local  
en el disseny de la seva  
Agenda Urbana Local amb  
criteri tècnic i visió estratègica.



Perquè tota transformació  
comença amb un bon  
disseny estratègic fet a mida.



## SEGUINT UNA METODOLOGIA BASADA EN 4 FASES

que recull la Guia metodològica





## QUESTIONARI PREVI PER A L'INICI DE L'AGENDA URBANA COMARCAL

Aquest qüestionari vol ajudar-nos a entendre la realitat territorial de la comarca i el punt de partida institucional per impulsar la vostra **Agenda Urbana Comarcal**. Respon amb naturalitat i sense tecnicismes: l'objectiu és conèixer-vos millor.

### Governança comarcal i organització interna

1. Qui formarà part de l'equip motor responsable de l'elaboració de l'AUC?
2. Quines àrees o serveis del Consell Comarcal caldrà implicar principalment? (urbanisme, medi ambient, promoció econòmica, serveis socials, etc.)
3. Cal incorporar algun agent territorial extern (entitats, consorcis, associacions, empreses, universitats)? Qui?
4. Heu definit una figura de lideratge polític i una de tècnica per al seguiment del procés? Qui seran?
5. Quins espais de treball intern o de coordinació transversal existeixen actualment al Consell?

### Relació amb els municipis i visió territorial

6. Què voleu aconseguir amb la vostra Agenda Urbana Comarcal?
7. Com preveieu coordinar l'AUC amb els plans municipals vigents (POUM, mobilitat, sostenibilitat, habitatge, etc.)?
8. Disposeu d'estudis, diagnòstics o informes previs sobre la comarca que puguin servir de base?
9. Teniu un quadre d'indicadors o dades territorials que utilitzeu per orientar la presa de decisions?

### Recursos i capacitat de gestió

10. Designareu una persona responsable del desplegament tècnic un cop aprovada l'AUC? Qui seria i amb quina dedicació?
11. Disposeu d'un pla econòmic/financer o d'un pressupost plurianual d'inversions comarcals?
12. Esteu acostumats a cercar subvencions supramunicipals, autonòmiques o europees? Quines?
13. Com preveieu implicar administracions supramunicipals, autonòmiques o estatals en el procés?

### Participació territorial i comunicació

14. Quin ha estat el recorregut del Consell en processos participatius territorials?
15. Quins mecanismes utilitzeu actualment? (tallers comarcals, consells sectorials, enquestes, plataformes digitals, etc.)
16. Com garantiu la participació de col·lectius vulnerables o menys representats a escala comarcal?
17. Quins agents locals i comarcals voldríeu que participessin activament en el seguiment i avanç de l'AUC?
18. Disposeu d'un pla de comunicació comarcal o protocols que organitzin la comunicació amb municipis i ciutadania?

### ... ALS CONSELLS COMARCALS



## **QUESTIONARI PREVI PER A L'INICI DE L'AGENDA URBANA LOCAL**

Aquest breu qüestionari ens ajudarà a conèixer millor el punt de partida del vostre municipi i a preparar un procés d'Agenda Urbana adaptat a la vostra realitat.

### **Equip impulsor i organització interna**

1. Qui formarà part de l'equip motor responsable de l'elaboració de l'Agenda Urbana?
2. Quines àrees municipals caldrà implicar principalment? (urbanisme, promoció econòmica, medi ambient, etc.)
3. Cal la participació d'algun agent local extern en el grup motor? Si és que sí, quin?
4. Heu definit una figura de lideratge polític i una de tècnica per al seguiment del procés? Qui són?
5. Quins espais de treball intern o de coordinació transversal teniu actualment?

### **Objectius i alineament estratègic**

6. Què voleu aconseguir amb la vostra Agenda Urbana Local?
7. Com ha d'encaixar l'AUL amb els plans municipals vigents? (POUM, mobilitat, sostenibilitat, etc.)
8. Disposeu d'algun diagnòstic previ que pugui servir de base?
9. Teniu un quadre d'indicadors o dades que utilitzeu per orientar la presa de decisions?

### **Recursos i capacitat municipal**

10. Designareu una persona responsable del desplegament tècnic un cop aprovada l'AUL? Qui seria i amb quina dedicació?
11. Disposeu d'un pla econòmic/financer o d'un pressupost plurianual d'inversions?
12. Esteu acostumats a buscar subvencions? Quines?
13. De quina manera preveieu implicar administracions supramunicipals, autonòmiques o estatals?

### **Participació i comunicació**

14. Quin ha estat el recorregut del municipi en processos participatius?
15. Quins mecanismes utilitzeu actualment? (tallers, enquestes, fòrums, plataformes digitals, etc.)
16. Com garantiu la participació de grups vulnerables o menys representats?
17. Quins agents locals voldríeu que participessin activament en el seguiment i avanç de l'AUL?
18. Disposeu d'un pla de comunicació, protocol o document que organitzi la comunicació municipal?

### **... ALS AJUNTAMENTS**





*Sentar les bases del  
posterior treball a nivell  
metodològic i  
organitzatiu, ajustant-lo a  
les singularitats del  
municipi.*

## PLA DE TREBALL (Organitzar i planificar **tot el procés de redacció de l'AUL**)

- Fases del procés
- Accions i tasques
- Calendari i responsables

- És el **full de ruta compartit** entre Ajuntament, Diputació i equip redactor.

## DISSENY DEL MODEL DE GOVERNANÇA (Crear **estructures i espais de coordinació** amb tots els agents clau del territori)

- **MAPA D'AGENTS CLAU**

- **Governança interna:** govern local, grups polítics, àrees municipals
- **Governança externa:** sector privat, entitats, ciutadania

- Assegura que l'AUL es construeix amb **tots els nivells de responsabilitat i influència**. Garanteix **legitimitat i continuïtat**

## PLA DE PARTICIPACIÓ (Dissenyar el **procés participatiu** que acompanyarà la redacció de l'AUL)

- Metodologia
- Fases participatives (anàlisi, diagnosi, propostes)
- Formats i instruments (tallers, entrevistes, sessions sectorials, canals digitals)

## ESTRATÈGIA DE COMUNICACIÓ (Garantir **comprensió, transparència i seguiment públic** del procés de l'AUL).

- Accions de comunicació
- Canals (web, xarxes, butlletins, actes públics)
- Missatges clau
- Calendari comunicatiu

- Evita desinformació i assegura **coherència comunicativa**



Posem en marxa el procés  
i establim el marc de treball

*Sentar les bases del  
posterior treball a nivell  
metodològic i  
organitzatiu, ajustant-lo a  
les singularitats del  
municipi.*

## PLA DE TREBALL (Organitzar i planificar tot el procés de redacció de l'AUL)

- Fases del procés
- Accions i tasques
- Calendari i responsables

- És el **full de ruta compartit** entre Ajuntament, Diputació i equip redactor.

## DISSENY DEL MODEL DE GOVERNANÇA (Crear estructura)

- **MAPA D'AGENTS CLAU**
  - **Governança interna:** govern local, grups polítics, àrees municipals
  - **Governança externa:** sector privat, entitats, ciutadania
- Assegura que l'AUL es construeix amb **tots els nivells de responsabilitat i**

## PLA DE PARTICIPACIÓ (Dissenyar el procés participatiu que aco

- Metodologia
- Fases participatives (anàlisi, diagnosi, propostes)
- Formats i instruments (tallers, entrevistes, sessions sectorials, canals digit

## ESTRATÈGIA DE COMUNICACIÓ (Garantir comprensió, tra

- Accions de comunicació
- Canals (web, xarxes, butlletins, actes públics)
- Missatges clau
- Calendari comunicatiu

- Evita desinformació i assegura **coherència comunicativa**





*Radiografiar la realitat urbana i territorial del municipi i realitzar un **diagnòstic** integral (quantitatiu i qualitatiu) en coherència amb els 10 objectius estratègics de l'AUE, per **definir una estratègia** amb eixos, reptes i àmbits d'innovació.*

## ANÀLISI URBANA INTEGRAL

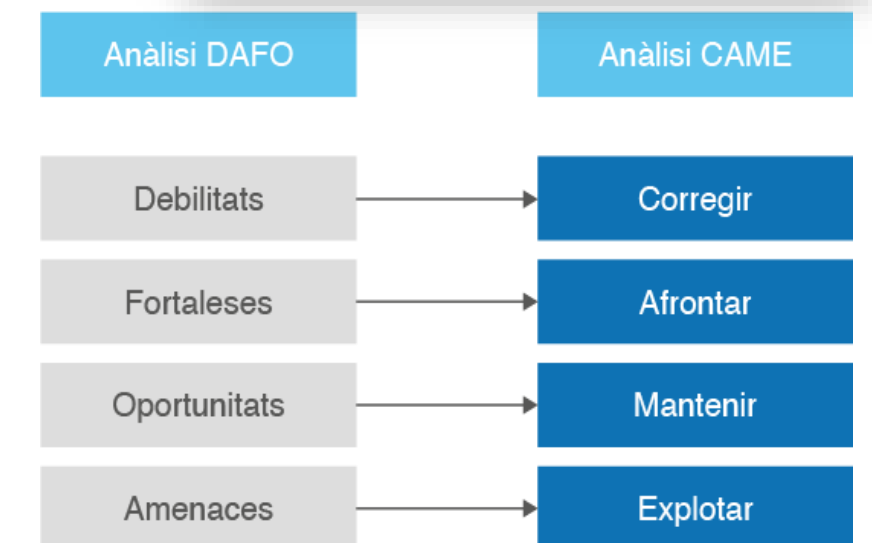
- **Indicadors** (AUE, AUC, INE, IDESCAT, Diputació, municipals)
- **Anàlisi de plans i estudis vigents:** POUM, plans sectorials, estratègies territorials, A21, ...
- **Capacitat administrativa municipal**
- **Hisenda local** (capacitat inversora, anàlisi pressupostària, compromisos a mig termini)
- **Governança participativa existent** (canals, instruments, representativitat)
- **Anàlisi participativa** (entrevistes, tallers, enquestes, grups de discussió)
- Identifica **problemes, oportunitats i desequilibris**
- Permet comparar el municipi amb referents

**DIAGNOSI** (Transformar les dades de l'anàlisi en **conclusions clau**, identificant **problemes, necessitats, potencialitats i factors externs**)

- Diagnosi **interrelacionada i participada**
- **Priorització** de problemàtiques (impacte + urgència)
- Ús d'eines **DAFO** o **CAME**
- Conclusions compartides amb agents del territori
- Permet orientar el futur **Pla d'Acció**
- Genera consens i legitimitat

**DEFINICIÓ DE L'ESTRATÈGIA** (Definir el **model de municipi** i els **objectius estratègics** que guiaran l'AUL).

- **Model de municipi** i visió estratègica
- **Eixos estratègics i reptes**





*Radiografiar la realitat urbana i territorial del municipi i realitzar un **diagnòstic** integral (quantitatiu i qualitatiu) en coherència amb els 10 objectius estratègics de l'AUE, per **definir una estratègia** amb eixos, reptes i àmbits d'innovació.*

## ANÀLISI URBANA INTEGRAL

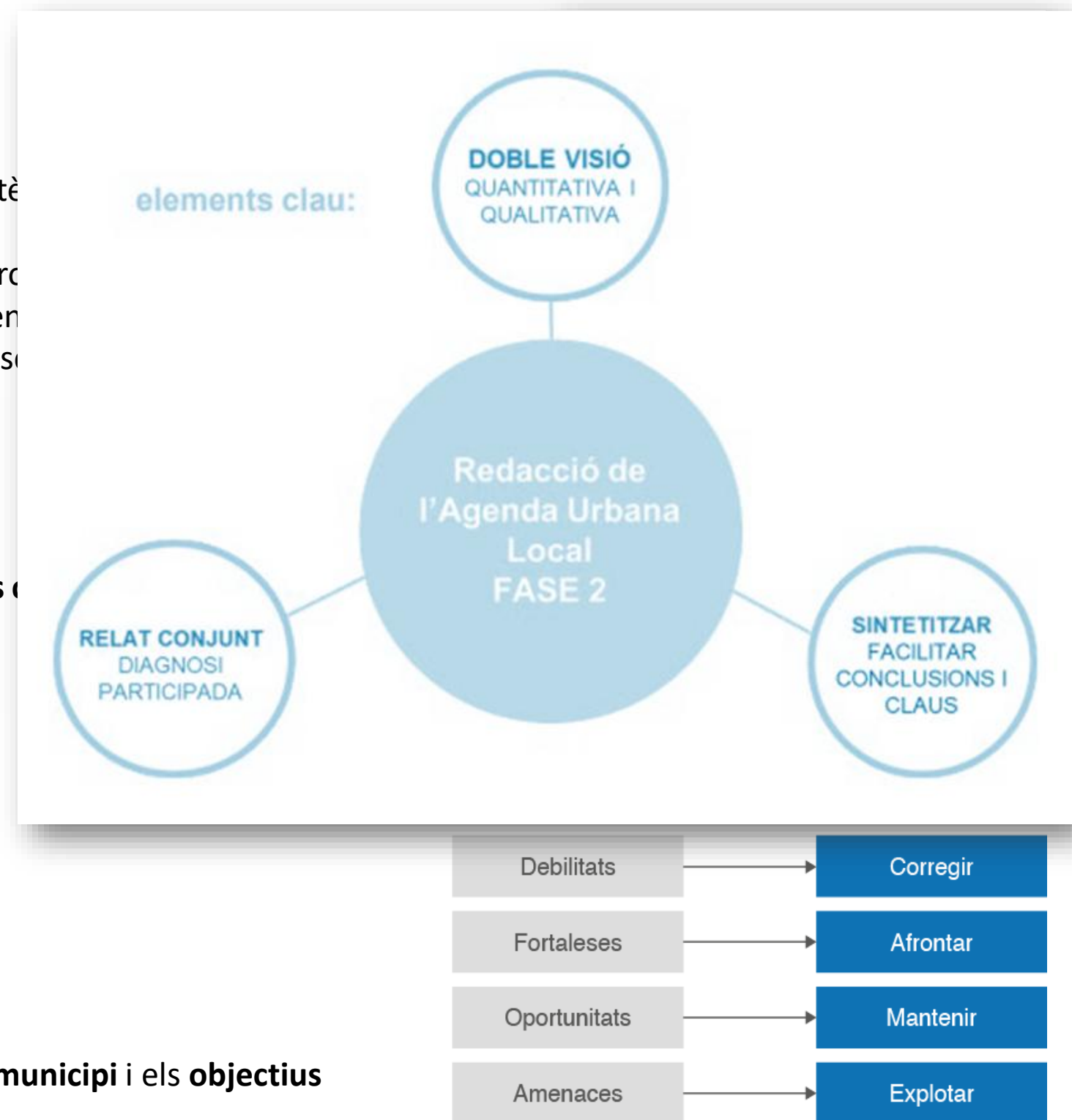
- **Indicadors** (AUE, AUC, INE, IDESCAT, Diputació, municipals)
- **Anàlisi de plans i estudis vigents:** POUM, plans sectorials, estratègies
- **Capacitat administrativa municipal**
- **Hisenda local** (capacitat inversora, anàlisi pressupostària, compromisos)
- **Governança participativa existent** (canals, instruments, representants)
- **Anàlisi participativa** (entrevistes, tallers, enquestes, grups de discussió)
- Identifica **problemes, oportunitats i desequilibris**
- Permet comparar el municipi amb referents

**DIAGNOSI** (Transformar les dades de l'anàlisi en **conclusions** i **reptes**, **necessitats, potencialitats i factors externs**)

- Diagnosi **interrelacionada i participada**
- **Priorització** de problemàtiques (impacte + urgència)
- Ús d'eines **DAFO** o **CAME**
- Conclusions compartides amb agents del territori
- Permet orientar el futur **Pla d'Acció**
- Genera consens i legitimitat

**DEFINICIÓ DE L'ESTRATÈGIA** (Definir el **model de municipi** i els **objectius** estratègics que guiaran l'AUL).

- **Model de municipi** i visió estratègica
- **Eixos estratègics i reptes**





## MARC ESTRATÈGIC DEFINITIU

- Objectius operatius alineats amb l'AUE
- Línies d'actuació operatives
- Actuacions concretes derivades de la diagnosi (FITXA INDIVIDUAL)
- Converteix l'estratègia en **accions concretes i executables**
- Dona **coherència i traçabilitat** entre diagnosi → objectius → actuacions

## PROJECTES TRACTORS

- Selecció de projectes tractors/transformadors
- Impacte territorial i social
- Permet prioritzar inversions estratègiques
- Facilita la captació de finançament europeu i Estatal

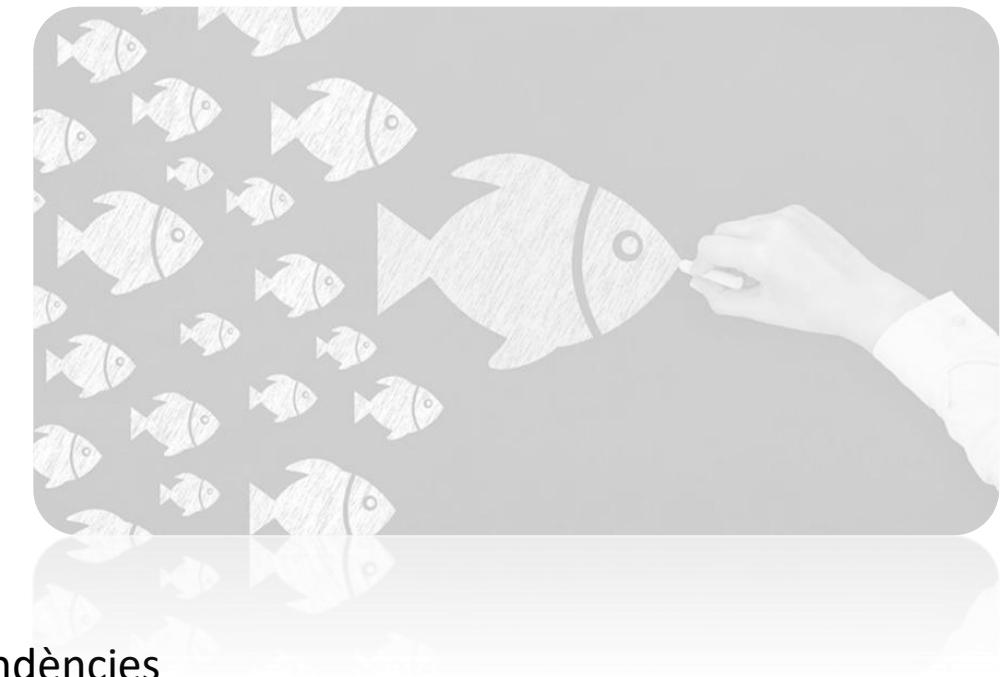
## PLANIFICACIÓ TEMPORAL

- Ordena les actuacions en seqüència d'implementació lògica, identificant interdependències
- Dona estabilitat al projecte més enllà del mandat

## CARTOGRAFIA GEOREFERENCIADA

- Mapes georeferenciats de projectes
- Cartografia temàtica
- Visualitza l'impacte territorial de les actuacions
- Ajuda a prioritzar intervencions segons localització i urgència

*Converteix l'estratègia en un **pla d'acció concret i operatiu**. Es formulen els objectius operatius, es dissenyen els projectes tractors i s'estructura el Pla d'Acció amb actuacions, responsables, cronograma, pressupost i fonts de finançament.*



## Decàleg de característiques dels projectes tractors/motors/transformadors d'una AUL

1. CARÀCTER TRANSFORMADOR
2. CAPACITAT D'ARROSSEGAMENT
3. DINAMITZACIÓ DE LA REALITAT LOCAL
4. ALT IMPACTE I EFECTES MULTIPLICADORS
5. VISIÓ SISTÈMICA I ESTRATÈGICA
6. GENERACIÓ DE CANVIS ESTRUCTURALS
7. EXEMPLARITAT I VALOR AFEGIT
8. ESCALABILITAT
9. TRANSFERIBILITAT
10. FACILITACIÓ DE SINÈRGIES ENTRE POLÍTIQUES PÚBLIQUES





## MARC ESTRATÈGIC DEFINITIU

- Objectius operatius alineats amb l'AUE
- Línies d'actuació operatives
- Actuacions concretes derivades de la diagnosi (FITXA INDIVIDUAL)
- Converteix l'estratègia en **accions concretes i executables**
- Dona **coherència i traçabilitat** entre diagnosi → objectius → accions

## PROJECTES TRACTORS

- Selecció de projectes tractors/transformadors
- Impacte territorial i social
- Permet prioritzar inversions estratègiques
- Facilita la captació de finançament europeu i Estatal

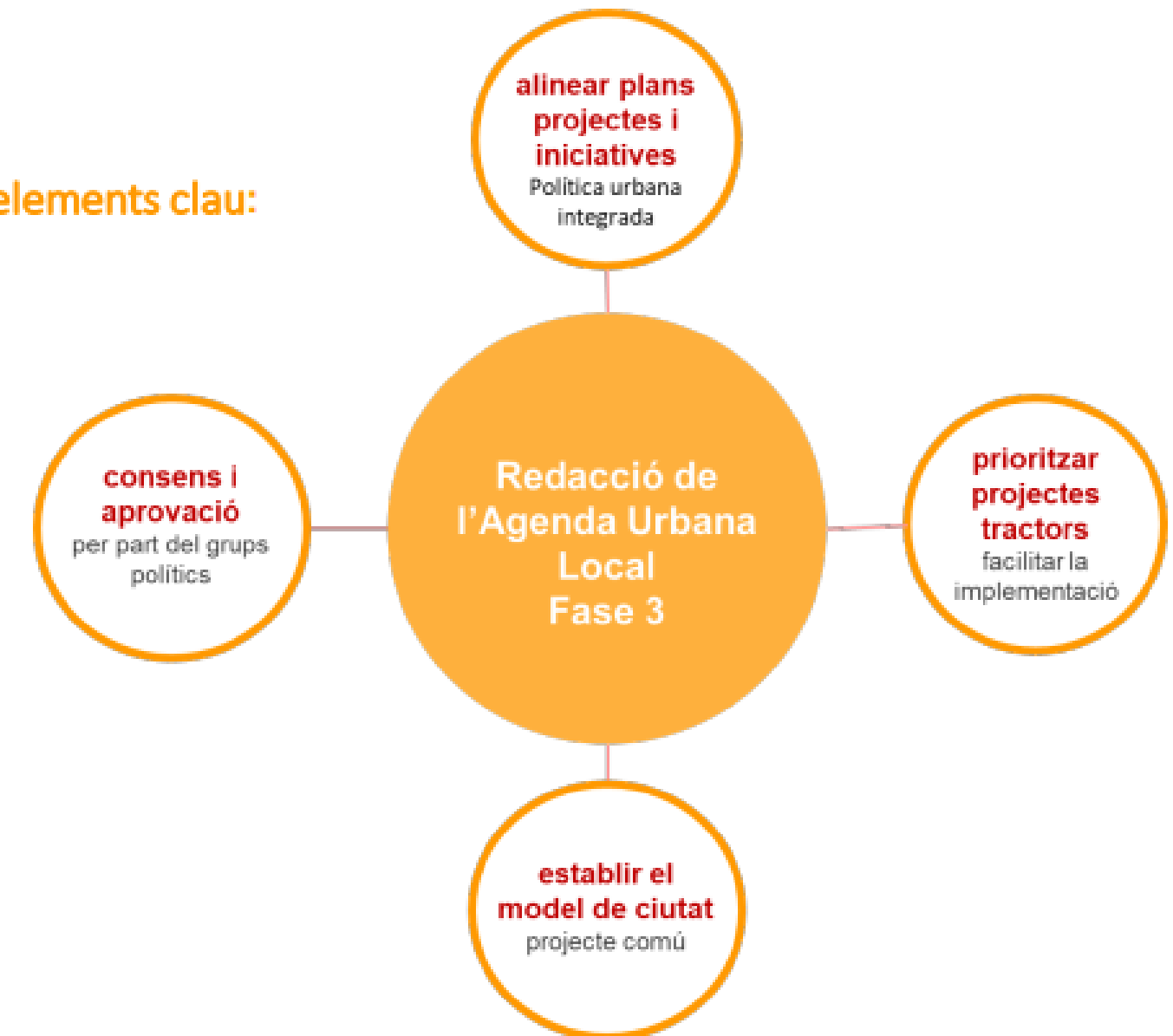
## PLANIFICACIÓ TEMPORAL

- Ordena les actuacions en seqüència d'implementació lògica,
- Dona estabilitat al projecte més enllà del mandat

## CARTOGRAFIA GEOREFERENCIADA

- Mapes georeferenciats de projectes
- Cartografia temàtica
- Visualitza l'impacte territorial de les actuacions
- Ajuda a prioritzar intervencions segons localització i urgència

elements clau:



*Converteix l'estratègia en un **pla d'acció concret i operatiu**. Es formulen els objectius operatius, es dissenyen els projectes tractors i s'estructura el Pla d'Acció amb actuacions, responsables, cronograma, pressupost i fonts de finançament.*



## MARC ESTRATÈGIC DEFINITIU

- Objectius operatius alineats amb l'AUE
- Línies d'actuació operatives
- Actuacions concretes derivades de la diagnosi (FITXA INDIVIDUAL)
- Converteix l'estratègia en **accions concretes i executables**
- Dona **coherència i traçabilitat** entre diagnosi → objectius → actuacions

## PROJECTES TRACTORS

- Selecció de projectes tractors/transformadors
- Impacte territorial i social
- Permet prioritzar inversions estratègiques
- Facilita la captació de finançament europeu i Estatal

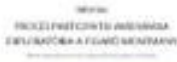
## PLANIFICACIÓ TEMPORAL

- Ordena les actuacions en seqüència d'implementació lògica, identificant les dependències
- Dona estabilitat al projecte més enllà del mandat

## CARTOGRAFIA GEOREFERENCIADA

- Mapes georeferenciats de projectes
- Cartografia temàtica
- Visualitza l'impacte territorial de les actuacions
- Ajuda a prioritzar intervencions segons localització i urgència

*Converteix l'estratègia en un **pla d'acció concret i operatiu**. Es formulen els objectius operatius, es dissenyen els projectes tractors i s'estructura el Pla d'Acció amb actuacions, responsables, cronograma, pressupost i fonts de finançament.*

|                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |            |              |                      |                                                       |            |                                                                                     |
|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------|----------------------|-------------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| L02              | Millorar l'accessibilitat i la proximitat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |            |              |                      |                                                       |            |                                                                                     |
| L02.A06          | Pla de millores de l'espai públic                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |            |              |                      |                                                       |            |                                                                                     |
| Descripció       | <p>Aquesta actuació té com a objectiu millorar l'espai públic del Figaró-Montmany tenint en compte els resultats de l'estudi de gènere realitzat. Les accions se centren en crear un entorn més inclusiu, segur i accessible per a tota la ciutadania, especialment per a les dones, persones amb mobilitat reduïda i altres col·lectius vulnerables.</p> <p>Aquest Pla de millores s'ha de redactar de manera participativa i ha de ser compatible amb les actuacions d'accessibilitat i millora urbana proposades en altres actuacions. Es tracta, amb aquest pla de fer petites intervencions d'arranjament i millora per a fer un espai públic més accessible i segur. Es poden complementar aquestes actuacions de millora amb altres vinculades amb la <b>servalèctica</b> o visibilitat de les dones en l'espai públic.</p> <p>De les accions prioritàries a realitzar, dins de les recollides en la síntesi del document Procés participatiu amb marxa exploratòria, es destaquen com a prioritàries dins del Pla de Millora de l'Espai públic les següents. Millora de l'accessibilitat a l'estació de <b>canó</b>, Millorar la il·luminació per a vianants, Canvi o adaptació del mobiliari urbà, Atendre accessibilitat al c. Ramon mestre, Eliminació de murs cecs en recorreguts, Condicionament c. Verge de <b>montserrat</b>.</p> |            |              |                      |                                                       |            |  |
|                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |              |                      |                                                       |            |                                                                                     |
|                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |            |              |                      |                                                       |            |                                                                                     |
| Agents implicats | Ajuntament de Figaró-Montmany, Diputació de Barcelona                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |              | Fonts de finançament | Diputació de Barcelona, Ajuntament de Figaró-Montmany |            |                                                                                     |
| Termini          | Llarg                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Viabilitat | Mitja - alta | Prioritat            | Mitja                                                 | Pressupost | 608.000 €                                                                           |
| Vincle AUE       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |            |              |                      |                                                       |            |                                                                                     |
|                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |            |              |                      |                                                       |            |                                                                                     |
|                  | Tasques associades                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |              | Estat actuació       | Termini                                               | Pressupost |                                                                                     |
| A06.T17          | Redactar el pla de millores de l'espai públic de manera participativa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |              | No iniciat           | Curt                                                  | 8.000 €    |                                                                                     |
| A06.T18          | Implementació del Pla de millores. Inversió <b>trigües</b> (2028 - 2030)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |            |              | No iniciat           | Curt - mig                                            | 150.000 €  |                                                                                     |
| A06.T19          | Implementació del Pla de millores. Inversió <b>trigües</b> (2031 - 2034)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |            |              | No iniciat           | Mig                                                   | 150.000 €  |                                                                                     |
| A06.T20          | Implementació del Pla de millores. Inversió <b>trigües</b> (2035 - 2037)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |            |              | No iniciat           | Mig - llarg                                           | 150.000 €  |                                                                                     |
| A06.T21          | Implementació del Pla de millores. Inversió <b>trigües</b> (2038 - 2040)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |            |              | No iniciat           | Llarg                                                 | 150.000 €  |                                                                                     |



*Crear condicions organitzatives, tècniques i comunicatives necessàries per posar en marxa l' AUL de forma estructurada i sostenible; I permetent AVALUACIÓ*

**SUPOSA PASSAR EL DOCUMENTA A LA PRÀCTICA PROGRAMANT LA IMPLEMENTACIÓ ANNUAL**

## CREACIÓ D'ESPAIS DE SEGUIMENT

Establir **estructures estables de governança del seguiment**.

- Permet corregir desviacions i ajustar actuacions
- Dona legitimitat i seguiment compartit

- Taules de seguiment **político-tècniques**
- Taules de seguiment **ciutadanes**
- Periodicitat de reunions
- Dinàmiques de treball i mecanismes de presa de decisions

## DEFINICIÓ D'INDICADORS D'AVALUACIÓ I SEGUIMENT

Mesurar l'**assoliment dels objectius** i el progrés de les actuacions.

- Facilita la rendició de comptes
- Dona base per a decisions de millora contínua

- Indicadors **per estratègia** (objectius estratègics)
- Indicadors **per actuació** (específics de cada acció)
- Indicadors **qualitatius i quantitatius**
- Metodologia, fonts i periodicitat de mesura

## COMUNICACIÓ I DIFUSIÓ

Garantir **transparència i informació pública** durant la implementació.

- Manté informats els agents i la ciutadania. Genera confiança

- Accions de comunicació
- Canals (web, xarxes, butlletins, actes públics)
- Missatges clau
- Estratègia de transparència

## PREPARACIÓ DEL PROCÉS D'IMPLEMENTACIÓ.

Organitzar **com s'executarà** el Pla d'Acció.

- **Procediment organitzatiu i quadre de comandament anual**
- **Designació de recursos humans i tècnics**
- **Identificació d'actuacions del primer any**
- **Fites del procés** (Reunions de seguiment, Avaluacions parcials i finals, Accions públiques, ...)

**Any PRIMER**

**STEP 1**



## CREACIÓ D'ESPAIS DE SEGUIM

Establir **estructures estables de governança** del

- Permet corregir desviacions i ajustar actuació
- Dona legitimitat i seguiment compartit

## DEFINICIÓ D'INDICADORS D'AV SEGUIMENT

Mesurar l'assoliment dels **objectius** i el progrés

- Facilita la rendició de comptes
- Dona base per a decisions de millora contínua

## COMUNICACIÓ I DIFUSIÓ

Garantir **transparència i informació pública** durant

- Manté informats els agents i la ciutadania. Ge

## PREPARACIÓ DEL PROCÉS D'IM

Organitzar **com s'executarà** el Pla d'Acció.

- **Procediment organitzatiu i quadre de co**
- **Designació de recursos humans i tècnics**
- **Identificació d'actuacions del primer an**
- **Fites del procés** (Reunions de seguiment, Avaluacions parcials i finals, Accions públiques, ...)

elements clau:



*Crear condicions organitzatives, tècniques i comunicatives necessàries per posar en marxa l' AUL de forma estructurada i sostenible; I permetent AVALUACIÓ*

**SUPOSA PASSAR EL DOCUMENTA A LA PRÀCTICA PROGRAMANT LA IMPLEMENTACIÓ ANNUAL**

## SEGUINT UNA METODOLOGIA BASADA EN 4 FASES

que recull la Guia metodològica



1

### FASE 1 ARRENCAR



Organització  
i governança



Posem en marxa el procés  
i establim el marc de treball



2

### FASE 2 ENTENDRE I IMAGINAR



Anàlisi  
i diagnosi



Coneixem la realitat del municipi  
i definim la visió de futur



3

### FASE 3 CONCRETAR



Pla d'acció



Definim actuacions i projectes  
concrets i prioritaris



4

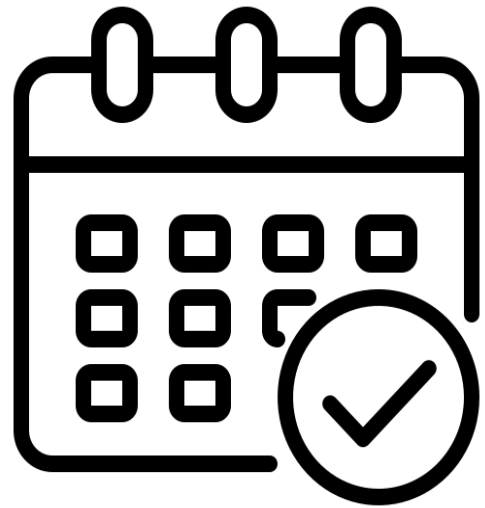
### FASE 4 ACTIVAR



Implementació  
i avaluació



Implementem, fem seguiment  
i avaluem per millorar



|                |                              |                                             |  |  |  |
|----------------|------------------------------|---------------------------------------------|--|--|--|
| <b>Tipus 1</b> | fins 5.000 hab               |                                             |  |  |  |
| <b>Tipus 2</b> | entre 5.001 fins 10.000 hab  | Gironella, Canyelles, Sant Pol de Mar, Tona |  |  |  |
| <b>Tipus 3</b> | entre 10.001 fins 20.000 hab |                                             |  |  |  |
| <b>Tipus 4</b> | entre 20.001 fins 50.000 hab | Sant Pere de Ribes, CC Berguedà             |  |  |  |
| <b>Tipus 5</b> | més de 50.001 hab            | CC Garraf, CC Bages                         |  |  |  |

|              | <b>TIPUS 2</b> |             |               |             | <b>TIPUS 4</b>   |             | <b>TIPUS 5</b> |             |
|--------------|----------------|-------------|---------------|-------------|------------------|-------------|----------------|-------------|
|              | Gironella      | Canyelles   | St.Pol de Mar | Tona        | St.Pere de Ribes | CC Berguedà | CC Garraf      | CC Bages    |
|              | 5.055hab       | 5.367hab    | 5.834hab      | 8.511hab    | 32.121 hab       | 40.798 hab  | 161.973hab     | 185.973 hab |
| <b>F1</b>    | 8 setmanes     | 8 setmanes  | 8 setmanes    | 8 setmanes  | 10 setmanes      | 10 setmanes | 10 setmanes    | 10 setmanes |
| <b>F2</b>    | 10 setmanes    | 10 setmanes | 10 setmanes   | 10 setmanes | 20 setmanes      | 20 setmanes | 20 setmanes    | 20 setmanes |
| <b>F3</b>    | 28 setmanes    | 28 setmanes | 28 setmanes   | 28 setmanes | 30 setmanes      | 30 setmanes | 30 setmanes    | 30 setmanes |
| <b>F4</b>    | 8 setmanes     | 8 setmanes  | 8 setmanes    | 8 setmanes  | 10 setmanes      | 10 setmanes | 10 setmanes    | 10 setmanes |
| <b>total</b> | 54 setmanes    | 54 setmanes | 54 setmanes   | 54 setmanes | 70 setmanes      | 70 setmanes | 70 setmanes    | 70 setmanes |
|              | 12 mesos       | 12 mesos    | 12 mesos      | 12 mesos    | 16 mesos         | 16 mesos    | 16 mesos       | 16 mesos    |

## PREPARAR DOCUMENTACIÓ PRÈVIA (PELS AJUNTAMENTS)

Amb caràcter previ a l'inici dels treballs, es facilitarà a l'equip redactor la documentació que es relaciona a continuació:

### Marc estratègic municipal

- Plans estratègics municipals vigents de caràcter territorial (PAM, Agenda 21, EDUSI, PAESC, Pla estratègic de ciutat, etc.).
- Projectes, actuacions i iniciatives municipals rellevants pel treball a realitzar.
- Qualsevol altre estudi o document que pugui tenir incidència en l'estratègia.

### Planejament urbanístic i estat de desenvolupament

- Plànols d'ordenació i normativa urbanística del planejament general i derivat.
- Informació sobre l'estat de desenvolupament del planejament vigent (POUM, MP, PP, PAU, etc.).

### Plans sectorials municipals

- |                         |                                   |                              |                                   |
|-------------------------|-----------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|
| • Pla de mobilitat      | • Pla de desenvolupament econòmic | • Plans d'igualtat de gènere | • Pla director d'equipaments      |
| • Pla d'accessibilitat  | • Plans de regeneració urbana     | • Pla de joventut            | • Pla director d'espai públic     |
| • Pla local d'habitatge | • Plans d'inclusió social         | • Pla d'acció cultural       | • Pla director de clavegueram     |
|                         |                                   |                              | • Altres plans sectorials vigents |

### Dades socioeconòmiques i territorials

- Dades econòmiques bàsiques
- Dades de població i padró
- Estadístiques socials
- Inventari de béns
- Altres dades municipals rellevants

### Governança, organització i participació

- Estructures participatives existents
- Organigrama municipal
- Informació d'hisenda local

**Altres documents rellevants:** Estudis específics, Diagnòsis prèvies, Documents de projectes supramunicipals, Informes interns o sectorials no oficials



## PREPARAR DOCUMENTACIÓ PRÈVIA (PELS CONSELLS COMARCALS)

### Marc estratègic comarcal

- Plans **estratègics comarcals vigents** (Pla estratègic comarcal, Agenda 2030 comarcal, plans de desenvolupament territorial, etc.).
- **Projectes, programes i iniciatives supramunicipals** rellevants (projectes europeus, programes de cooperació intermunicipal, estratègies territorials compartides).
- Qualsevol altre estudi o document amb incidència en l'estratègia territorial comarcal.

### Planejament territorial i estat de desenvolupament

- **Planejament territorial vigent** (PTP, PDU, plans directors territorials, plans sectorials territorials).
- Cartografia territorial rellevant (sòl no urbanitzable, espais naturals, corredors ecològics, riscos naturals, etc.).

### Plans sectorials supramunicipals

- |                                       |                                          |                                                                                  |                                                  |
|---------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| - Plans de mobilitat comarcal         | - Plans de protecció civil i emergències | - Plans de turisme comarcal                                                      | - Altres plans sectorials d'abast supramunicipal |
| - Plans de serveis socials i inclusió | - Plans de joventut comarcal             | - Plans de cultura i patrimoni                                                   |                                                  |
| - Plans de gestió de residus          | - Plans de promoció econòmica i ocupació | - Plans de medi ambient i energia (PAESC comarcal, plans de biodiversitat, etc.) |                                                  |

### Dades socioeconòmiques i territorials comarcals

- Dades demogràfiques agregades i per municipi
- Indicadors econòmics comarcals
- Indicadors socials i de vulnerabilitat
- Dades de mobilitat obligada i fluxos interns
- Inventari d'equipaments i serveis supramunicipals

### Governança territorial i participació

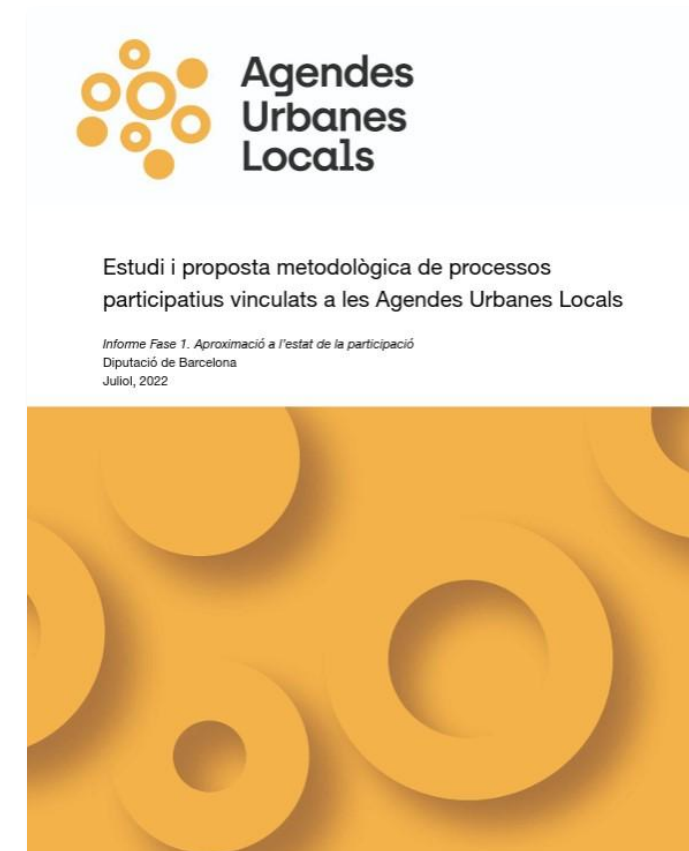
- **Òrgans de governança comarcal** (consell d'alcaladies, comissions sectorials, espais de coordinació).
- **Estructures participatives** existents (consells sectorials, taules territorials, processos participatius supramunicipals).
- Organigrama del Consell Comarcal i estructura tècnica vinculada a l'AUC.

**Altres documents rellevants:** Estudis territorials específics, Diagnòstics prèvies comarcals, Informes de projectes supramunicipals, Documents de cooperació intermunicipal, Informes interns o sectorials no oficials



## Recursos metodològics

## Publicacions



## Recursos metodològics

### Sistemes d'Informació

**Diputació Barcelona**

## INDI\_MHAB

### Indicadors Municipals d'Habitatge de la demarcació de Barcelona

Observatori Local d'Habitatge

Què és IndI\_Mhab?

Accedeix a les dades

*Quins indicadors estan marcant la política d'habitatge al meu municipi? Quin esforç ha de fer la meua població per pagar un lloguer? Quanta població s'emanciparà al municipi en els propers anys? I a la demarcació? En quina situació està el parc d'habitatges a la meua vila? I a la del costat? Quants ajuts al lloguer s'han atorgat al meu municipi i quants al conjunt de la demarcació?*

**Diputació Barcelona** SI\_REHAB

## SI\_REHAB

Sistema d'Informació municipal per a la rehabilitació d'habitatges

Oficina d'Habitatge, Gerència de Serveis d'Habitatge, Urbanisme i Activitats

**Diputació Barcelona** Urbanitzacions amb dèficits urbanístics

## Urbanitzacions amb dèficits urbanístics

Un visor del fenomen per a la demarcació de Barcelona

Servei d'Urbanisme, Gerència de Serveis d'Habitatge, Urbanisme i Activitats



#### ASSISTÈNCIA TÈCNICA INDIVIDUALITZADA PER AL DISSENY

Acompanyem cada ens local en el disseny de la seva Agenda Urbana Local amb criteri tècnic i visió estratègica.



Perquè tota transformació comença amb un bon disseny estratègic fet a mida.



## Recursos metodològics

### Visor de les Agendes Urbanes Locals



## OBJECTIUS

1. Facilitar la comprensió de l'estat de les Agendes Urbanes
2. Proporcionar eines per a la presa de decisions estratègiques
3. Impulsar la transparència i la rendició de comptes
4. Mesurar l'impacte a llarg termini
5. Promoure el coneixement i la col·laboració

## Recursos metodològics

### Visor de les Agendes Urbanes Locals



#### CONTINGUTS

- Indicadors descriptius**  
 Són dades descriptives relacionades amb els 10 Objectius Estratègics de l'Agenda Urbana Espanyola (AUE), que permeten una aproximació a la situació i context del municipi.
- Indicadors d'impacte**  
 Serveixen per avaluar els efectes a llarg termini de les polítiques i accions implementades dins d'una agenda local, ajudant a identificar els avenços aconseguits i els aspectes que requereixen millores.
- Indicadors de seguiment i avaluació**  
 Indicadors qualitatius i quantitatius associats a cadascun dels objectius específics que desenvolupen els 10 objectius estratègics de l'AUE



# PILARS QUE VERTEBREN EL PROGRAMA

## Catàleg de serveis

2024-2027 | PLA DE COOPERACIÓ XARXA DE GOVERNS LOCALS



ST  
DAUL

### ASSISTÈNCIA TÈCNICA INDIVIDUALITZADA PER AL DISSENY

Acompanyem cada ens local  
en el disseny de la seva  
Agenda Urbana Local amb  
criteri tècnic i visió estratègica.



Perquè tota transformació  
comença amb un bon  
disseny estratègic fet a mida.

Support tècnic als ens locals: En la redacció i la implementació de les seves agendes locals, mitjançant el recurs del Catàleg de Serveis de la Diputació de Barcelona, Disseny de l'Agenda Urbana Local (municipal o supramunicipal)



SE  
GAUL

### FINANÇAMENT PER AJUDAR A LA POSTA EN MARXA

Oferim suport econòmic  
per acompanyar la implementació  
de les Agendes Urbanes Locals  
i impulsar els projectes  
transformadors.



Perquè sense recursos,  
les millors idees  
es queden en un calaix.

Support a la implementació: Recurs de suport econòmic (fons de prestació) als ens locals, per al foment de l'execució de les agendes urbanes locals de la demarcació, dirigit a facilitar la implementació dels seus plans d'acció des de l'impuls a la gestió local (municipal o supramunicipal).



SR  
XAUL

### FER COMUNITAT

Connectem, compartim  
i generem aprenentatge col·lectiu  
per accelerar els canvis  
i multiplicar l'impacte.



Perquè la intel·ligència  
col·lectiva accelera  
els canvis.

La XAUL és l'espai relacional de cooperació, intercanvi, innovació, aprenentatge i seguiment de les AUL. En aquest espai s'activen dinàmiques que afecten molts agents del territori: ajuntaments, administracions públiques de diferent nivell, universitats, experts, agents econòmics i socials, entitats



**MUNICIPIS MÉS FORTS, TERRITORIS MÉS SOSTENIBLES**  
Amb visió, recursos i xarxa, transformem els reptes en oportunitats.

**38** municipis compten amb el suport del Fons de Prestació.

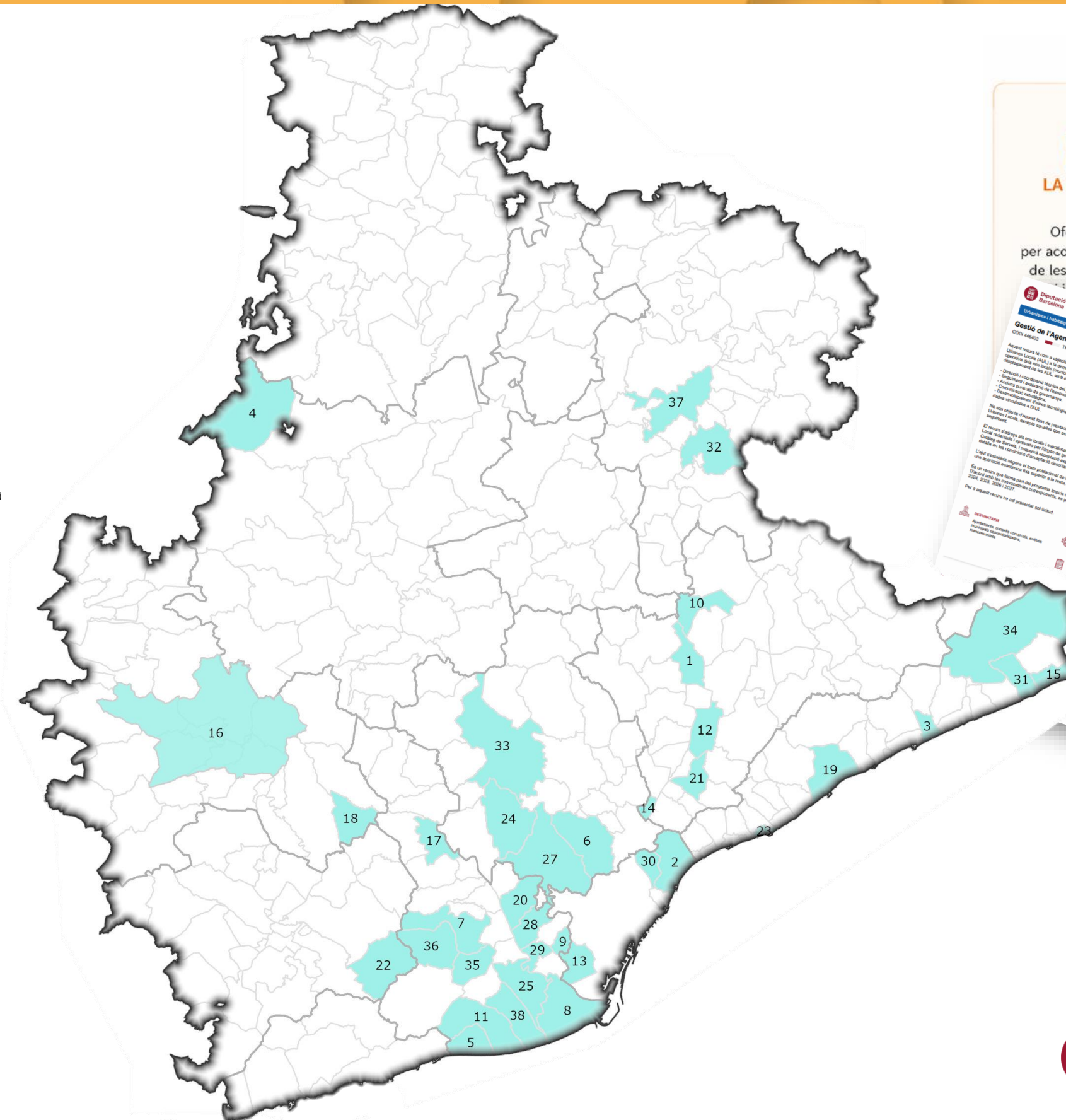
## Despeses elegibles:

- Capítol 1
- Capítol 2
- Capítol 4



No són finançables les despeses d'execució de les accions que componen el pla d'acció de l'AUL

- 1 Ametlla del Vallès
- 2 Badalona
- 3 Canet de Mar
- 4 Cardona
- 5 Castelldefels
- 6 Cerdanyola del Vallès
- 7 Cervelló
- 8 El Prat de Llobregat
- 9 Esplugues de Llobregat
- 10 Figaró-Montmany
- 11 Gavà
- 12 Granollers
- 14 La Llagosta
- 13 L'Hospitalet de Llobregat
- 15 Malgrat de Mar
- 16 Mancomunitat Intermunicipal Òdena
- 17 Martorell
- 18 Masquefa
- 19 Mataró
- 20 Molins de Rei
- 21 Montornès del Vallès
- 22 Olesa de Montserrat
- 23 Premià
- 24 Rubí
- 25 Sant Boi de Llobregat
- 27 Sant Cugat del Vallès
- 28 Sant Feliu de Llobregat
- 29 Sant Joan Despi
- 30 Santa Coloma de Gramenet
- 31 Santa Susanna
- 26 Sant Boi de Llobregat
- 32 Taradell
- 33 Terrassa
- 34 Tordera
- 35 Torrelles de Llobregat
- 36 Vallirana
- 37 Vic
- 38 Viladecans



#### 4. INDICADORS DE SEGUIMENT I AVALUACIÓ



**Diputació  
Barcelona**

# PILARS QUE VERTEBREN EL PROGRAMA

## Catàleg de serveis

2024-2027 | PLA DE COOPERACIÓ XARXA DE GOVERNS LOCALS



ST  
DAUL

### ASSISTÈNCIA TÈCNICA INDIVIDUALITZADA PER AL DISSENY

Acompanyem cada ens local  
en el disseny de la seva  
Agenda Urbana Local amb  
criteri tècnic i visió estratègica.



Perquè tota transformació  
comença amb un bon  
disseny estratègic fet a mida.

Support tècnic als ens locals: En la redacció i la implementació de les seves agendes locals, mitjançant el recurs del Catàleg de Serveis de la Diputació de Barcelona, Disseny de l'Agenda Urbana Local (municipal o supramunicipal)



SE  
GAUL

### FINANÇAMENT PER AJUDAR A LA POSTA EN MARXA

Oferim suport econòmic  
per acompanyar la implementació  
de les Agendes Urbanes Locals  
i impulsar els projectes  
transformadors.



Perquè sense recursos,  
les millors idees  
es queden en un calaix.

Support a la implementació: Recurs de suport econòmic (fons de prestació) als ens locals, per al foment de l'execució de les agendes urbanes locals de la demarcació, dirigit a facilitar la implementació dels seus plans d'acció des de l'impuls a la gestió local (municipal o supramunicipal).



SR  
XAUL

### FER COMUNITAT

Connectem, compartim  
i generem aprenentatge col·lectiu  
per accelerar els canvis  
i multiplicar l'impacte.



Perquè la intel·ligència  
col·lectiva accelera  
els canvis.

La XAUL és l'espai relacional de cooperació, intercanvi, innovació, aprenentatge i seguiment de les AUL. En aquest espai s'activen dinàmiques que afecten molts agents del territori: ajuntaments, administracions públiques de diferent nivell, universitats, experts, agents econòmics i socials, entitats



**MUNICIPIS MÉS FORTS, TERRITORIS MÉS SOSTENIBLES**  
Amb visió, recursos i xarxa, transformem els reptes en oportunitats.

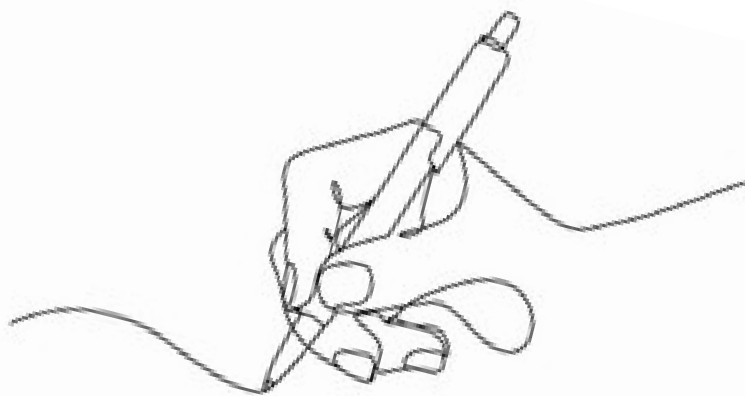


## FER COMUNITAT

Connectem, compartim  
i generem aprenentatge col·lectiu  
per accelerar els canvis  
i multiplicar l'impacte.



Perquè la intel·ligència  
col·lectiva accelera  
els canvis.



**Diputació Barcelona**

Urbanisme i habitatge | ÀREA D'URBANISME, HABITATGE I REGENERACIÓ URBANA

**Xarxa de les Agendes Urbanes Locals**

CODI 462195 **EN TERMINI**

Pla de cooperació Xarxa de Guberns Locals 2024-2027

CONVOCATÒRIA / LÍNEA DE SUPORT

Catàleg 2024-2027: Xarxa de Guberns Locals 2026

**ACCEDIX A LA TRAMITACIÓ**

**AENOR**  
CARTELL DE SERVEIS  
UNIT 02000

Espai relacional de cooperació, intercanvi, innovació, aprenentatge i avaluació, destinat a donar suport als governs locals que afronten el desenvolupament de la seva agenda urbana local. El recurs ha de promoure el debat i la capitalització del coneixement, així com orientar en la resolució de problemes o necessitats que es generin en el procés de redacció i d'implementació del pla d'acció de l'agenda urbana local, proporcionant als ens locals l'oportunitat de participar en diferents espais d'intercanvi.

Els objectius de la xarxa són:

- Ser espai de debat de les agendes urbanes locals.
- Reforçar la coordinació i la cooperació en la implementació de les agendes urbanes locals.
- Constituir-se en laboratori d'experiències.
- Incorporar agents del territori en el procés d'implementació de l'agenda urbana local.
- Establir relacions amb altres xarxes existents, més enllà de la demarcació.

Si existeix un instrument vigent amb l'ens local que reguli l'assistència, no cal que es torni a presentar la sol·licitud per aquest recurs.

D'acord amb les convocatòries corresponents, es preveu que el recurs estigui disponible a les anualitats 2024, 2025, 2026 i 2027.

**D'INTERÈS Recurs Transversal**

**ES PRESTA EN COL·LABORACIÓ AMB:**  
Direcció de Relacions Internacionals, Gerència de Serveis d'Equipaments, Infraestructures Urbanes i Patrimoni Arquitectònic, Gerència de Serveis de Cultura, Oficina Tècnica de Participació per als Guberns Locals, Servei d'Estratègia 2030, Servei de Planificació i Avaluació, Servei de Suport Municipal en els àmbits d'Europa, Cooperació i Internacionalització, Àrea d'Educació, Àrea d'Esports i Activitat Física, Àrea d'Urbanisme, Habitatge i Regeneració Urbana, Àrea de Comerç, Consum i Salut Pública, Àrea de Desenvolupament Econòmic i Turisme, Àrea de Feminismes i Igualtat, Àrea de Sostenibilitat Social, Cicle de Vida i Comunitat

**D'INTERÈS Prestació Continuada**

Recurs de prestació continuada que genera una assistència constant o reiterada durant un període

**DESTINATARIS**  
Ajuntaments, consells comarcals, mancomunitats, entitats municipals descentralitzades

**TIPOLOGIA**  
Recurs tècnic  
Adhesió a espais de trobada i treball en xarxa

**PROCEDIMENT DE CONCESSIÓ**

**PERÍODE**  
2024 | F  
2025 | F  
2026 | O  
2027 | P

https://seuelectronica.diba.cat/ca/tramits-dels-ens-locales

ta els favorits | Per a l'accés ràpid, col·loca els teus favorits aquí a la barra de favorits. [Administra els preferits ara](#)

Cerca... Q Acés restringit CA ES

**Diputació Barcelona**

**Seu electrònica**

Tràmits i gestions ▾ Suport a la tramitació La Seu electrònica ▾ Transparència Dades obertes

**Tràmits dels ens locals**

Ens locals

Seu electrònica / Tràmits dels ens locals

gina 4 de 7

## Memòria de sol·licitud Xarxa de les Agendes Urbanes Locals Memòria [TD99 - 005]

Aquesta documentació, per ser vàlida, s'ha d'annexar a la sol·licitud electrònica corresponent.

### Dades identificatives

Ens sol·licitant  NIF

Nom de l'actuaci

### Dades de l'actuació

1.- Especificar en quina de les següents situacions us trobeu.

- ☒ Tenir concedit el recurs tècnic "Disseny de les Agendes Urbanes Locals"
- ☐ Estar redactant, tenir redactat o estar implementant una agenda urbana local

2.- Estat de desenvolupament de l'agenda urbana local.

- ☒ En redacció
- ☐ Redactada
- ☐ En implementació

Observacions.

### Documentació que s'acompanya.

En cas de no tenir concedit el recurs "Disseny de l'Agenda Urbana Local" es preceptiu aportar:

- Certificat signat per càrrec electe que acrediti un dels tres supòsits següents:
- > Tenir una agenda urbana local en redacció i estat de desenvolupament dels treballs.
  - > Tenir una agenda urbana local redactada.
  - > Tenir una agenda urbana local en execució.

> Altra documentació addicional a criteri de l'ens local:



# Preguntes



**12:00h – 12:45h**

Pausa, cafè i  
recorregut per l'edifici



# 12:45h – 14:00h

## Benvinguda a les noves adhesions a la XAUL



**Ajuntament  
de Castelldefels**



**CONSELL  
COMARCAL  
DEL BERGUEDÀ**



**Ajuntament de Badalona**



**CONSELL COMARCAL DEL BAGES**



**Consell Comarcal  
del Garraf**



**Ajuntament de  
Sant Pol de Mar**



**AJUNTAMENT DE  
GIRONELLA**



**Ajuntament  
de Canyelles**



**AMB**



**Ajuntament de Tona**



**Ajuntament  
Sant Pere de Ribes**



# PILARS QUE VERTEBREN EL PROGRAMA

Tres pilars que es complementen per enfortir els municipis i transformar el territori.



ST  
DAUL

## ASSISTÈNCIA TÈCNICA INDIVIDUALITZADA PER AL DISSENY

Acompanyem cada ens local  
en el disseny de la seva  
Agenda Urbana Local amb  
criteri tècnic i visió estratègica.



Perquè tota transformació  
comença amb un bon  
disseny estratègic fet a mida.

Support tècnic als ens locals: En la redacció i la  
implementació de les seves agendes locals,  
mitjançant el recurs del Catàleg de Serveis de la  
Diputació de Barcelona, Disseny de l'Agenda Urbana  
Local (municipal o supramunicipal)



SE  
GAUL

## FINANÇAMENT PER AJUDAR A LA POSTA EN MARXA

Oferim suport econòmic  
per acompanyar la implementació  
de les Agendes Urbanes Locals  
i impulsar els projectes  
transformadors.



Perquè sense recursos,  
les millors idees  
es queden en un calaix.

Support a la implementació: Recurs de suport econòmic (fons de  
prestació) als ens locals, per al foment de l'execució de les  
agendes urbanes locals de la demarcació, dirigit a facilitar la  
implementació dels seus plans d'acció des de l'impuls a la gestió  
local (municipal o supramunicipal).



SR  
XAUL

## FER COMUNITAT

Connectem, compartim  
i generem aprenentatge col·lectiu  
per accelerar els canvis  
i multiplicar l'impacte.



Perquè la intel·ligència  
col·lectiva accelera  
els canvis.

La XAUL és l'espai relacional de cooperació, intercanvi,  
innovació, aprenentatge i seguiment de les AUL. En aquest  
espai s'activen dinàmiques que afecten molts agents del  
territori: ajuntaments, administracions públiques de diferent  
nivell, universitats, experts, agents econòmics i socials, entitats



La XAUL és l'espai d'**intercanvi, capacició i seguiment/avaluació** de les agendes urbanes en l'àmbit local de la demarcació de Barcelona, lloc de trobada d'institucions i persones implicades en el seu impuls i desplegament.



Objectius

Eixos

Membres

Itineraris

Espais de treball

Canals de trobada

Aliances



- Potenciar la implicació de les Agendes Urbanes Locals.
- Seguir la seva implantació.
- Afavorir l'intercanvi entre municipis.
- Laboratori d'experiències innovadores.
- Relacions amb altres xarxes.
- Posicionar el treball dels ens locals de la Xarxa d'Agendes Urbanes Locals.
- Promoure el diàleg i l'articulació multinivell.
- Capitalitzar coneixement.
- Fomentar la sensibilització i la participació ciutadana i política.



El treball s'estructura en quatre eixos:



### **INTERCANVI**

Els agents participants comparteixen informació, coneixements i experiències.



### **CAPACITACIÓ**

Recursos formatius i eines als Ens locals per a l'elaboració de les Agendes Urbanes.



### **SEGUIMENT I AVALUACIÓ**

Seguiment de l'estat de les Agendes Urbanes Locals i creació d'indicadors per valorar els projectes.



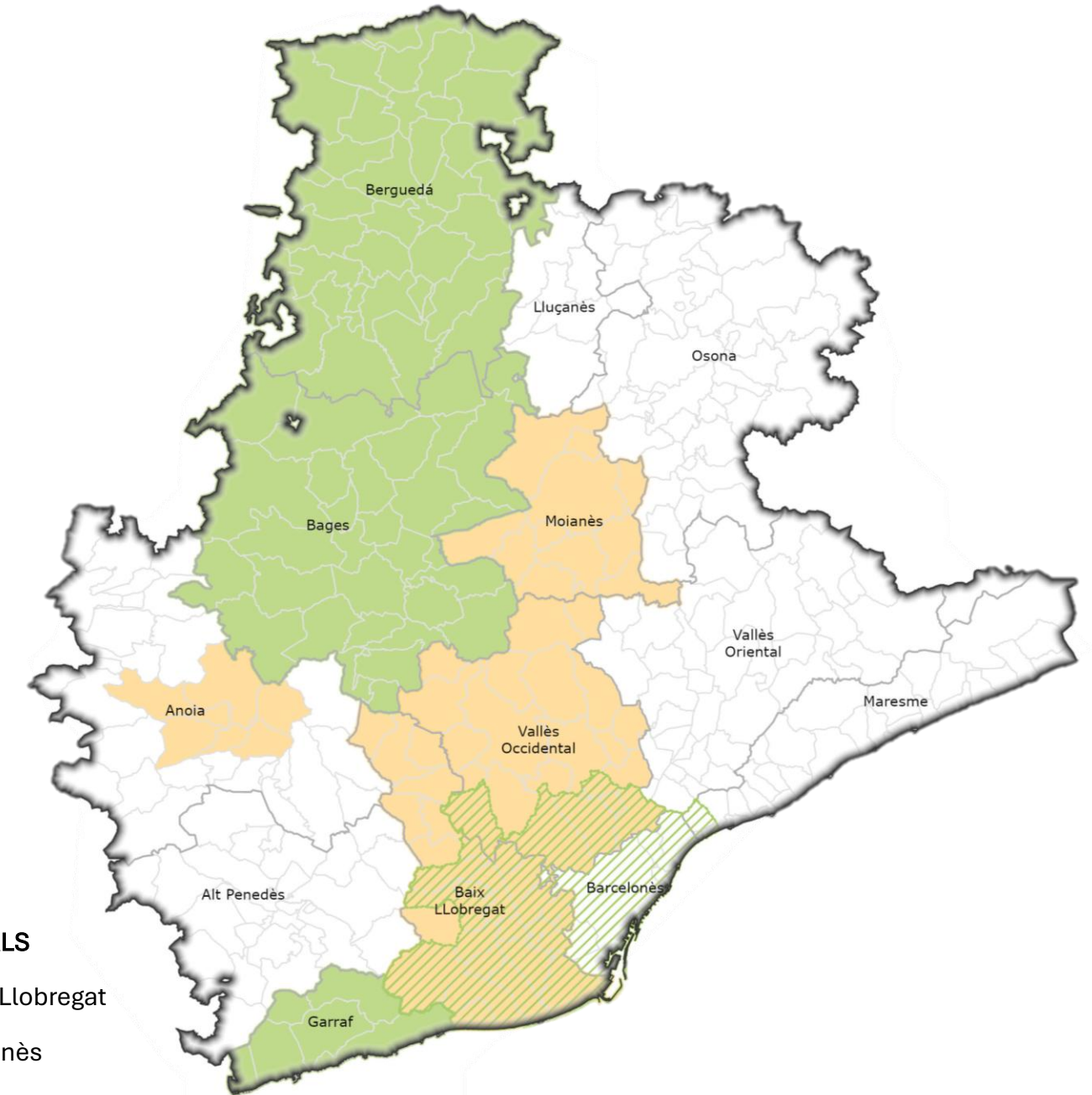
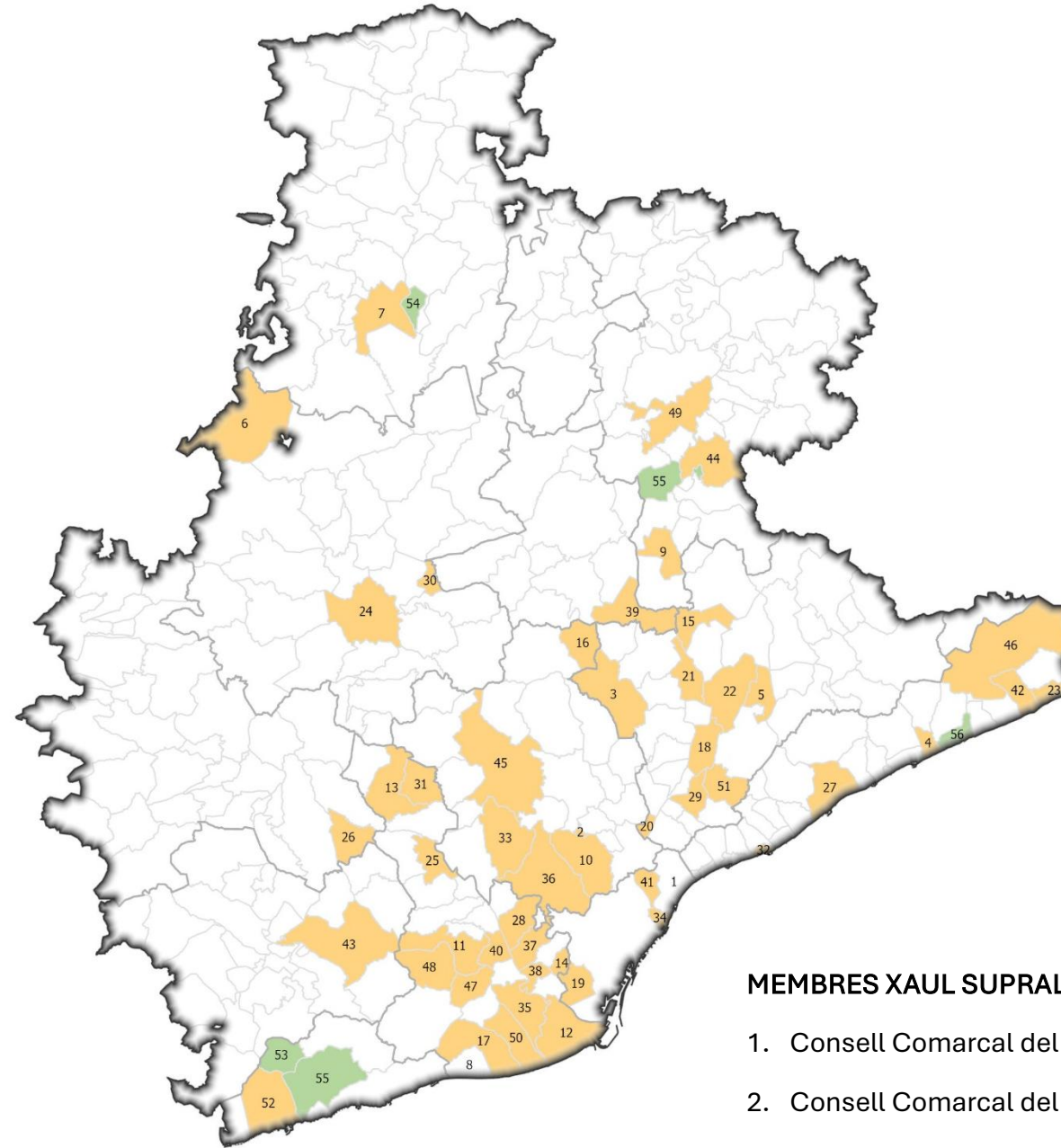
### **DIFUSIÓ I COMUNICACIÓ**

Comunicació dels resultats i processos d'elaboració de les Agendes Urbanes Locals i les seves pròpies actuacions.

## MEMBRES XAUL LOCALS

|    |                           |    |                          |
|----|---------------------------|----|--------------------------|
| 1  | Badalona                  | 31 | Olesa de Montserrat      |
| 2  | Badia del Vallès          | 32 | Premià de Mar            |
| 3  | Caldes de Montbui         | 33 | Rubí                     |
| 4  | Canet de Mar              | 34 | Sant Adrià del Besos     |
| 5  | Cardedeu                  | 35 | Sant Boi de Llobregat    |
| 6  | Cardona                   | 36 | Sant Cugat del Vallès    |
| 7  | Casserres                 | 37 | Sant Feliu de Llobregat  |
| 8  | Castelldefels             | 38 | Sant Joan Despí          |
| 9  | Centelles                 | 39 | Sant Quirze Safaja       |
| 10 | Cerdanyola del Vallès     | 40 | Sant Vicenç dels Horts   |
| 11 | Cervelló                  | 41 | Santa Coloma de Gramenet |
| 12 | El Prat de Llobregat      | 42 | Santa Susanna            |
| 13 | Espareguera               | 43 | Subirats                 |
| 14 | Esplugues de Llobregat    | 44 | Taradell                 |
| 15 | Figaró-Montmany           | 45 | Terrassa                 |
| 16 | Gallifa                   | 46 | Tordera                  |
| 17 | Gavà                      | 47 | Torrelles de Llobregat   |
| 18 | Granollers                | 48 | Vallirana                |
| 19 | L'Hospitalet de Llobregat | 49 | Vic                      |
| 20 | La Llagosta               | 50 | Viladecans               |
| 21 | L'Ametlla del Vallès      | 51 | Vilanova del Vallès      |
| 22 | les Franqueses del Vallès | 52 | Vilanova i la Geltrú     |
| 23 | Malgrat de Mar            | 53 | Canyelles                |
| 24 | Manresa                   | 54 | Gironella                |
| 25 | Martorell                 | 55 | Sant Pere de Ribes       |
| 26 | Masquefa                  | 56 | Sant Pol de Mar          |
| 27 | Mataró                    | 57 | Tona                     |
| 28 | Molins de Rei             |    |                          |
| 29 | Montornès del Vallès      |    |                          |
| 30 | Navarres                  |    |                          |

Properes adhesions  
Membres XAUL



## MEMBRES XAUL SUPRALOCALS

1. Consell Comarcal del Baix Llobregat
2. Consell Comarcal del Moianès
3. Consell Comarcal Vallès Occidental
4. Mancomunitat Intermunicipal de la Conca d'Òdena
5. Àrea Metropolitana de Barcelona (AMB)
6. Consell Comarcal del Bages
7. Consell Comarcal del Berguedà
8. Consell Comarcal del Garraf

**3.500.000 habitants**  
**165 municipis (53%)**

## GRUP MOTOR

És l'òrgan de governança interna de la XAUL i l'espai estratègic de treball **transversal** que integra una representació àmplia i diversa de les àrees clau de la Diputació de Barcelona.

La seva composició reflecteix **una mirada integral de les polítiques urbanes**.

Aquest **caràcter interàrees** permet al Grup motor:

- alinear visions,
- coordinar instruments i
- activar una governança realment transversal,

... **imprescindible** per a l'impuls de les AUL.





## GRUP MOTOR



### TERRITORI

**Vincle amb el sòl, el medi, l'hàbitat i l'ESTRUCTURA FÍSICA I AMBIENTAL on es despleguen les polítiques públiques.**

- Coordinació d'Àrea d'Urbanisme, Habitatge i Regeneració Urbana
- Gerència de Serveis d'Habitatge, Urbanisme i Activitats
- Servei d'Urbanisme
- Oficina Habitatge
- Oficina Tècnica de Canvi Climàtic i Sostenibilitat
- Oficina d'Activitats Regulades i Programes en Protecció Civil
- Servei Equipaments i Espai Públic
- Regeneració Urbana
- Oficina Tècnica de Mobilitat i Seguretat Viària Local



### SOCIETAT

**DIMENSIÓ HUMANA, necessitats col·lectives i responsabilitat de construir comunitats cohesionades, pròsperes, saludables i inclusives.**

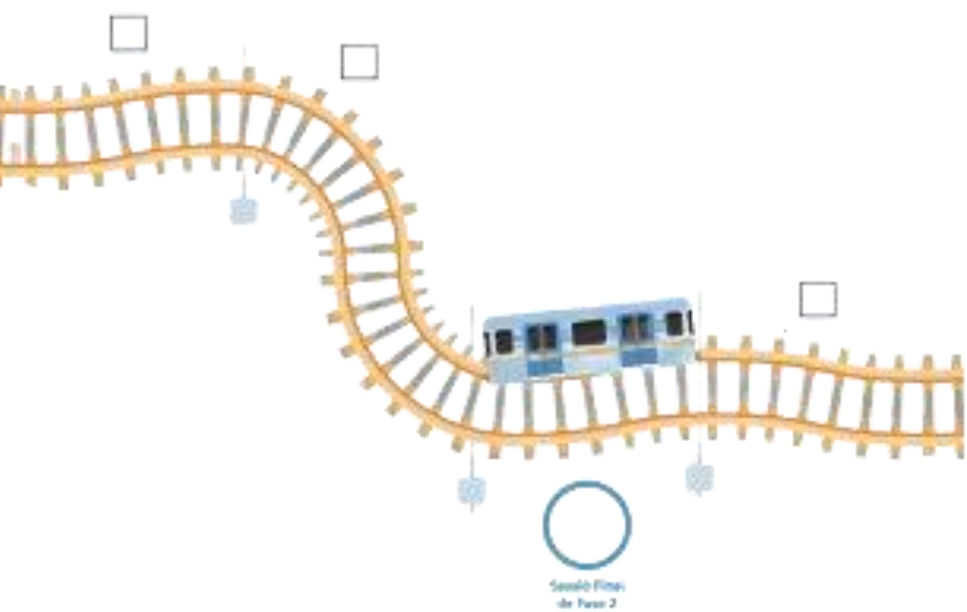
- Servei d'Educació
- Centre d'Estudis i Recursos Culturals (CERC)
- Servei de Salut Pública
- Servei de comerç
- Oficina Tècnica d'Estratègies de Desenv.Econòmic
- Servei de Convivència i Diversitat
- Servei d'Esport
- Servei de Polítiques igualtat
- Oficina Tècnica de Turisme



### GOVERNANÇA

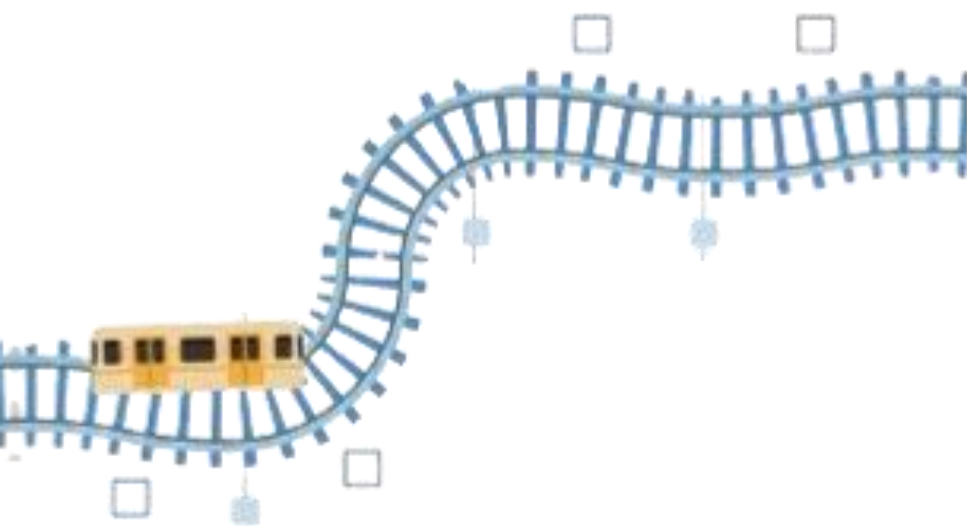
**Funció de connexió i IMPULS ESTRATÈGIC entre actors i institucions per a una acció pública coherent i transformadora.**

- Servei Next DIBA
- Servei d'Estratègia 2030
- Servei d'Avaluació i Planificació
- Oficina d'Europa i Estratègia internacional
- Oficina Tècnica de Participació per als Guberns Locals



## ITINERARI REDACCIÓ DE LES AUL

Acompanya els ens locals que es troben en **fase de disseny de la seva AUL seguint la metodologia de la Guia pràctica per a la redacció d'una AUL de la DiBA**, amb l'objectiu de disposar d'instruments estratègics capaços d'una transformació urbana i territorial des d'una mirada integrada, participativa i alineada amb els marcs supralocals.



## ITINERARI IMPLEMENTACIÓ DE LES AUL

Acompanya els ens locals que es troben en **fase de desplegament i execució de la seva AUL**. El repte aquí és transformar els objectius i projectes recollits al Pla d'Acció en actuacions concretes, i, la capacitat de generar impactes positius, tangibles i duradors en el territori i en la vida quotidiana de les persones.

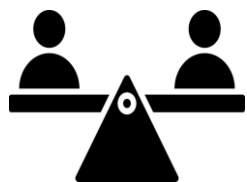


## Tres espais de treball i aprenentatge diferenciats



1

Aprenentatge **individualitzat**  
(per a ens locals).



2

Aprenentatge **entre iguals**  
(participants d'un mateix  
itinerari + grup motor Diba).



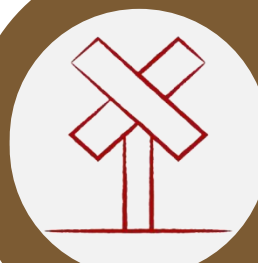
3

Aprenentatge **comunitari**  
(tota la comunitat: ens  
locals + grup motor Diba).



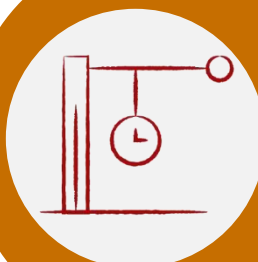
**Estacions  
de trajecte**

Parades temàtiques del procés de  
disseny o implementació. Activitats  
principalment de **capacitació**, i poden  
ser online o presencials.



**Cruïlles  
del saber**

Espais col·lectius per **compartir  
aprenentatges, dubtes i solucions**.  
Seran sessions o tallers online o  
presencials.



**Andanes  
compartides**

Punts de trobada entre els dos  
itineraris, per **reflexionar  
conjuntament i reforçar la  
coherència entre redacció i  
implementació**. Presencials.



**La proposta d'activitats del curs 2025–2026 parteix directament de les necessitats expressades pels municipis i ens locals; a partir de la sessió de treball realitzada a Viladecans a l'octubre de 2025, i contrastada amb el Grup Motor.**





**La proposta d'activitats del curs 2025–2026 parteix directament de les necessitats expressades pels municipis i ens locals; a partir de la sessió de treball realitzada a Viladecans a l'octubre de 2025, i contrastada amb el Grup Motor.**





## Xarxa d'Agendes Urbanes Locals en acció

Resum de la sessió de treball dels membres de la XAUL en el marc de la  
Jornada Viladecans 2030

Viladecans, 15 d'octubre de 2025



## XAUL Catàleg: trobada per identificar recursos i oportunitats per a les Agendes Urbanes Locals.



Barcelona, 4 de desembre de 2025



## Ciudades que se superan (acord internacional)

Suport a la implementació dels Plans d'Acció de les AUL a ciutats intermitges.

El projecte *Ciudades que se Superan* té una durada total de 4 anys (48 mesos), per a **l'acceleració de projectes transformadors de les AUL**, a través de la transferència de coneixements inspirat en la metodologia de programes europeus com URBACT.

### COMUNITATS DE PRÀCTICA:

- **Sant Boi de Llobregat:** Regeneració urbana inclusiva
- **Granollers:** Renaturalització de la ciutat
- **Viladecans:** Joves i Habitatge





Agendes  
Urbanes  
Locals

Espais de treball. Andanes compartides

## III FÒRUM de les Agendes Urbanes Locals



2n Fòrum de les  
Agendes Urbanes Locals

28 d'octubre de 2024

Paranimf de la Diputació de Barcelona



## Cruïlla del saber – Itinerari 1

### Sessió entre ens locals que han finalitzat la Fase 1 i la 2 del disseny de la seva AUL

22 d'abril de 2026

## 3a Cruïlla del saber – Itinerari 2

### Implementació de les Agendes Urbanes Locals

Els Kit d'implementació de les AULs

07 de maig de 2026



### Cruïlla del saber de l'itinerari 1:

Sessió entre ens locals que han finalitzat la Fase 1 i es troben en diferents graus d'avenç de la Fase 2 de la seva AUL

Síntesi de la dinàmica del 22 d'abril

#### Participants:

La sessió va comptar amb la participació dels ajuntaments de Vilanova del Vallès, Vilanova i la Geltrú, Caldes de Montbui, Badia del Vallès, Sant Quirze Safaja i Les Franqueses del Vallès.

Per part del Grup Motor de la XAUL, van assistir-hi l'Ariadna Alonso, Anna Asbert, Carolina Costa, Alba Caballé. Marina Jarque, Lorena Perona, Anna Garcia, Marisol Cumare, Violeta Camdepadros i Neus Gómez.

2026

## ESTACIONS DE TRAJECTE

**ivàlua** ✓

Institut Català d'Avaluació  
de Polítiques Públiques

?

**ITINERARI 1. FASE 3.** Cicle formatiu. Sessió 1.  
Formació en definició d'objectius SMART i indicadors  
[online]  
A través de l'aliança amb IVALUA (GM)

?

**ITINERARI 2. FASE 3.** Cicle formatiu. Sessió 3.  
Elaboració d'avaluacions intermèdies anuals i  
d'avaluacions de final de mandat [online]  
A través de l'aliança amb IVALUA.

?

**ITINERARI 1. FASE 3.** Cicle formatiu. Sessió 2.  
Capacitació en indicadors d'impacte i de seguiment  
(Informe FIISE) [online]  
A través de l'aliança amb IVALUA.

?

**ITINERARI 2. FASE 3.** Cicle formatiu. Sessió 4. Anàlisi  
dels resultats [online]  
A través de l'aliança amb IVALUA.

?

ITINERARI 1 i ITINERARI 2. Escola de nova governança local de les AULs per a càrrecs electes [presencial] **(GM)**

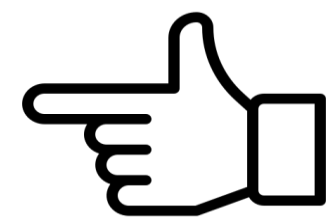
2026

## CRUÏLLES DEL SABER

GM

?

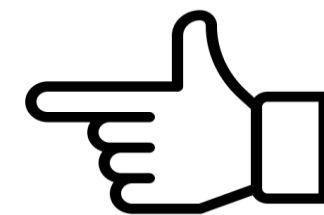
ITINERARI 1 FASE 2. Formació en prospectiva estratègica [Innovació en les AUL] [online]



GM

?

ITINERARI 1 FASE 2. Sessió de treball final de fase 1 i 2 de redacció de les AULs [online]



Ajuntament de  
Sant Pol de Mar



Ajuntament de Tona



Ajuntament  
de Canyelles

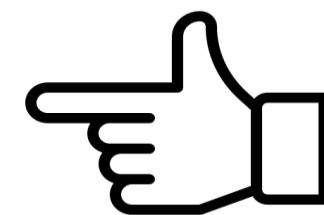


Ajuntament  
Sant Pere de Ribes

GM

?

ITINERARI 1. FASE 4. Sessió de treball final de fase 3 i 4 de redacció de les AULs. [online]



GM

### CRUÏLLES DEL SABER CONTÍNUES:

Publicacions periòdiques sobre convocatòries de fons estructurals i disponibilitat de recursos per donar suport a la preparació de la convocatòria.  
Publicació periòdica sobre del recurs de finestra única.



## La Comunitat XAUL

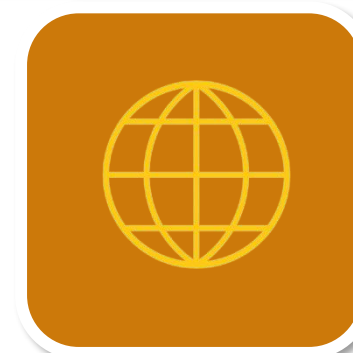
Canal pensat **per transmetre informació de la DiBa cap als ens locals** membres, fer recordatoris de trobades, etc. També hi ha interacció entre els membres i transmissió d'informació. **Es poden guardar documents**, publicacions, etc.

## El Teams dels membres



## El whatsapp del membres

Pensada especialment per a la **interacció directa entre els membres** de la XAUL, sense lideratge DiBa.



## Web AUL

Pensada per recollir el **marc general** de les AUL, així com explicar els **recursos DiBa** i **penjar les publicacions** associades.

[agendesurbaneslocals@dibat.cat](mailto:agendesurbaneslocals@dibat.cat)



## La Comunitat XAUL

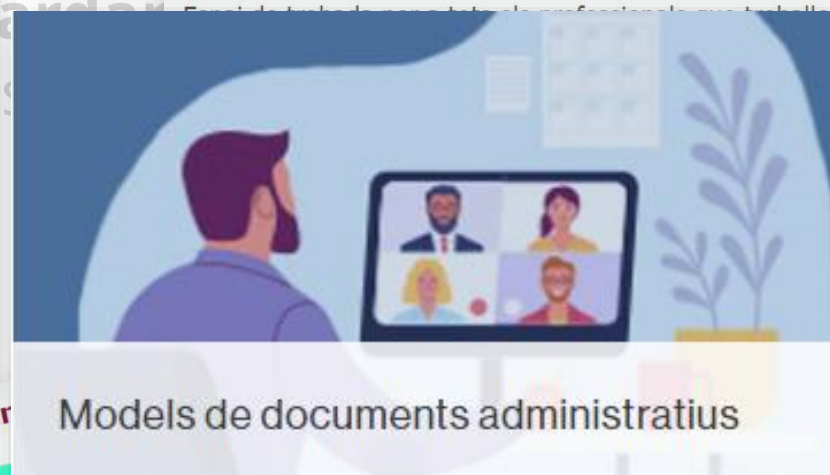


Canal pensat per transmetre  
informació de la DiBa cap als ens  
locals membres, fer recordatoris de



Connectatssb, la comunitat dels  
Serveis Socials Bàsics

### Municipis compromesos amb l'educació



Models de documents administratius

### Xarxa de Serveis Locals d'Habitatge



Espai de relació per a tots els professionals que treballen en temes d'habitatge des de l'àmbit local.  
Funciona des del març de 2012.  
Dinamitza Marina Pons.

Cicle local  
de l'aigua

Cicle local de l'aigua



Comunitat d'urbanitzacions amb  
dèficits urbanístics



el

per a la interacció  
mbres de la XAUL,

COMUNITATS DE  
CONEIXEMENT  
CORPORATIVES

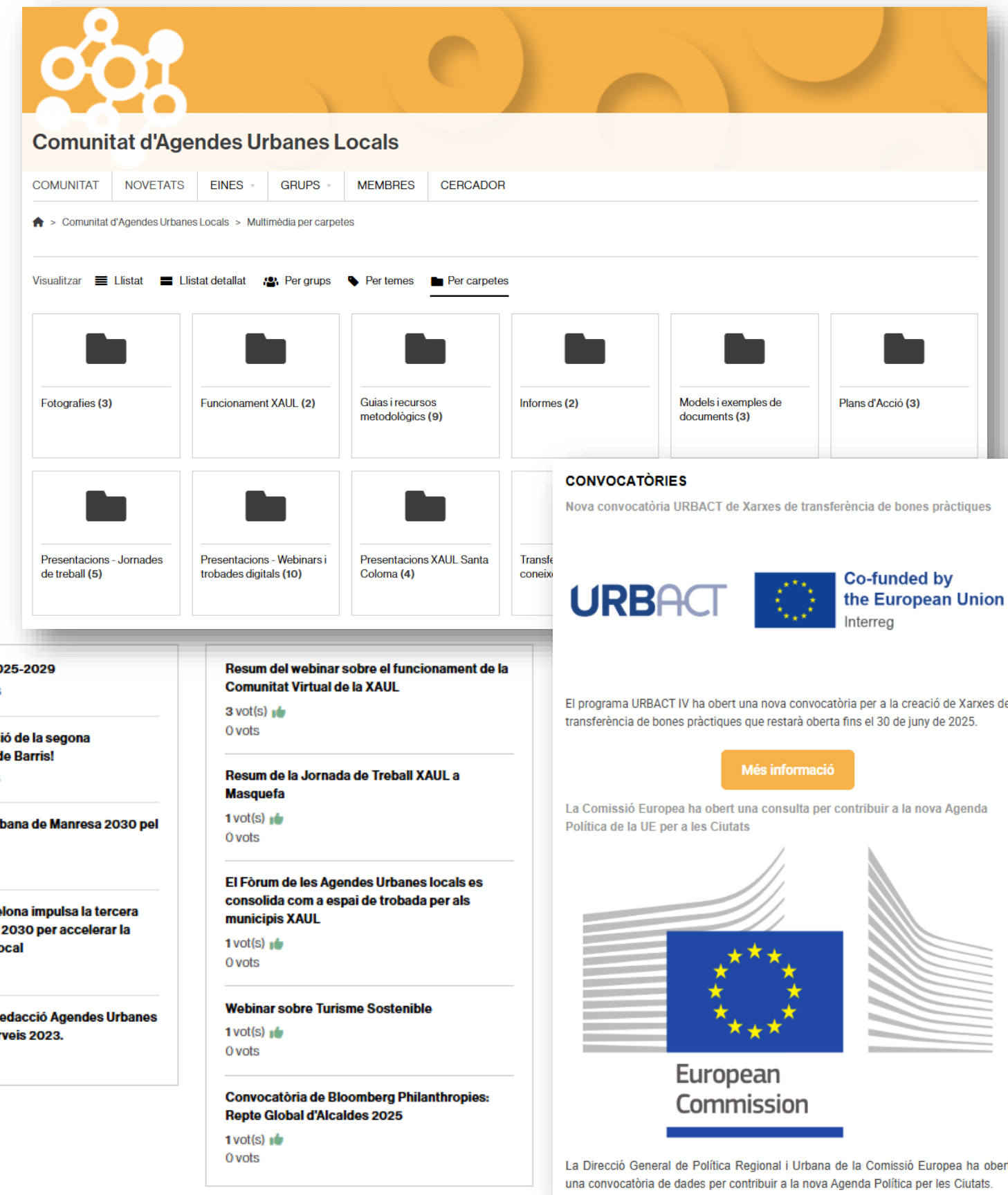
**Comunitat de coneixement:** Eina dirigida a les entitats locals per tal d'avançar en el desenvolupament de la seva Agenda Urbana Local.

**On trobar-la?** Accés a la Comunitat del Coneixement

Cada membre té un usuari i contrasenya per accedir a la Comunitat.

**Què puc fer a la Comunitat?**

- Publicar contingut en relació a la vostra AUL
- Coneixer novetats sobre temes relacionats amb AULocals
- Consultar documentació en relació a l'activitat de la XAUL
- Accedir a webinars temàtics



**Comunitat d'Agendes Urbanes Locals**

COMUNITAT NOVETATS EINES GRUPS MEMBRES CERCADOR

Comunitat d'Agendes Urbanes Locals > Multimèdia per carpetes

Visualitzar Llistat Llistat detallat Per grups Per temes Per carpetes

Fotografies (3) Funcionament XAUL (2) Guies i recursos metodològics (9) Informes (2) Models i exemples de documents (3) Plans d'Acció (3)

Presentacions - Jornades de treball (5) Presentacions - Webinars i trobades digitals (10) Presentacions XAUL Santa Coloma (4)

**CONVOCATÒRIES**

Nova convocatòria URBACT de Xarxes de transferència de bones pràctiques

**URBACT** Co-funded by the European Union Interreg

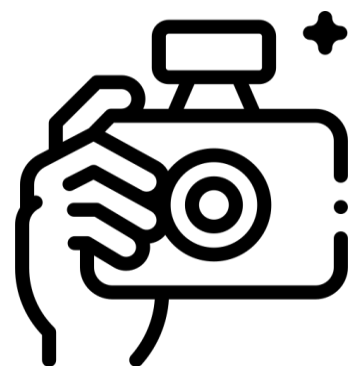
El programa URBACT IV ha obert una nova convocatòria per a la creació de Xarxes de transferència de bones pràctiques que restarà oberta fins el 30 de juny de 2025.

**Més informació**

La Comissió Europea ha obert una consulta per contribuir a la nova Agenda Política de la UE per a les Ciutats

**European Commission**

La Direcció General de Política Regional i Urbana de la Comissió Europea ha obert una convocatòria de dades per contribuir a la nova Agenda Política per les Ciutats.



COMUNITAT

NOVETATS

ENES

GRUPS

MEMBRES

CECADOR

Comunitat d'Agendes Urbanes Locals

Comunitat d'Agendes Urbanes Locals

Membres

Comunitat/Grup

Lloc de treball

Nom

Cognom

Apply

|                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  <p><b>Montserrat Montalbó</b><br/>Cap de la Secció d' Equipaments i Espai Públic</p>           |  <p><b>Esther Moranco Farré</b><br/>Tècnica Assessora d'Oficina d'Activitats Regulades i Programes en Protecció Civil</p> |  <p><b>Rafael Moreno</b></p>                                           |  <p><b>Ferran Moriel Muñoz</b><br/>Arquitecte</p>                                          |
|  <p><b>Jaume Mosegud Borbón</b><br/>Arquitecte, Tècnic gestor del Servei d'Urbanisme, DITSA</p> |  <p><b>Sandra Mota</b><br/>Arquitecta Tècnica</p>                                                                         |  <p><b>Marta Muxí Roselló</b><br/>Tècnica d'Habitatge i Urbanisme</p>  |  <p><b>David Muñoz</b><br/>Coordinaçió gestió projectes europeus</p>                       |
|  <p><b>Verónica Muñoz Capedello</b><br/>Oficina del Pla de la Ciutat - Viladecans 2030</p>    |  <p><b>M. Montserrat Muñoz Montero</b><br/>Cap de Participació Ciutadana</p>                                            |  <p><b>Sèlia Nieto</b><br/>Administrativa</p>                        |  <p><b>Laura Noguera</b><br/>Desmuntadora de la Comunitat d'Agendes Urbanes i Locals</p> |
|  <p><b>Jordi Nuñez Preisa</b></p>                                                             |  <p><b>Montse Odora Larrosa</b><br/>Directora de serveis d'Urbanisme i Habitatge</p>                                    |  <p><b>Xavier Otín Bonilla</b><br/>Director Planament Urbanístic</p> |  <p><b>Ivet Orfols Vadiell</b></p>                                                       |
|  <p><b>Ana Carolina Pagliaro de Andrade</b><br/>Cap del oficina local d'habitatge</p>         |  <p><b>Hortància Palau Pellicer</b><br/>Arquitecta</p>                                                                  |  <p><b>Mireia Pascual Giménez</b><br/>Agent i local d'innovació</p>  |  <p><b>Ferran Pedró</b><br/>Àrea d'Esports i Activitat Física</p>                        |

 Diputació de Barcelona
Comunitats de coneixement




---

## Comunitat d'Agendes Urbanes Locals

[COMUNITAT](#)
[NOVETATS](#)
[LINES](#)
[GUÍES](#)
[MEMBRES](#)
[CITACIONS](#)

 Comunitat d'Agendes Urbanes Locals





Diputació de Barcelona

---

2n Fòrum de les Agendes Urbanes Locals

---

Web Agendes Urbanes Locals

---

Consulta tots els documents de la XAUL:  
recursos, presentacions, informes...

---

Bulletí Abril 2025 - #5

[... Veure més enllaços](#)

Consulteu la Metodologia de la Diputació de Barcelona per a l'elaboració de les Agendes Urbanes Locals?

☐ Sí, l'he aplicada oestic aplicant-la  
☐ Sí, però no l'he aplicada  
☐ No

Votar
Veure resultats

<
>

Ara
**Mai del 2026**
Agrai

| dé | di | dic | di | de | do | dig |
|----|----|-----|----|----|----|-----|
| 27 | 28 | 29  | 30 | 1  | 2  | 3   |
| 4  | 5  | 6   | 7  | 8  | 9  | 10  |
| 11 | 12 | 13  | 14 | 15 | 16 | 17  |
| 18 | 19 | 20  | 21 | 22 | 23 | 24  |
| 25 | 26 | 27  | 28 | 29 | 30 | 31  |
| 1  | 2  | 3   | 4  | 5  | 6  | 7   |

 Àlbum d'enllaços

**2n Fòrum de les Agendes Urbanes Locals- 28 d' octubre 2024**







I l'1r Fòrum de les Agendes Urbanes Locals es van organitzar de l'acord dels governs locals de la demarcació de Barcelona en relació a les Agendes Urbanes Locals, en el marc del projecte que...



Eduard Zubiria Ferriols

18-11-2024 - 10:17

**Pila de Barrio i Vilos 2025-2029**

44 lecturers agenciades

**Sessió de preparació de la segona convocatòria del Pla de Barrio!**

49 lecturers agenciades

**Aprovada l'Agenda Urbana de Marraca 2020 pel Ple municipal**

16 lecturers agenciades

**La Diputació de Barcelona impulsa la tercera edició de Renovables 2030 per accelerar la transició energètica local**

11 lecturers agenciades

**Reunió informativa: Redacció Agendes Urbanes Locals Catàleg de Serveis 2023.**

10 lecturers agenciades

**Resum del webinar sobre el funcionament de la Consultat Virtual de la XAUL**

2 vots(1) 

0 vots

**Resum de la Jornada de Treball XAUL a Masquefa**

1 vot(s) 

0 vots

**El Fòrum de les Agendes Urbanes locals es consolida com a espai de trobada per als municipis XAUL**

1 vot(s) 

0 vots

**Webinar sobre Turtura Sostenible**

1 vot(s) 

0 vots

**Convocatòria de Bloomberg Philanthropies. Repte Global d'Alcaldes 2025**

1 vot(s) 

0 vots

**Eduard Zubiria Ferriols**

---

**Martín Cusano Landa**

---

**Rafael Codina**

---

**Germán Megot**

---

**Divanizadora Comunitat AUL**

---

**Per publicacions | Per comentaris**

## Canals de trobada: La comunitat


**Diputació de Barcelona**

**Comunitats de coneixement**





 > peronar1

Mostra

Programat

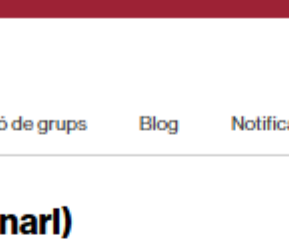
Edita

Gestió de grups

Blog

Notificacions

## Lorena Perona Ribes (peronar1)



**Nom d'usuari**  
peronar1

**Nom i cognom**  
Lorena Perona Ribes

**Professió**  
Arquitecta. Cap de Secció d'Estratègia i Servei d'Urbanisme. DiBa

**Lloc de treball**  
Edifici Llacuna. Carrer Badajoz, 4

**Municipi**  
08005 Barcelona

**País**  
Espanya

**Correu electrònic**  
peronar1@diba.cat

**Telèfon**  
+34 667 993 981

**Blog de l'usuari Lorena Perona Ribes**

|                   |     |
|-------------------|-----|
| <b>Comunitats</b> | 4   |
| <b>Grups</b>      | 9   |
| <b>Articles</b>   | 161 |
| <b>Comentaris</b> | 1   |


**Diputació de Barcelona**

**Comunitats de coneixement**





 > peronar1 > Configura notifikacions

Blog

Notifikacions

### Per comunitat i tipus de contingut

Marqueu els tipus de contingut per als quals voleu rebre notifikacions per correu electrònic. Rebreu notifikacions de contingut nou general, comentaris nous i contingut modificat. La primera llista correspon als continguts que pertanyen a la comunitat. A continuació podeu configurar si voleu rebre o no notifikacions de contingut nou, comentaris i contingut modificat de cada grup de treball.

Comunitat de dinamitzadors

☒ Pàgina  
☒ Entrada de blog  
☒ Pàgina del llibre  
☒ Direct Message  
☒ Document  
☒ Activitat  
☒ Tema de debat  
☒ Àlbum d'imatges  
☒ Notícia  
☒ Enquesta  
☒ Vídeo  
☒ Webform

### El meu contingut

Quan un membre de la comunitat crea contingut o fa un comentari, no hi ha cap notificació (se suposa que hi ha un contingut o comentari nou perquè, precisament, s'ha creat sol). Tanmateix, si marqueu aquesta opció, rebreu una notificació quan algú modifiqui o comentï qualsevol contingut creat per vosaltres, independentment dels tipus de contingut o grups als quals esteu subscriptes.

☒ Subscriu-me a canvis i comentaris del contingut creat per mi mateix

### Comentaris

☒ Rebre notifikacions sobre comentaris

### Freqüència

Selecciona la freqüència de cada tipus de notificació

Si està desactivat, no rebdràs notifikacions de nous comentaris sobre els tipus de contingut seleccionats.

**Continguts**  
 Immediatament

**Missatges privats**  
 Immediatament

Private messages are exchanged mails between community members, sent to e-mail inbox as well as to the "Messages" section in user's account

**Notificació**  
 Immediatament

Notifikacions que només reben els usuaris amb el rol de dinamitzador de la comunitat o del grup de treball. Inclouen avisos de continguts pendents de moderació, nous membres atorgats a un grup de treball, notificació de la designació com a facilitador del grup de treball i sol·licituds d'adhesió a un grup de treball.

### Canals de notificació

☒ Notifica'm per correu electrònic

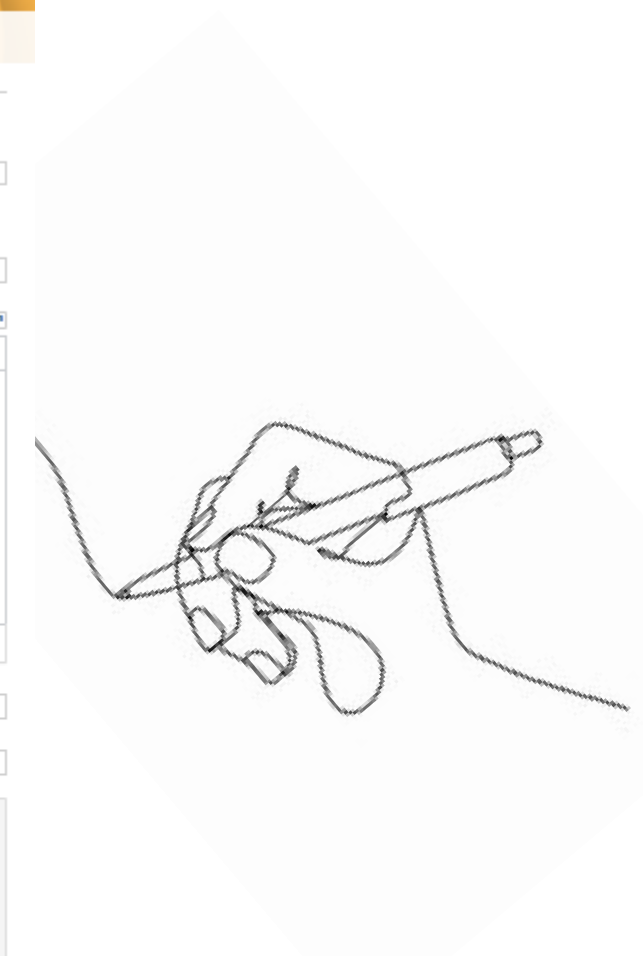
Habilita la recepció de notifikacions per correu electrònic.

Envia

**Comunitats de coneixement**

Les comunitats de coneixement són entorns col·laboratius per compartir i gestionar coneixement distribuït mitjançant diverses eines de participació.


**Diputació de Barcelona**

[illegible]



**Comunitat d'Agendes Urbanes Locals**

COMUNITAT | NOVI TATS | LINES | GRUPS | MEMBRES | CATEGORIE

Comunitat d'Agendes Urbanes Locals

**4<sup>a</sup> Cruïlla del saber: Itinerari 1 | Benvinguda presencial AUL 2026 i noves adhesions XAUL**

**WELCOME**

Diputació de Barcelona

2n Fòrum de les Agendes Urbanes Locals

Web Agendes Urbanes Locals

Consulta tots els documents de la XAUL: recursos, presentacions, informes...

Bulletí Abril 2025 - #5

... Veure més enllaços

Conèixer la Metodologia de la Diputació de Barcelona per a l'elaboració de les Agendes Urbanes Locals?

☐ Si, l'he aplicat o l'estic aplicant

☐ Si, però no l'he aplicat

☐ No

**Vota** **Veure resultats**

**Maig del 2026**

**21 MAIG 2026**

**4<sup>a</sup> Cruïlla del saber: Itinerari 1 | Benvinguda presencial AUL 2026 i noves adhesions XAUL**

Publicat per **Eduard Zubiria Ferriols**  
18-05-2026 - 16:35 · Última actualització 18-05-2026 - 19:51

INICI 21/05/2026 | FI 21/05/2026 De 10.00 a 14.00h

📍 Edifici Llacuna (C/ Badajoz, 49-51), Diputació de Barcelona

**WELCOME**

Sessió de benvinguda dels municipis i ens locals que inicien la redacció de les vostres Agendes Urbanes Locals (AUL), així com a l'acte d'acollida de les noves adhesions a la Xarxa d'Agendes Urbanes Locals (XAUL) de la Diputació de Barcelona.

8 vots | 0 vots

<

>

Avui

Maig del 2026

Mes

Agenda

| dl. | dt.     | dc. | dj.     | dv. | ds. | dg. |
|-----|---------|-----|---------|-----|-----|-----|
| 27  | 28      | 29  | 30      | 1   | 2   | 3   |
| 4   | 5       | 6   | 7       | 8   | 9   | 10  |
|     |         |     | 10:0... |     |     |     |
| 11  | 12      | 13  | 14      | 15  | 16  | 17  |
| 18  | 19      | 20  | 21      | 22  | 23  | 24  |
|     | 10:0... |     | 10:0... |     |     |     |
| 25  | 26      | 27  | 28      | 29  | 30  | 31  |
| 1   | 2       | 3   | 4       | 5   | 6   | 7   |





Agendes  
Urbanes  
Locals

# Torn obert de paraula

**Gràcies**

Estem en contacte en:  
**[agendesurbaneslocals@diba.cat](mailto:agendesurbaneslocals@diba.cat)**