

WEBINAR
**“Activació dels grups de treball de la
Comunitat d’UDUs: Regulació i Finançament”**

Informe de resultats

24 d’abril de 2024



**Diputació
Barcelona**

Dinamització i relatoria



Xavi Basora
Xavi Sabaté

Índex de continguts

1. Context, objectius i destinataris.....	3
2. Programa	3
3. Dinàmiques participatives	4
4. Grau de participació	6
5. Aportacions sobre els temes a tractar i productes resultants	8
6. Aportacions sobre la composició i el funcionament dels grups	14
Annex. Detall dels panells resultants de la sessió.....	17

1. Context, objectius i destinataris

En el marc de la Comunitat de Coneixement d'Urbanitzacions amb Dèficits Urbanístics, el dimecres **24 d'abril de 2024** va tenir lloc, de 9:30h a 11:30h, un webinar destinat a iniciar l'activitat de dos grups de treball, el corresponent a la "REGULACIÓ" de les UDUs i el corresponent al "FINANÇAMENT" de les UDUs. Aquests dos àmbits, juntament amb el de "GOVERNANÇA", que s'activarà properament, configuren els tres aspectes claus per fer front a la problemàtica d'aquests teixits.

La sessió va tenir per **objectius** identificar i prioritzar col·lectivament les qüestions específiques a abordar en cada grup de treball, i concretar-ne la composició i el funcionament.

Els **destinataris** del webinar van ser representants i tècnics d'ajuntaments i consells comarcals de la província de Barcelona.

2. Programa

El webinar va tenir una durada de **dues hores**, amb el programa següent:

9:30h-9:35h	Recepció i benvinguda Ferran Barba. Cap del Servei d'Urbanisme (SU). Diputació de Barcelona.
9:35h-10:10h	Activació del Grup de treball Regulació: què hi tractarem? Proposta de qüestions a abordar. Lorena Perona (SU). Diputació de Barcelona Dinàmica participativa. Espai TReS
10:10h-10:45h	Activació del Grup de treball Finançament: què hi tractarem? Proposta de qüestions a abordar. Lorena Perona (SU). Diputació de Barcelona Dinàmica participativa. Espai TReS
10:45h-11:20h	Composició i funcionament dels grups de treball Proposta de qüestions a abordar. Lorena Perona (SU). Diputació de Barcelona Dinàmica participativa. Espai TReS
11:20h - 11:30h	Conclusions i propers passos Servei d'Urbanisme (Diputació de Barcelona)

3. Dinàmiques participatives

El disseny i execució de les dinàmiques participatives van anar a càrrec de l'equip d'**Espai TReS · Territori i Responsabilitat Social**, i concretament dels dinamitzadors Xavi Basora i Xavi Sabaté.

Les aportacions dels participants al llarg del webinar s'anaven recollint en un **panell virtual** estructurat en els tres blocs de la sessió:

- Grup de treball de Regulació: qüestions a abordar
- Grup de treball de Finançament: qüestions a abordar
- Composició i funcionament dels dos grups de treball

Els participants tenien **tres vies per fer aportacions**:

- Entrant al panell i publicant aportacions amb post-its (amb diferents colors), o prioritant aspectes amb *likes* (♥).
- A través del xat del programari Teams.
- Demanant torn de paraula, i aportant de viva veu.

Les **dues primeres dinàmiques**, que van ser idèntiques, tenien tres objectius:

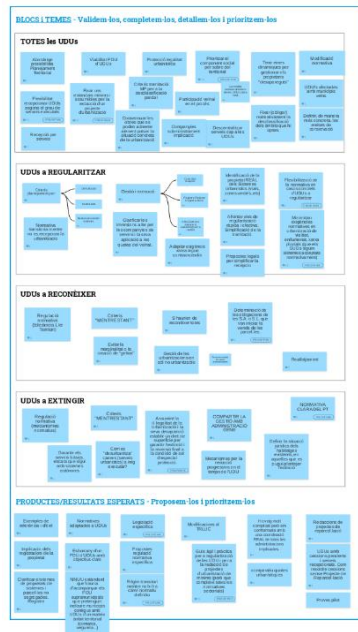
- Validar i completar els temes proposats a tractar en el grup de treball.
- Prioritzar els temes a tractar.
- Identificar (i prioritzar) els resultats/productes esperats.

A partir d'una proposta preliminar del Servei d'Urbanisme de la Diputació de Barcelona d'àmbits i temes a tractar, els participants van afegir nous temes i van identificar aquells que consideraven més prioritaris. Així mateix, van proposar i prioritzar els productes que voldrien que es derivessin de l'acció dels respectius grups de treball.

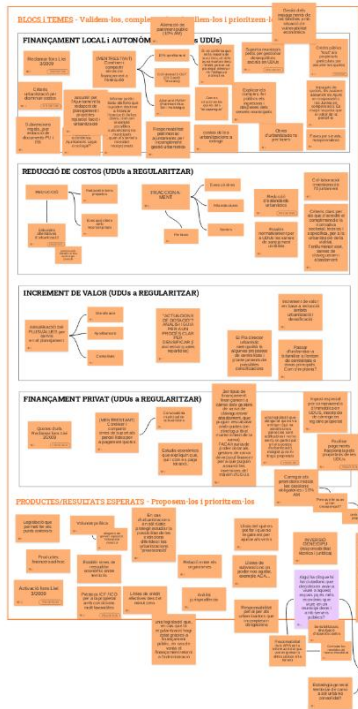
La **tercera dinàmica** va ser diferent i es va dividir en dos blocs. En el primer bloc, dedicat a la composició dels dos grups, els participants van proposar experts i representants d'altres administracions que consideraven que haurien d'intervenir (de manera ocasional o fixa) en els respectius grups de treball. En el segon bloc es van plantejar un seguit de qüestions sobre el funcionament dels grups de treball, dirigides a copsar l'opinió dels participants sobre si ambdós grups havien de tenir un funcionament similar, si calia prioritzar un grup per sobre de l'altre, el format i periodicitat de les trobades, i la durada que haurien de tenir els grups.

Cadascuna de les dinàmiques va tenir una **durada aproximada d'entre 20 i 30 minuts**, i va anar precedida d'una exposició del Servei d'Urbanisme de la Diputació de Barcelona que va servir per contextualitzar cadascun dels grups de treball i aportar reflexions preliminars.

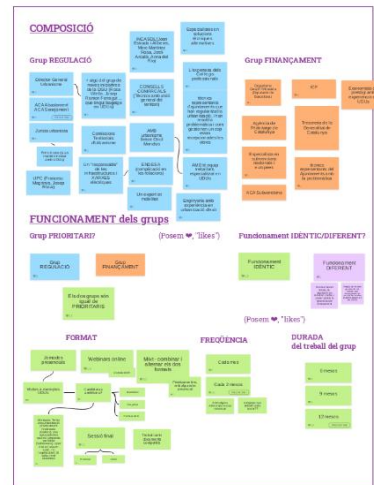
Grup de treball de REGULACIÓ - Temes i productes



Grup de treball de FINANÇAMENT - Temes i productes



COMPOSICIÓ I FUNCIONAMENT dels grups de treball



Imatge general dels panells resultants de la sessió.

(Una vista més detallada de cada panell es pot consultar en l'Annex d'aquest informe).

4. Grau de participació

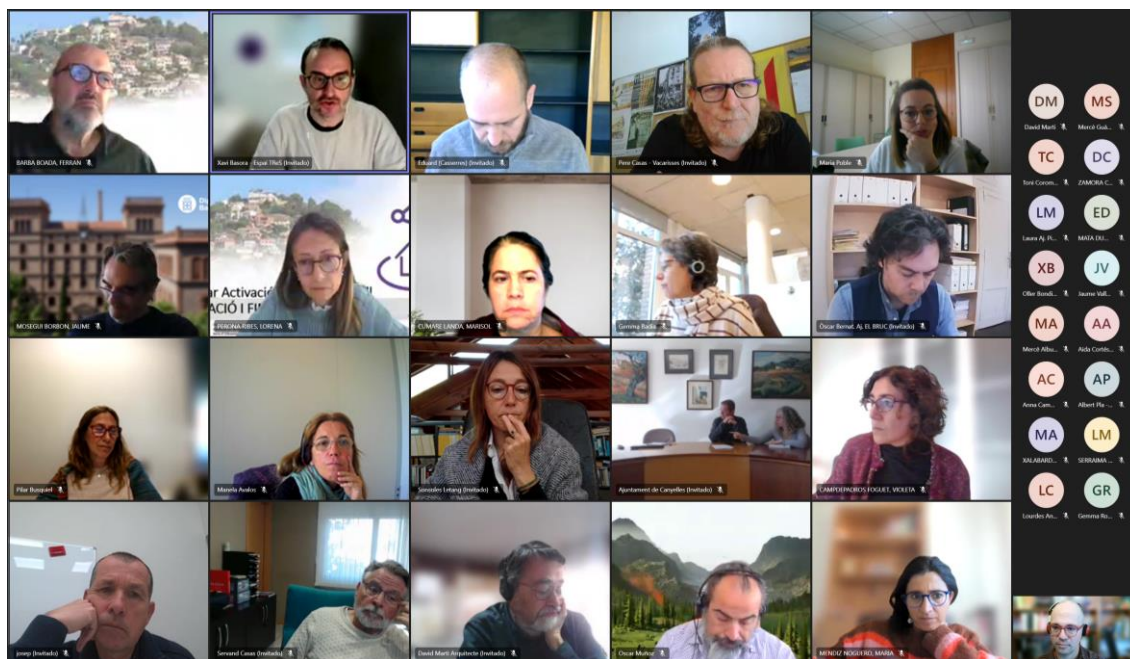
Al webinar van participar-hi un total de **41 persones, dels quals 27 representaven ajuntaments de 22 municipis**. Tres dels assistents van representar **2 Consells Comarcals** (Moianès i Alt Penedès).

Entitat	Habitants	UDUs	Representant
Arenys de Munt	5.000-10.000	de 5 a 10	Josep Sanchez Camps
Canyelles	5.000-10.000	de 2 a 5	Joan Lopez Fernandez
Canyelles	5.000-10.000	de 2 a 5	Joan Torrents Garriga
Canyelles	5.000-10.000	de 2 a 5	Carla Juez Galido
Casserres	0-1.000	només 1	Eduard Subirana Parramon
Collbató	1.000-5.000	només 1	Albert Barberà Parramon
Corbera de Llobregat	10.000-25.000	més de 10	Gemma Badia
El Bruc	1.000-5.000	de 2 a 5	Oscar Bernat
La Roca del Vallès	10.000-25.000	de 2 a 5	Mercè Albuixech Valle
Mediona	1.000-5.000	de 2 a 5	Servand Cases
Mediona (+ CC Alt Penedès)	1.000-5.000	de 2 a 5	David Martí Cascales
Montcada i Reixac	25.000-50.000	de 2 a 5	Marta Bunyesc
Olivella	1.000-5.000	de 2 a 5	Oscar Muñoz
Palau-solità i Plegamans	10.000-25.000	de 5 a 10	Mercè Guàrdia Serra
Pineda de Mar	25.000-50.000	només 1	Laura Barbera Fanci
Rellinars	0-1.000	de 2 a 5	Jaume Vallès
Sant Cebrià Vallalta	1.000-5.000	de 2 a 5	Albert Pla Besolí
Sant Cebrià Vallalta	1.000-5.000	de 2 a 5	Lourdes Anaya Martín
Sant Celoni	10.000-25.000	de 2 a 5	Anna Camps Tulleuda
Sant Quirze Safaja (+ CC Moianès)	0-1.000	de 2 a 5	Sonsoles Letang
Sant Quirze Safaja (+ CC Moianès)	0-1.000	de 2 a 5	Toni Corominas
Sant Vicenç dels Horts	25.000-50.000	de 2 a 5	Aida Cortés Ausio
Santa Eulàlia Ronçana	5.000-10.000	més de 10	Maria Poble
Vacarisses	5.000-10.000	de 5 a 10	Pere Casas Ardanaz
Vallirana	10.000-25.000	de 5 a 10	David Martí Aquiar
Viladecavalls	5.000-10.000	de 2 a 5	Xavier Bellot Navascués
Vilanova i la Geltrú	50.000-75.000	més de 10	Xavier Oller Bondia

Entre els participants també va haver-hi **11 tècnics i tècniques de la Diputació de Barcelona** (majoritàriament del Servei d'Urbanisme).

Nom	Àrea
Maria Xalabarder	Gerència de Serveis d'Habitatge, Urbanisme i Activitats
Maria Mendiz	Servei d'Urbanisme
Lupe Serraima	Servei d'Urbanisme
Violeta Campdepadrós	Servei d'Urbanisme
Montse Torras	Servei d'Urbanisme
Jaume Moseguí	Servei d'Urbanisme
Eulàlia Mata	Servei d'Urbanisme
Marisol Cumare	Servei d'Urbanisme
Diego Zamora	Servei d'Equipaments i Espai Públic
Ferran Barba	Servei d'Urbanisme
Lorena Perona	Servei d'Urbanisme

A més d'aquestes entitats també van participar, com a observadores, dues representants del **Síndic de Greuges de Catalunya**.



Imatge del webinar.

5. Aportacions sobre els temes a tractar i productes resultants

Tot seguit es recullen, per a cada grup de treball, els temes proposats pels participants (ordenats pels blocs temàtics suggerits pel Servei d'Urbanisme de la Diputació de Barcelona) i els productes resultants. Per a cada tema o producte proposat s'indiquen els suports rebuts ("likes"), i aquells amb més suports (els més prioritzats) es destaquen en color vermell.

GRUP DE TREBALL SOBRE **REGULACIÓ**: TEMES A TRACTAR

Totes les UDUs

Tema a tractar	Suports
Fixar uns estàndards mínims i assumibles per la redacció d'un projecte d'urbanització	14
Prioritzar el component social per sobre del territorial: la realitat socioeconòmica de les UDUs pesa molt	11
Flexibilitat a l'hora de recepcionar UDUs segons el grau de serveis executats	10
Modificació de normativa	7
Viabilitat d'impulsar un PDU d'UDUs	4
Consensuar les obres que es poden admetre atenent potser la situació concreta de la urbanització	4
Tenir eines dinàmiques per gestionar els propietaris "desapareguts"	4
Recepció per serveis	4
Fixar (obligar) normativament la desclassificació dels àmbits que hi opten	3
Abordatge possibilista del planejament territorial	2
Implicació de les companyies de subministrament	2
Protecció de la legalitat urbanística	1
UDUs afectades amb municipis veïns	1
Criteris tramitació de la modificació parcial per a la desclassificació parcial	1
Participació veïnal en el procés	1
Descentralitzar serveis cap a les UDUs	1
Definir, de manera més concreta, les entitats de conservació	1

UDUs a regularitzar

Tema a tractar	Suports
Minimitzar exigències normatives en urbanització de vialitat, enllumenat, xarxa pluvials (que els SUDs siguin sistemes acceptats normativament)	13
Flexibilització de la normativa en casos concrets d'UDUs a regularitzar	6
Afrontar vies de regularització ràpida i efectiva. Simplificació de la tramitació	5
Normativa transitòria mentre no es recepcioni la urbanització	4

Clarificar les inversions a fer per les companyies de serveis i la seva aplicació a les quotes del veïnat	3
Adaptar exigència xarxa aigua contra incendis	2
Identificació de la propietat real dels Sistemes Urbanístics (vials, zones verdes, etc.)	2
CRITERIS DE PLANEJAMENT per reduccions àmbit i sistemes	2
GESTIÓ I EXECUCIÓ registre projecte reparcel·lació	2
GESTIÓ I EXECUCIÓ SDA (sistemes depuració autònoms) com a realitat	2
CRITERIS DE PLANEJAMENT per densificació	1
CRITERIS DE PLANEJAMENT per centralitats	1
GESTIÓ I EXECUCIÓ casuística recepció	1

UDUs a reconèixer

Tema a tractar	Suports
Determinació de les obligacions de les empreses que van vendre les 1es parcel·les	5
Regulació normativa (tolerància Llei Territori)	3
Reallotjament	2
S'haurien de reconèixer totes, tenint en compte les seves característiques	2
Evitar la marginalitat o la creació de "guetos"	2
Gestió de les urbanitzacions en sòl no urbanitzable	1
Criteris "MENTRESTANT"	0

UDUs a extingir

Tema a tractar	Suports
Assumint la il·legalitat de la urbanització i la seva desaparició, establir un dret de superfície per garantir l'extinció i la reversió final a sòl d'especial protecció.	5
Normativa clara del Pla Territorial	5
Definir la situació jurídica dels habitatges existents, en aquelles que es pugui plantejar l'extinció	2
Com es "desurbanitza" carrers (serveis urbanístics) a mig executar?	1
Criteris "MENTRESTANT"	1
Compartir la gestió amb administració de la Generalitat de Catalunya	1
Garantir els serveis bàsics, encara que sigui amb sistemes autònoms (SDA)	1
Regulació normativa (mecanismes normatius)	1
Mecanismes per la reducció progressiva en el temps de l'UDU	0

GRUP DE TREBALL SOBRE **REGULACIÓ**: PRODUCTES RESULTANTS

Producte resultant	Suports
Guia àgil i pràctica per a regularització de les UDU i per a la redacció de projectes d'urbanització de mínims (però que compleixi totes les normatives sectorials)	12
Règim transitori mentre no hi ha canvi normatiu definitiu	9
Legislació específica	5
Coordinació real de totes les administracions implicades (però ho veig molt complicat)	4
Exemples de referència i d'èxit	4
Modificacions al TRLUC	3
Normatives adaptades a UDUs	3
Implicació dels registradors de la propietat	2
Comparatiu quotes urbanístiques	2
Clarificar els temes de propietats de sistemes i parcel·les no segregades. Registre	2
Propostes regulació normativa específica	1
Esborrany d'un PDU d'UDUs amb objectius clars	1
Redaccions de projectes de reparcel·lació	1
UDUs amb cessions pendents i serveis recepcionats. Com resoldre cessions sense Projecte de Reparcel·lació	1
Normes urbanístiques estàndard que hauria d'acompanyar els PDU supramunicipals que pretenguin incloure municipis contigus amb UDUs d'un mateix àmbit territorial (comarca, vegueria...)	0
Proves pilot	0

 GRUP DE TREBALL SOBRE **FINANÇAMENT**: TEMES A TRACTAR

Finançament local i autonòmic (per a totes les UDUs)

Tema a tractar	Suports
Críters urbanització per disminuir costos	14
Crèdits públics "tous" als propietaris particulars per assumir les quotes	12
Suport a municipis petits per gestionar desequilibris socials en UDUs	11
Reclamar fons Llei 3/2009	8
Subvencions municipals, per redacció de projectes d'Urbanització i Projectes de Reparcel·lació, o que els assumeixin al 100%	6
(MENTRESTANT) Conèixer i compartir eines de finançament a l'execució: 10% aprofitament urbanístic. Si es confirma que en la majoria de les UDUs, el 10% es reinverteix dins l'àmbit, potser cal plantejar eliminar-ne l'obligació normativa	3
Obres d'urbanitzacions per fases	2
Responsabilitat patrimonial ajuntaments per incompliment gestió urbanística	2

L'aportació econòmica de l'Ajuntament en aquests casos és legal o no?	2
Alienació de patrimoni públic (10% AM)	2
Impagats de quotes, les acaben assumint els Ajuntaments en cooperació o les Juntes en compensació. És major la quota que el valor de la parcel·la	1
Gestió dels impagaments de les famílies amb situació de vulnerabilitat econòmica	1
Costos de les urbanitzacions a extingir	1
Explicar els comptes. Fer públics els ingressos i despeses dels serveis municipals	1
Fases per serveis, recepcionables	1
Informe jurídic relatiu als fons que es poden destinar a finançar l'execució de les obres, com per exemple possibles subvencions no municipals, quan els serveis no estan recepcionats	1
(MENTRESTANT) Conèixer i compartir eines de finançament a l'execució: Alienació PMSH (Patrimoni Municipal de Sòl i Habitatge)	1
Com es solucionen les quotes dels "desapareguts"	0
(MENTRESTANT) Conèixer i compartir eines de finançament a l'execució: Col·laboració OGT (Of. Gestió Tributària)	0

Reducció de costos (UDUs a regularitzar)

Tema a tractar	Suports
FRACCIONAMENT: per fases	10
Reducció d'estàndards urbanístics	7
REDUCCIÓ: solucions alternatives d'urbanització, amb pluvials directes a llera quan sigui possible	7
FRACCIONAMENT: execució d'obres	5
FRACCIONAMENT: infraestructures	5
FRACCIONAMENT: sectors	5
Criteris clars per acreditar el compliment de la normativa sectorial, tècnica i específica, en vialitat, enllumenat viari, xarxes de clavegueram i abastament	4
Establir normativament per a UDUs les xarxes de sanejament unitàries	3
Col·laboració/ inversions de l'Ajuntament	2
REDUCCIÓ: execució d'obres amb recursos propis	2
REDUCCIÓ: redacció interna de projectes	1

Increment de valor (UDUs a regularitzar)

Tema a tractar	Suports
Increment de valor en base a reducció àmbits urbanització i densificació	3
"Actuacions de dotació": anàlisi i guia clara per densificar (i així reduir quotes repartides)	2
Com passar d'unifamiliar a bifamiliar a l'entorn de centralitats o eixos principals?	1
GENERACIÓ DE PLUSVÀLUES PER CANVIS EN EL PLANEJAMENT: Densificació	1

GENERACIÓ DE PLUSVÀLUES PER CANVIS EN EL PLANEJAMENT: Centralitats	1
GENERACIÓ DE PLUSVÀLUES PER CANVIS EN EL PLANEJAMENT: Aprofitaments	1
El Pla director urbanístic metropolità fa algunes propostes de centralitats i plantejaments de possibles densificacions	0

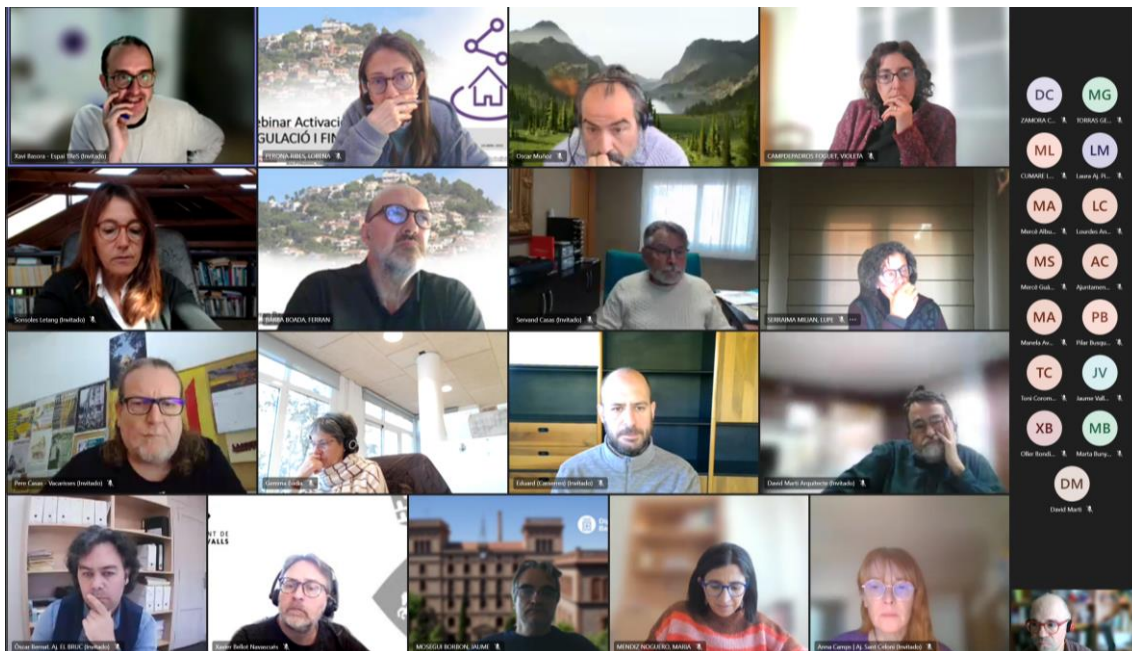
Finançament privat (UDUs a regularitzar)

Tema a tractar	Suports
Facilitar pagaments fraccionats pels propietaris de les UDUs	8
Obligar a qui es va enriquir venent unes parcel·les com edificables (i no ho eren), a participar en els costos d'urbanització, malgrat ja no hi tingui propietats	7
Quotes d'urbanització. Reclamar fons Llei 3/2009	5
Tercer tipus de finançament: finançament a càrrec dels gestors de xarxa de clavegueram/abastament, que puguin rescabalar amb quotes (on s'inclouï també el manteniment de la xarxa). L'ACA hauria de dotar als gestors de xarxa de múscul financer per a que puguin assumir les inversions del màxim d'UDUs	3
Impost especial per compravenda d'immobles en UDUs, inscripció de càrrega en registre propietat	3
Estudis econòmics que expliquin què, qui i com es paga tot això	3
MENTRESTANT – Conèixer i compartir eines de suport als parcel·listes per a pagament quotes – Convocatòria municipal de subvencions	2

GRUP DE TREBALL SOBRE **FINANÇAMENT**: PRODUCTES RESULTANTS

Producte resultant	Suports
Préstecs ICF / ICO per a la propietat amb condicions molt favorables	11
Activació fons Llei 3/2009	11
Voluntat política (afegeixo, de govern i oposició. Voluntat de municipi)	5
Anàlisi jurisprudència	3
Llista del què es pot fer i què no legalment per ajudar als veïns	3
Perquè hi ha ciutadans que decideixen anar a viure a aquest espai perquè pensen que és més econòmic que viure en un municipi dens i amb serveis públics? Responsabilitat dels APIs en la informació del que venen (potser a altres països sí que la tenen). Combatre les mentides del mercat immobiliari	3
Informe d'anàlisi tècnic i jurídic de les diferents situacions (SUC/SUNC/SURB/SNU) i formes jurídiques existents per a cadascuna per a imputar costos als promotors: quotes d'urbanització, projecte de reparcel·lació, contribucions especials,...	2
En cas d'urbanitzacions en sòl rústic protegit estudiar la possibilitat de les extincions diferides i les urbanitzacions "provisionals"	2
Productes financers ad-hoc	2
Línies de crèdit efectives des del minut zero	2
Relació entre els organismes	2

Inversió Generalitat de Catalunya/Diputació de Barcelona (responsabilitat tècnica i jurídica)	1
Legislació que permeti fer els punts anteriors	1
Llistes de subvencions on poder-nos agafar, exemple ACA...	1
Les urbanitzacions del nostre municipi estan qualificades de sòl urbà i així es venen, és molt confús per al ciutadà, s'hauria de fer servir altra nomenclatura més específica	1
Sensibilització, divulgació d'aquests costos	1
Estratègia general territorial de canvi a sòl urbà no consolidat?	1
Una legislació que, en cas que la regularització hagi estat gràcies a finançament públic, en cas de venda el finançament retorni a l'administració	0
Responsabilitat penal per als urbanitzadors que incompleixin obligacions	0
Establir eines de reequilibri econòmic entre territoris	0



Imatge del webinar.

6. Aportacions sobre la composició i el funcionament dels grups

Tot seguit es recullen les opinions dels participants sobre diversos aspectes relacionats amb la composició i el funcionament dels grups.

COMPOSICIÓ DELS GRUPS DE TREBALL

Es van proposar agents externs que podrien participar en cadascun dels grups.

Experts i altres administracions per al grup de treball de REGULACIÓ

Experts i agents proposats	Suports
ACA Abastament i ACA Sanejament	9
Tècnics representants d'ajuntaments que han regularitzat la urbanització, i han resolt la problemàtica i com gestionen un cop estan recepcionades les obres	5
Jurista urbanista (Enric Acero, si es manté vinculat amb UDUs)	4
"Responsable" de les infraestructures i xarxes elèctriques (per exemple, ENDESA, tot la complexitat en les relacions)	4
Director General d'Urbanisme de la Generalitat de Catalunya (+ algú del grup de noves iniciatives de la DGU (Rosa Vilella, Josep Ramon Ferragut ... que tingui bagatge en UDUs)	5
Comissions Territorials d'Urbanisme	3
INCASOL (Joan Estrada i Aliberas, Marc Martínez Rosa, Jordi Arcalís, Anna del Río)	2
Consells comarcals (tècnics amb visió general del territori)	2
Enginyeria amb experiència en urbanització d'èxit	2
Expertesa dels Col·legis professionals	1
Expert en mobilitat	1
AMB té equip treballant, especialitzat en UDUs. Lletat: Oriol Monclús	1
Especialistes en solucions tècniques alternatives	1
UPC (Francesc Magrinyà, Josep Roca)	0

Experts i altres administracions per al grup de treball de FINANÇAMENT

Experts i agents proposats	Suports
ICF	4
Organisme de Gestió Tributària (Diputació de Barcelona)	4
Especialista en subvencions nacionals i europees	2
Tècnics representants del Ajuntaments amb la problemàtica	1
Tresoreria de la Generalitat de Catalunya	0
Agència de l'Habitatge de Catalunya	0
ACA Subvencions	0
Economista de prestigi amb experiència en UDUs	0

FUNCIONAMENT DELS GRUPS DE TREBALL

Pel que fa al funcionament dels grups de treball, es va preguntar a les persones participants pel grau de prioritats de cada grup, i també es va procurar acordar aspectes com el format i periodicitat de les trobades, així com la durada dels propis grups.

Prioritat dels grups

Sobre la possible prioritats d'un grup de treball sobre l'altre, un **85%** dels participants van considerar que els dos grups (regulació i finançament) són igual de prioritaris. Només 3 persones (**15%**) veien més prioritari el grup de regulació que el de finançament.

Funcionament idèntic o diferenciat

Un **90%** dels participants van considerar que els dos grups haurien de tenir un funcionament idèntic. No obstant això, algunes persones van considerar que el funcionament podria ser una mica diferent atès que la temàtica de la regulació és més genèrica, mentre que la temàtica del finançament és una de les moltes problemàtiques de les UDUs. A més, si es resolen temes de regulació, es reduiran costos i potser també la necessitat de finançament.

Format de les trobades

Respecte si les trobades dels grups de treball haurien de ser presencials o en línia, ningú va apostar per un format 100% presencial. Un **56%** dels assistents preferien el format webinar (en línia), amb una durada màxima de 2 hores, mentre que un **44%** apostava per un format mixt, que combinés una alternança dels dos formats. En aquest cas, es prioritzaria igualment el format en línia, però es plantejarien algunes sessions presencials que es podrien aprofitar per visitar exemples d'UDUs de la demarcació.

Alguns ajuntaments es van mostrar disposats a acollir visites presencials. Van ser els de Vacarisses, Canyelles, Corbera de Llobregat, i Montcada i Reixac (en aquest darrer cas es va destacar que al municipi hi ha gairebé tota la diversitat de casuístiques d'UDUs).

Els assistents també apostaven, en tots dos grups, per un treball amb documents compartits durant tot el període de treball, i també per reservar una sessió presencial final per cloure la fase de treball del grup.

Freqüència de les trobades

Pel que fa al ritme de trobades, prop d'un **89%** de participants apostaven per una reunió bimensual, mentre que la resta proposaven una reunió mensual. També es va plantejar l'opció de crear subgrups que es trobessin amb més freqüència per treballar temes concrets.

Durada dels grups de treball

Finalment, pel que fa a la durada dels grups de treball, un **74%** dels assistents preferien que el grup treballés al llarg de tot un any, mentre que un **21%** considerava que n'hi hauria prou amb nous mesos. Només una persona va considerar que sis mesos era la durada adequada per a aquests grups de treball.

Annex. Detall dels panells resultants de la sessió

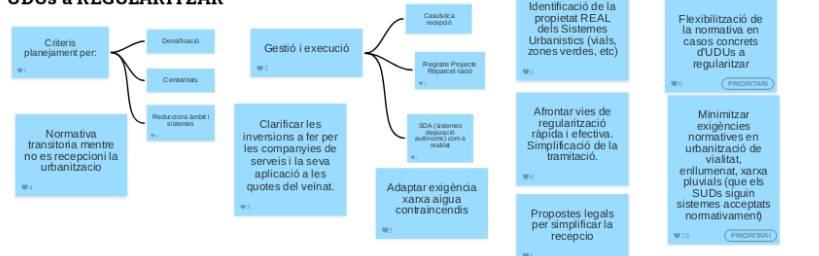
Grup de treball de REGULACIÓ - Temes i productes

BLOCS i TEMES - Validem-los, completem-los, detallem-los i prioritzem-los

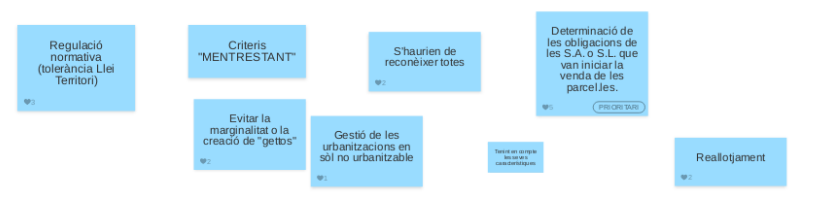
TOTES les UDUs



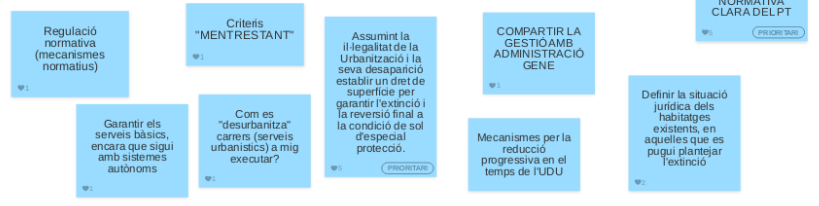
UDUs a REGULARITZAR



UDUs a RECONÈIXER



UDUs a EXTINGIR



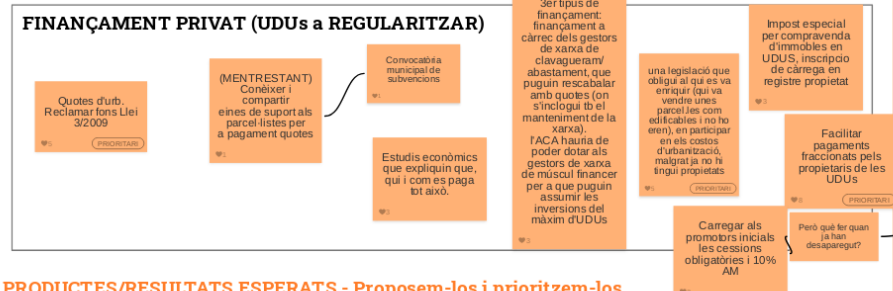
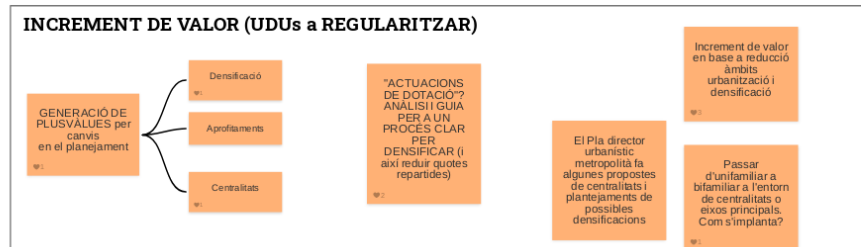
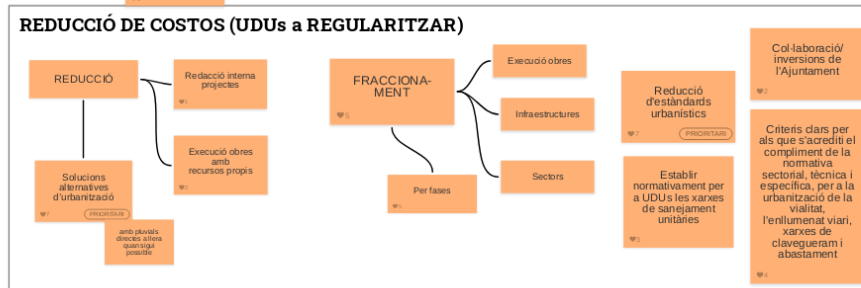
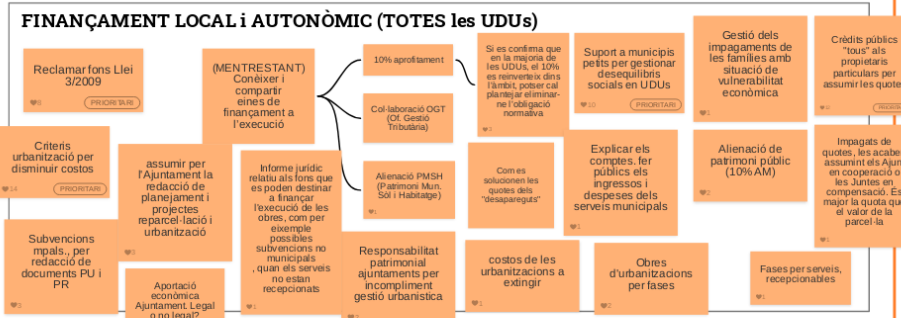
PRODUCTES/RESULTATS ESPERATS - Proposem-los i prioritzem-los



Grup de treball de FINANÇAMENT - Temes i productes

COMI

BLOCS i TEMES - Validem-los, completem-los, detallem-los i prioritzem-los



PRODUCTES/RESULTATS ESPERATS - Proposem-los i prioritzem-los



COMI

Grup

Directe Urb

ACAA ACAS

Jurista

Enr ma

UPC (F Magimny R)

FUN

Grup

RE

Jo pre

Visites a ex UDUs

Moritz

Mostrat

Mostrat

Mostrat

Mostrat

Mostrat

Mostrat

Mostrat

Mostrat

Mostrat

Mostrat

Mostrat

Mostrat

Mostrat

Mostrat

Mostrat

Mostrat

Mostrat

Mostrat

Mostrat

COMPOSICIÓ i FUNCIONAMENT dels grups de treball

