

Xarxa de les Agendes Urbanes Locals

Sessió Virtual

*La implementació de les agendes urbanes:
reflexió sobre els reptes i oportunitats*

19 setembre 2023 de 9.30h a 11.00h

01

**Metodologia
de treball**

01. Metodologia de treball

01

Disseny del model de matriu comparativa

Disseny de les matrius amb les variables a prendre en consideració:

- Articulació de la **matriu de projectes** de les Agendes Urbanes Locals.
- Articulació de la **matriu del Catàleg de Serveis DIBA 2022**.
- Articulació de la **matriu d'Objectius de l'Agenda Urbana Espanyola**.

02

Anàlisi i revisió dels projectes de les AUL

- **Revisió de les 13 Agendes Urbanes Locals (AUL)** i recull de projectes i actuacions.
- **Vinculació dels projectes amb els objectius** de l'Agenda Urbana Espanyola.
- Potencial vinculació/correspondència amb els codis dels serveis del **catàleg de l'any 2022**.

03

Anàlisi i revisió Catàleg de Servei DIBA (2022)

- Es recullen i es tracten tots els codis emmarcats als Plans d'Acció de les 13 AUL.
- Alineament dels codis amb els Objectius de l'Agenda Urbana Espanyola segons els projectes de les Agendes Urbanes Locals.
- Anàlisi quantitativa dels codis dels serveis del catàleg de l'any 2022 que s'han identificat.
- Anàlisi qualitativa dels codis dels serveis del catàleg de l'any 2022 que s'han identificat.

02

**Presentació de grans
dades de les AUL**



















Matriu amb les 13 AUL, els seus projectes, els codis dels recursos del catàleg i la seva vinculació amb els objectius de l'AUE:

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V							
	Municipi	Projecte i Eix		Actuacions del projecte	Potencial codi recurs	OAUI	OAUI2	OAUI3	OAUI4	OAUI5	OAUI6	OAUI7	OAUI8	OAUI9	OAUI10														
1	1. Mataró	1. Mataró circular 2030	1	Aprovació de l'Estratègia Mataró Circular 2030.	22267, 22093																								
2			2	Preparació i redacció del primer pla d'acció (2022-2024).																									
3			3	Posicionament en xarxes catalanes, espanyoles i europees.																									
4			4	Construcció i posada en funcionament del Parc Circular Mataró-Maresme (PCMM) (1a fase).																									
5			5	Recerca de finançament extern																									
6			6	Preparació i redacció del segon pla d'acció (2025-2027).																									
7			7	Desenvolupament de la 2a fase (circular hub i projectes industrials).																									
8			8	Extensió xarxa del Tub Verd i exploració de fonts energètiques alternatives.																									
9			9	Desenvolupament dels projectes circulars específics per els eixos de tipus sectorial i transversals en																									
10		10	Desenvolupament dels projectes circulars específics per els eixos de tipus sectorial i transversals en																										
11		2. Desenvolupament de les cinc sèries com l'espai agrari de la ciutat		1	Identificació d'agents productors (també joves) i consumidors rellevants/interessats.	22139, 22144, 22007, 22069																							
12				2	Definició del grup promotor d'aquesta iniciativa i plataforma, i la seva forma de col·laboració.																								
13				3	Desenvolupament del Pla de treball de la taula agrària.																								
14				4	Carta alimentària.																								
15				5	Disseny de la xarxa de micro-hubs per a la distribució capil·lar dels productes agraris.																								
16				6	Creació i difusió de la plataforma per connectar potencials venedors i compradors.																								
17				7	Creació d'un distintiu identificable per a la ciutadania d'aquests productes locals que participen d'aquesta xarxa través d'estratègies de màrqueting i branding (reconeixement del producte).																								
18				8	Desenvolupament projecte anella verda.																								
19				9	Elaboració Pla estratègic per l'espai agrari.																								
20				10	Posar en marxa hort trampolí i projecte ocupacional i formatiu del sector.																								
21	3. Hub del coneixement i innovació blau		1	Apostar per la visió productiva del mar en el foment de l'esport nàutic des de les escoles.	22066, 22090, 22108, 22218, 22223, 22312, 22227, 22007																								
22			2	Fomentar l'educació ocupacional i empresarial a través de les escoles.																									
23			3	Campanyes de sensibilització entorn a la Pradera de Posidonia.																									
24			4	Impulsar i promoure estudis en logística marítima.																									
25			5	Vincular les estratègies d'economia circular presents i futures amb el mar.																									
26	4. Incubadora de tecnologies de fabricació additiva		1	Programes d'incubació d'alt rendiment emprenedor i tecnològic	22290, 22208, 22261																								
27			2	Acceleradora tecnològica en fabricació additiva per a micropimes i pimes.																									
28			3	Programa Go Global 3D per a la internacionalització.																									
29			4	Programa Finance 3D.																									
30			5	Serveis tecnològics.																									
31			6	Esdeveniments de difusió tecnològica i sensibilització.																									
32			7	Desplegament i seguiment del projecte.																									
33	5. Formació del futur		1	Creació d'un mapa de la oferta formativa actual.	22301, 22302, 37791, 22051, 22033																								
34			2	Mapeig de les necessitats futures de talent.																									
35			3	Campanyes per connectar i posar en comú tot el que s'està fent a la ciutat.																									
36			4	Disseny i aplicació dels cursos formatius.																									
37			5	Enquestes de satisfacció per detectar noves oportunitats.																									

Matriu amb els serveis oferts al Catàleg 2022, la seva vinculació amb els projectes AUL, nombre de repeticions i informació classificatòria del recurs:

A	C	D	E	P	Q	R	S	T
Codi recurs	Recurs	Vinculació AU BCN	Repetició	Centre gestor	Tipus	Classe	Procediment de concessió	Tipus execució
1								
2	22001 Accions de caràcter europeu i internacional dels ens locals	Si		2 Oficina d'Europa i Estratègia Interna	Recurs econòmic	Ajut econòmic	Concurrencia competitiva	Anual
3	22002 Accions de millora continua als serveis socials bàsics	Si		8 Servei Suport als Serveis Socials Bàsics	Recurs tècnic	Redacció de plans, projectes i informes	Concurrencia competitiva	
4	22003 Acollida i ciutadania intercultural	Si		5 Servei de Convivència, Diversitat i Ciutadania	Recurs tècnic	Redacció de plans, projectes i informes	Concurrencia competitiva	
5	22004 Activitats de la Xarxa d'Arxius Municipals			Oficina de Patrimoni Cultural	Recurs econòmic	Ajut econòmic	Concurrencia competitiva	Anual
6	22005 Activitats de la Xarxa de Museus Locals			Oficina de Patrimoni Cultural	Recurs econòmic	Ajut econòmic	Concurrencia competitiva	Anual
7	22006 Activitats de sensibilització en matèria de consum responsable			Servei de Suport a les Polítiques de Consum	Recurs material	Realització de serveis i activitats	Concessió directa amb concurrència	
8	22007 Activitats de sensibilització i educació ambiental	Si		7 Oficina Tècnica d'Educació i Promoció	Recurs econòmic	Ajut econòmic	Concurrencia competitiva	Anual
9	22008 Activitats d'educació per a la salut	Si		4 Servei Salut Pública	Recurs material	Realització de serveis i activitats	Concessió directa amb concurrència	
10	22009 Actuacions de prevenció i detecció d'addiccions en adolescents i joves			Servei d'Atenció, Dependència i Vulnerabilitat	Recurs material	Realització de serveis i activitats	Concessió directa amb concurrència	
11	22010 Actuacions de seguretat viària urbana	Si		4 Oficina Tècnica de Mobilitat i Seguretat	Recurs econòmic	Ajut econòmic	Concurrencia competitiva	Diferida
12	22011 Actuacions de suport a la indústria	Si		13 Servei Teixit Productiu	Recurs econòmic	Ajut econòmic	Concurrencia competitiva	Pluriennal
13	22012 Actuacions derivades de plans i estudis de mobilitat urbana	Si		17 Oficina Tècnica de Mobilitat i Seguretat	Recurs econòmic	Ajut econòmic	Concurrencia competitiva	Diferida
14	22013 Actuacions en l'àmbit de l'educació per a la ciutadania global (ECG)	Si		0 Oficina Cooperació al Desenvolupament	Recurs econòmic	Ajut econòmic	Concurrencia competitiva	Anual
15	22014 Actuacions i projectes estratègics per als museus			Oficina de Patrimoni Cultural	Recurs econòmic	Ajut econòmic	Concurrencia competitiva	Anual
16	22015 Adquisició d'habitatges	Si		12 Oficina d'Habitatge	Recurs econòmic	Ajut econòmic	Concessió directa amb concurrència	Anticipada
17	22016 Agències d'energia	Si		5 Oficina Tècnica de Canvi Climàtic i Seguretat	Recurs econòmic	Ajut econòmic	Concurrencia competitiva	Pluriennal
18	22017 Ajuts a la pràctica esportiva per a col·lectius vulnerables	Si		3 Oficina Activitats Esportives	Recurs econòmic	Ajut econòmic	Concurrencia competitiva	Anual
19	22018 Alineament de les polítiques locals amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS)	Si		12 Servei d'Agenda 2030 i Participació	Recurs tècnic	Redacció de plans, projectes i informes	Concessió directa amb concurrència	
20	22020 Anàlisi de l'estructura organitzativa, actualització de la RII i/o adequació retributiva singular	Si		1 Gerència de Serveis d'Assistència al Ciutadà	Recurs tècnic	Redacció de plans, projectes i informes	Concessió directa amb concurrència	
21	22021 Anàlisi dels espais lliures (SNU) per al desenvolupament de la infraestructura verda local i l'ODS15	Si		31 Servei d'Anàlisi i Gestió Territorial, i Gestió de Recursos	Recurs tècnic	Redacció de plans, projectes i informes	Concurrencia competitiva	
22	22022 Animals de companyia (gossos i gats)			Gerència de Serveis de Salut Pública	Recurs econòmic	Ajut econòmic	Concurrencia competitiva	Anual
23	22023 Arranjament d'habitatges	Si		18 Servei d'Atenció, Dependència i Vulnerabilitat	Recurs material	Realització de serveis i activitats	Concessió directa amb concurrència	
24	22024 Assessorament en igualtat de gènere, violències masclistes i diversitat sexual, afectiva i de gènere	Si		11 Oficina de Polítiques d'Igualtat	Recurs tècnic	Redacció de plans, projectes i informes	Concessió directa amb concurrència	
25	22025 Assessorament en projectes europeus			Oficina d'Europa i Estratègia Interna	Recurs tècnic	Redacció de plans, projectes i informes	Concessió directa amb concurrència	
26	22026 Assessorament jurídic en la gestió de recursos humans			Servei d'Assistència Jurídica en Recursos Humans	Recurs tècnic	Redacció de plans, projectes i informes	Concessió directa amb concurrència	
27	22027 Assessorament jurídic en via administrativa i representació i defensa judicial en recursos humans			Servei d'Assistència Jurídica en Recursos Humans	Recurs material	Realització de serveis i activitats	Concessió directa amb concurrència	
28	22028 Assessorament tècnic a projectes de participació ciutadana	Si		32 Servei d'Agenda 2030 i Participació	Recurs tècnic	Redacció de plans, projectes i informes	Concessió directa amb concurrència	
29	22029 Assessoraments d'activitats esportives	Si		4 Oficina Activitats Esportives	Recurs tècnic	Redacció de plans, projectes i informes	Concessió directa amb concurrència	
30	22030 Assessoraments d'equipaments esportius	Si		5 Oficina Equipaments Esportius	Recurs tècnic	Redacció de plans, projectes i informes	Concessió directa amb concurrència	
31	22031 Assistència de personal tècnic en tribunals i òrgans de selecció			Gerència de Serveis d'Assistència al Ciutadà	Recurs material	Realització de serveis i activitats	Concessió directa amb concurrència	
32	22032 Assistència en prevenció de riscos laborals			Gerència de Serveis d'Assistència al Ciutadà	Recurs tècnic	Redacció de plans, projectes i informes	Concessió directa amb concurrència	

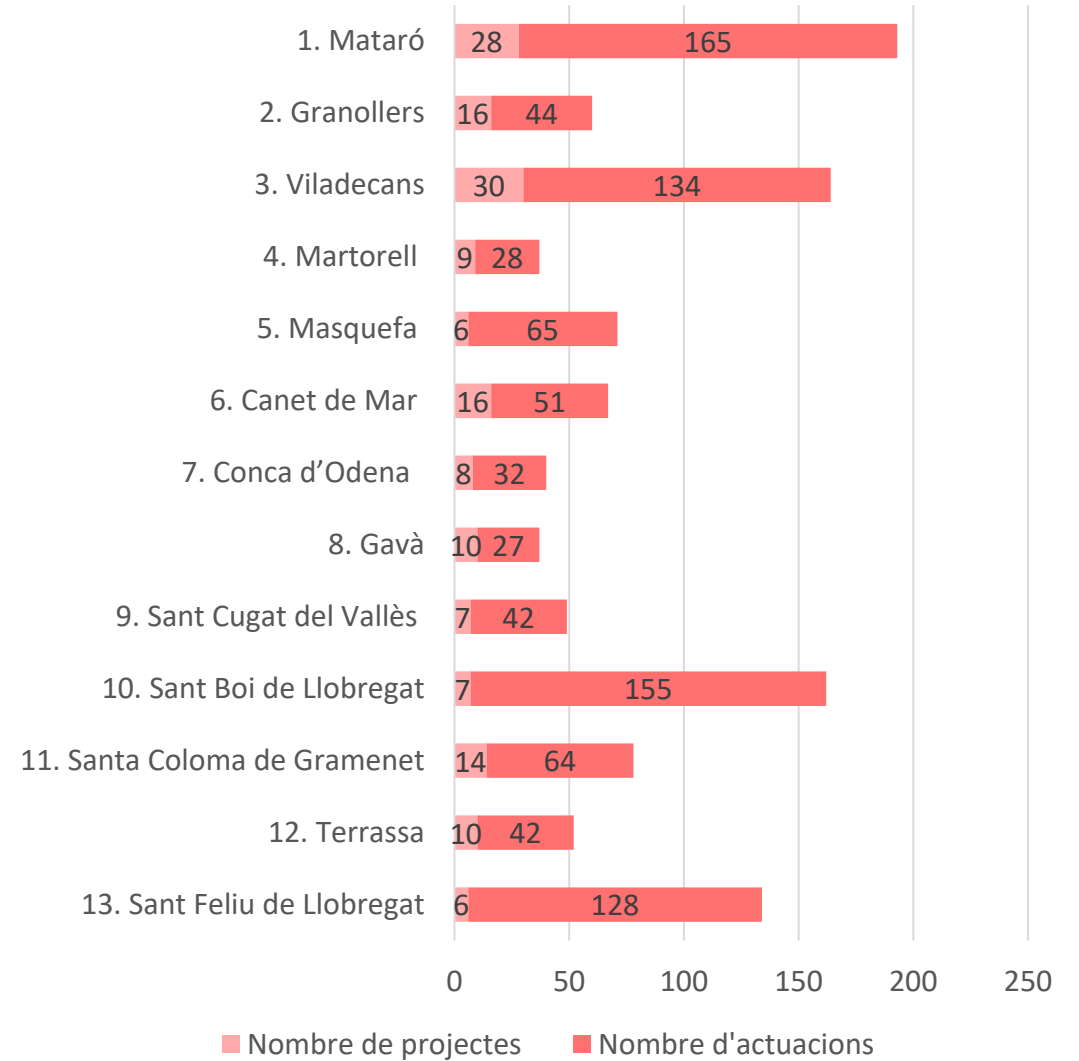
Agendes Urbanes Locals analitzades

	Agenda Urbana Local	Suport DIBA
	1. Mataró	
	2. Granollers	
	3. Viladecans	
	4. Martorell	 Diputació Barcelona
	5. Masquefa	 Diputació Barcelona
	6. Canet de Mar	 Diputació Barcelona
	7. Conca d'Odena	 Diputació Barcelona
	8. Gavà	
	9. Sant Cugat del Vallès	 Diputació Barcelona
	10. Sant Boi de Llobregat	
	11. Santa Coloma de Gramanet	
	12. Terrassa	
	13. Sant Feliu de Llobregat	

Context general de les 13 Agendes Urbanes Locals

167
eixos/projectes

977
actuacions



Projectes de les AUL segons Objectius Estratègics de la AUE



1. Objectiu 1: Ordenar el territori i fer un ús racional del sòl, conservar-lo i protegir-lo 158



2. Objectiu 2: Evitar la dispersió urbana i revitalitzar la ciutat existent 292



3. Objectiu 3: Prevenir i reduir els impactes del canvi climàtic i millora la resiliència 265



4. Objectiu 4: Fer una gestió sostenible dels recursos i afavorir l'economia circular 186



5. Objectiu 5: Afavorir la proximitat i la mobilitat sostenible 171



6. Objectiu 6: Fomentar la cohesió social i buscar l'equitat 237



7. Objectiu 7: Impulsar i afavorir l'Economia Urbana 239



8. Objectiu 8: Garantir l'accés a l'habitatge 102



9. Objectiu 9: Liderar i fomenta la innovació digital 174



10. Objectiu 10: Millorar els instruments d'intervenció i governança 285

Exercici

1

Exercici 1

Enunciat: Posa't en la pell del vostre ens local i de la vostra Agenda Urbana Local, i ordena les següents dificultats en funció de seva importància:

Dirigit a: Representants de cadascun dels ens locals.

- 5 minuts per prioritzar
- 15 minuts de debat (intervencions aixecant la mà i pel xat).

Dificultats observades:

- **Coordinació interna:** Coordinació i transversalitat interna als ens locals.
- **Recursos:** Disponibilitat de recursos tècnics i econòmics.
- **Grau de penetració:** Grau de penetració de l'AUL amb els agents territorials.
- **Coordinació interadministrativa:** Coordinació entre diferents administracions públiques.
- **Informació/dades:** Gestió i seguiment de la informació (dades, indicadors,...).
- **Participació:** Processos de participació efectius.

www.slido.com

Codi: 1129706

Resultats de l'Exercici 1

A continuació es presenten els resultats obtinguts en la prioritització de les dificultats observades a l'hora d'implementar les Agendes Urbanes Locals.

S'ordenen de més prioritari a menys prioritari:

- 1. Coordinació i transversalitat interna als ens locals.**
- 2. Disponibilitat de recursos tècnics i econòmics**
- 3. Gestió i seguiment de la informació (dades, indicadors,...).**
4. Grau de penetració de l'AUL amb els agents territorials.
5. Coordinació entre diferents administracions públiques.
6. Processos de participació efectius.

Aportacions del debat generat amb l'Exercici 1

- L'any **2023 amb les eleccions** ha suposat un **canvi de tendència en el procés d'implementació** de les Agendes Urbanes Locals. Concretament, ha representat un **fre a les dinàmiques** observades en els mesos anteriors, produint un canvi de prioritats: els ens locals **s'han centrat a tancar el document i no** tant en pensar en el moment **d'implementar-lo**.
- S'apunta que és singular el fet que la **dificultat més destacada** per part dels ens locals sigui la **coordinació interna** i que en canvi, es consideri que la **menor dificultat** és la **posada en marxa de processos participatius** efectius.
- En relació a la coordinació interna i externa dels ens locals, s'apunta que des dels **departaments i serveis municipals** encarregats de liderar l'Agenda 2030 amb els ODS i l'Agenda Urbana Espanyola, s'observen **dificultats a l'hora de coordinar-se amb altres entitats i organismes**. Es considera especialment significatiu a l'hora d'arribar a la ciutadania o de cara a la captació de subvencions.
- Una altra de les intervencions ha plantejat una reflexió al voltant de si les **dificultats de coordinació interna es deuen a una manca d'estructures i mecanismes transversals de treball, o bé a causa d'una manca de directrius polítiques** que ho possibilitin i/o ho indueixin.
- Des d'un dels ens locals participants, s'ha apuntat com **s'està abordant la participació en el moment de l'execució de les actuacions i projecte del pla d'acció**. En el seu cas, s'apunta que s'han constituït **tres espais de coordinació interdepartamental** i s'han identificat els projectes i actuacions amb **activitats de participació amb l'objectiu d'anticipar-se i contribuir a una participació** el més eficaç possible. Un dels objectius que s'han marcat precisament amb aquesta tasca és la de **reforçar el sentit de pertinença i la implicació i el compromís dels serveis tècnics** de l'Ajuntament..
- També s'ha apuntat com a reflexió o proposta, el fet que **caldría poder comptar amb una figura tècnica que permetés coordinar projecte per participar en les convocatòries de finançament Next Generation**. Apunta que **sense un suport extern, només els grans municipis tenen la capacitat** d'aprofitar aquestes convocatòries a causa de la manca de recursos per la planificació i la gestió dels tràmits.

Aportacions del debat generat amb l'Exercici 1

- Una de les dificultats que s'ha manifestat en el debat, també descansa sobre la **necessitat de tenir clares les fonts de finançament més enllà dels instruments i eines de suport que ofereix la Diputació de Barcelona**. Es considera que a nivell local i en municipis de **menys de 20.000 habitants és difícil identificar** les oportunitats de finançar projectes que permetin el desenvolupament urbà sostenible.
- La **comunicació interna és un element clau a les administracions locals** per tal de promoure una maduració del concepte de l'Agenda Urbana. Es considera que **actualment no ha calat suficient com per poder interpretar i entendre la raó de ser de l'AU** i cal treballar per tal de donar-li visibilitat i posicionar-la com un instrument estratègic clau pel futur dels pobles i ciutats.

03

**Grau de correspondència
de les AUL amb el
Catàleg de Serveis 2022**



Instruments de suport als ens locals

01

**Catàleg de
Serveis**

02

**Programa
General
d'Inversions**

03

**Programes
Sectorials
/Específics**

04

Formació

05

**Programa
de Crèdit
Local**

**Actuacions de les AUL amb
potencial correspondència**

977

Total actuacions de les
AUL

776

Nº d'actuacions amb potencial
correspondència
amb el catàleg de serveis

79,4%

De les actuacions amb
potencial
correspondència

13

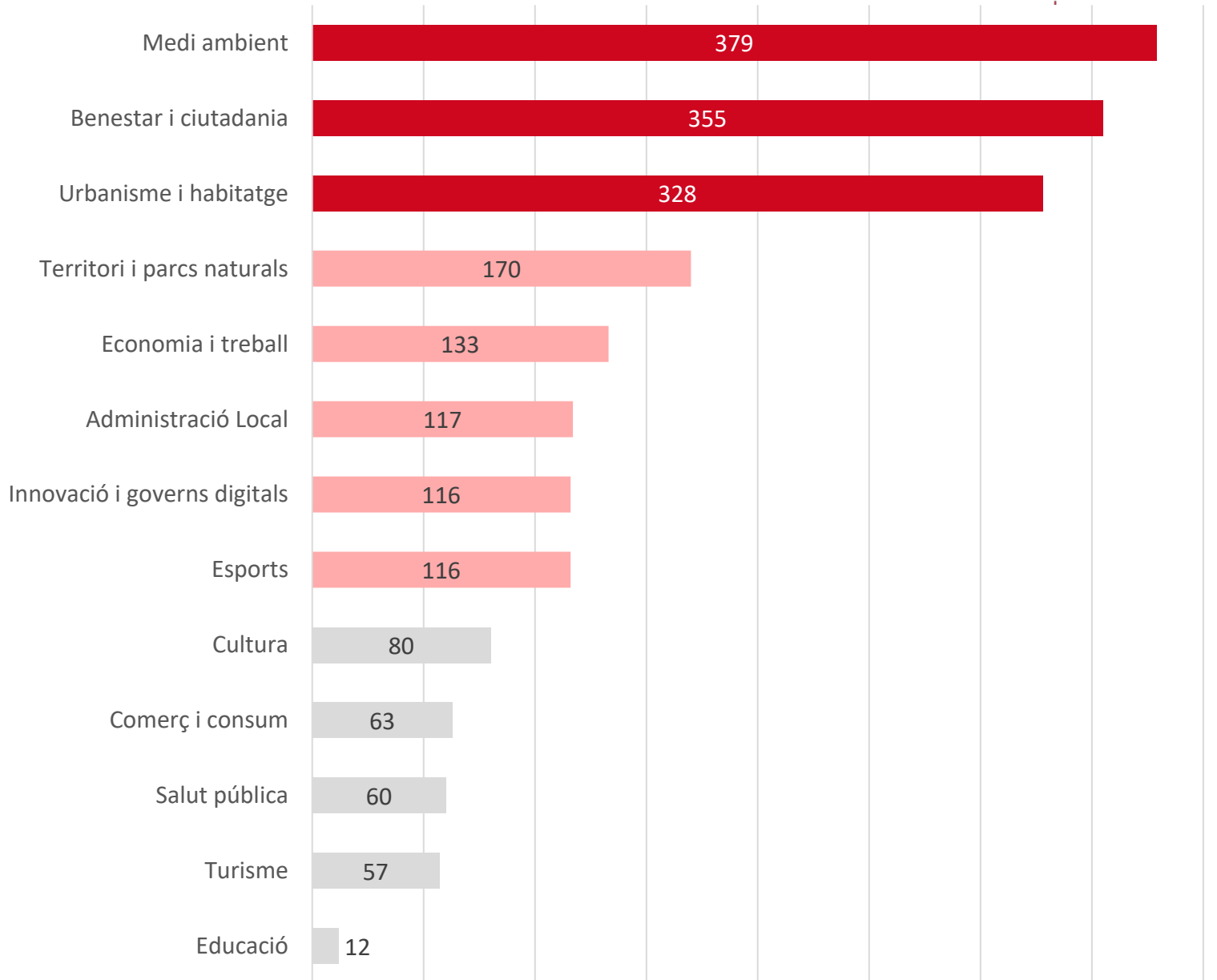
Matèries

Catàleg de serveis
2021-2023



Matèria	
 <input type="checkbox"/> Administració local	 <input type="checkbox"/> Benestar i ciutadania
 <input type="checkbox"/> Comerç i consum	 <input type="checkbox"/> Cultura
 <input type="checkbox"/> Economia i treball	 <input type="checkbox"/> Educació
 <input type="checkbox"/> Esports	 <input type="checkbox"/> Innovació i governs digitals
 <input type="checkbox"/> Medi ambient	 <input type="checkbox"/> Salut pública
 <input type="checkbox"/> Territori i parcs naturals	 <input type="checkbox"/> Turisme
 <input type="checkbox"/> Urbanisme i habitatge	

Distribució de les actuacions per Matèria de la DIBA



Recursos del Catàleg amb potencial correspondència amb les AUL

364

Total recursos del
Catàleg DIBA 2022

205

Nº recursos amb
Potencial correspondència
amb les AUL

56,3%

Dels recursos amb potencial
correspondència



48,3%

Recursos
tècnics



33,7%

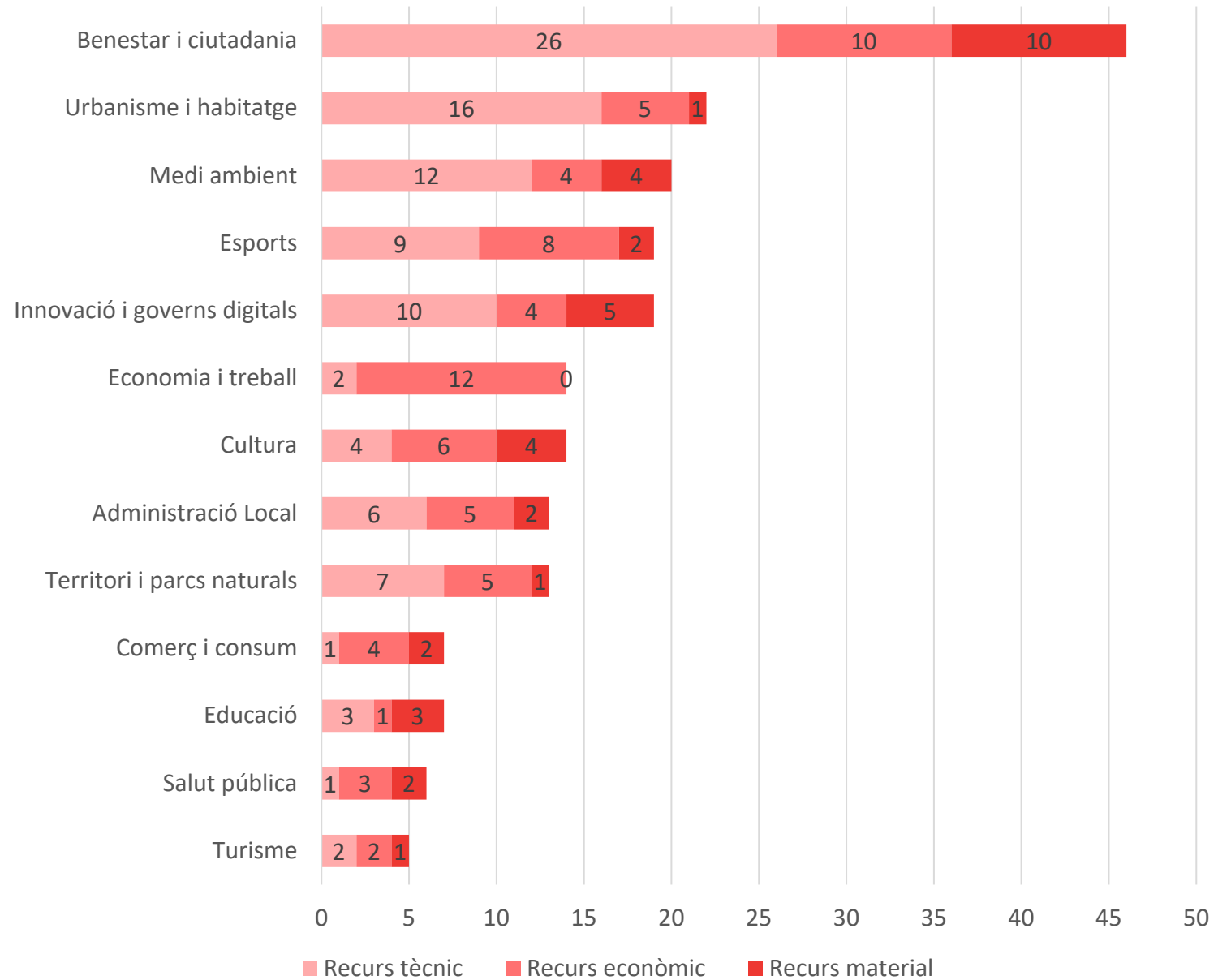
Recursos
econòmics








18%

Recursos
materials













Distribució dels recursos per Matèria de la DIBA



Top 10 Recursos més vinculats a les AUL

Catàleg de Serveis DIBA	Nombre de projectes vinculats al recurs	Objectius de l'Agenda Urbana Espanyola vinculats	
1. 22144 - Gestió sostenible de la infraestructura verda/blava urbana	62		Recurs tècnic
2. 22234 - Promoció de la mobilitat sostenible	62		Recurs tècnic
3. 22113 - Estudis i plans de mobilitat urbana sostenible	54		Recurs tècnic
4. 22267 - Suport a la gestió dels residus, la neteja viària i a l'economia circular	47		Recurs tècnic
5. 22230 - Projectes singulars de suport al teixit productiu	43		Recurs econòmic

Top 10 Recursos més vinculats a les AUL

Catàleg de Serveis DIBA	Nombre de projectes vinculats al Recurs	Objectius de l'Agenda Urbana Espanyola vinculats	
6. 22279 - Verd urbà: planificació i millora	42	   	Recurs tècnic
7. 22012 - Actuacions derivades de plans i estudis de mobilitat urbana	37		Recurs econòmic
8. 22132 - Finançament en l'àmbit de la participació ciutadana	35	 	Recurs econòmic
9. 35089 - Barris i comunitats: motors de transformació social	34	 	Recurs econòmic
10. 22028 - Assessorament tècnic a projectes de participació ciutadana	34	  	Recurs tècnic

Exercici

2

Exercici 2

Enunciat: Penseu potencials propostes o idees de potencials mesures de suport per part de la DIBA per a la implementació de les AUL:

Dirigit a: Tots els participants.

- 5 minuts per fer propostes (2 propostes)
- 5 minuts de votació (5 *likes*)
- Debat

Dificultats observades:

1. Coordinació i transversalitat interna als ens locals.
2. Disponibilitat de recursos tècnics i econòmics
3. Gestió i seguiment de la informació (dades, indicadors,...).
4. Grau de penetració de l'AUL amb els agents territorials.
5. Coordinació entre diferents administracions públiques.
6. Processos de participació efectius.

Instruments de suport als ens locals



Resultats de la generació de propostes

1. Recurs tècnic d'implementació i seguiment de les AUL – **(13 vots)**
2. Recurs econòmic de seguiment i implementació de les AUL – **(12 vots)**
3. Identificar bones pràctiques impulsades pels integrants de la xarxa de la XAUL i compartir-les amb la resta – **(10 vots)**
4. Donar suport a la planificació, l'execució i la gestió dels processos participatius per tal de fer-los realment efectius. – **(9 vots)**
5. Informe periòdic amb oportunitats de finançament d'àmbit autonòmic i estatal vinculats amb l'AUE – **(7 vots)**
6. Acompanyament a municipis petits a la cerca de finançament per impulsar les accions de l'AUL – **(6 vots)**
7. Incrementar el cofinançament de les actuacions per part de la DIBA si es disposa d'una AU. – **(5 vots)**
8. Capacitació + Acompanyament personalitzat dirigit a equips municipals responsables d'implementar l'AUL – **(4 vots)**
9. Vincular els recursos de la DIBA amb els OE de l'AU. Enguany només es fa amb els ODS. – **(3 vots)**
10. Suport en termes de comunicació cap a la ciutadania – **(3 vots)**
11. Espai de consulta – **(2 vots)**
12. Adequació de projectes del Pla d'Acció de l'AU per a buscar finançament extern – **(1 vot)**



DALEPH

www.daleph.com

daleph@daleph.com